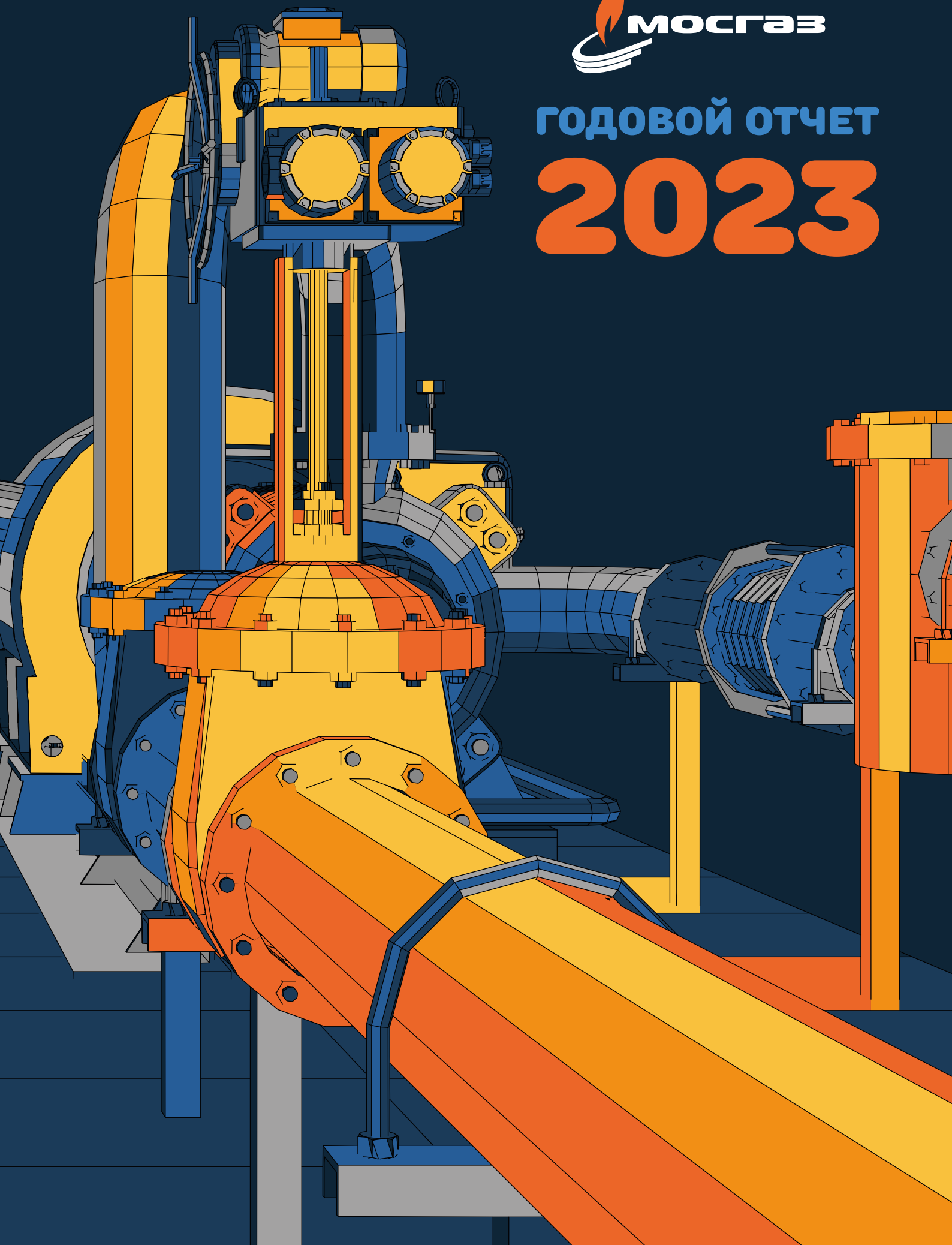




ГODOVOЙ ОТЧЕТ

2023



Утвержден  
Решением единственного акционера  
от «28» июня 2024 г. № 99576  
(приложение к распоряжению  
Департамента городского имущества города Москвы  
от 28.06.2024 № 99576)

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

## АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «МОСГАЗ» ЗА 2023 ГОД

Генеральный директор

Г.Г. Гасангаджиев

# ОГЛАВЛЕНИЕ



# 1

ОБЩИЕ  
СВЕДЕНИЯ  
**6**



# 2

ОСНОВНЫЕ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ  
ПОКАЗАТЕЛИ  
**16**



# 3



КАДРОВАЯ И  
СОЦИАЛЬНАЯ  
ПОЛИТИКА  
**102**



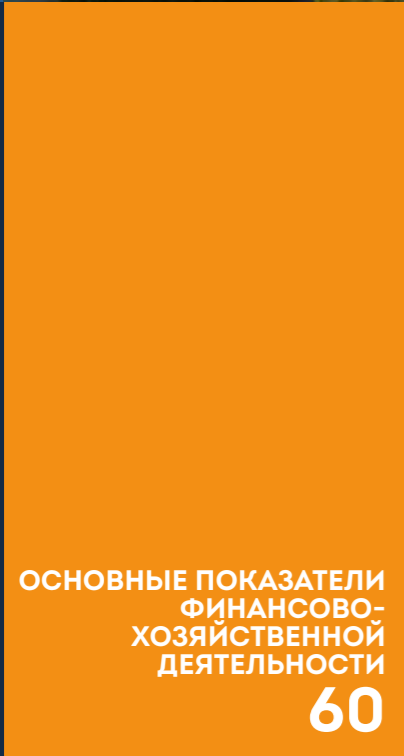
# 8

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
БЕЗОПАСНОСТЬ  
И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ  
**116**



# 9

ОСВЕЩЕНИЕ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
АО «МОСГАЗ»  
**126**



ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
ФИНАНСОВО-  
ХОЗЯЙСТВЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
**60**



# 4

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ  
**42**



# 5



КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ  
**74**

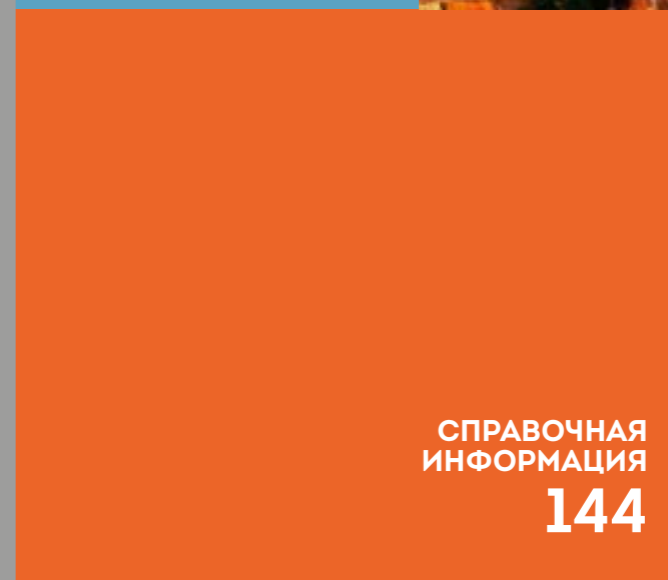


# 6

ИНФОРМАЦИЯ  
ОБ ИМУЩЕСТВЕННОМ  
КОМПЛЕКСЕ  
**92**



# 7



СПРАВОЧНАЯ  
ИНФОРМАЦИЯ  
**144**

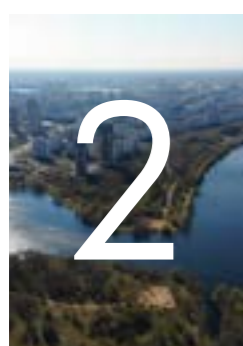


# 10

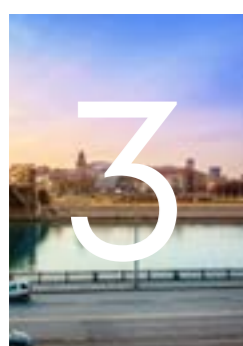
# ОГЛАВЛЕНИЕ



ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «МОСГАЗ»	2
<b>ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ</b>	<b>6</b>
МОСГАЗ СЕГОДНЯ	8
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ	12
ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ	13



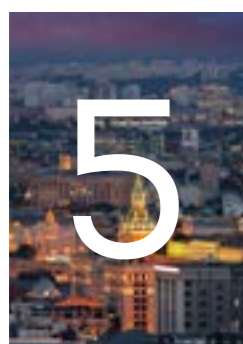
<b>ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>	<b>16</b>
ТРАНСПОРТИРОВКА ГАЗА	18
ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ВНУТРИДОМОВОГО ГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ	20
ЗАЯВОЧНЫЙ РЕМОНТ И МОНТАЖ (ПЕРЕДЕЛКА) ВНУТРИДОМОВОГО И ВНУТРИКВАРТИРНОГО ГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ	25
ЛОКАЛИЗАЦИЯ И ЛИКВИДАЦИЯ АВАРИЙНЫХ СИТУАЦИЙ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЙ	26
РЕМОНТНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ ПРОГРАММА	29
КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ВНУТРИДОМОВОГО ГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ	32
АВТОМАТИЗАЦИЯ ОПЕРАТИВНЫХ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ	33
ВНЕДРЕНИЕ IT-ТЕХНОЛОГИЙ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	38



<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>	<b>42</b>
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:	44
ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИЙ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	46
ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	49
РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ РЕКОНСТРУКЦИИ И СТРОИТЕЛЬСТВА	53
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К СЕТЯМ ГАЗОПОТРЕБЛЕНИЯ ОБЪЕКТОВ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА И ПЕРЕУСТРОЙСТВО ИНЖЕНЕРНЫХ СЕТЕЙ ПРИ ГОРОДСКОЙ ЗАСТРОЙКЕ	56



<b>ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>60</b>
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ВЫПОЛНЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО БИЗНЕС-ПЛАНА ОБЩЕСТВА	62
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ВЫПОЛНЕНИЯ ОПЕРАТИВНОГО БИЗНЕС-ПЛАНА ОБЩЕСТВА	62
ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	64
АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ БАЛАНСА ОБЩЕСТВА	67
НАЛОГИ	70
АНАЛИЗ ИНДИКАТОРОВ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ	71



<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>	<b>74</b>
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	76
ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ	78
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ	86
СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ	86
УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА	86
ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	88
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА	89
ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	90



<b>ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИМУЩЕСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ</b>	<b>92</b>
СВЕДЕНИЯ О ЛИНЕЙНЫХ ОБЪЕКТАХ	95
СВЕДЕНИЯ О НЕЖИЛЫХ ЗДАНИЯХ И ПОМЕЩЕНИЯХ	97
СВЕДЕНИЯ О ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКАХ	98
СВЕДЕНИЯ ОБ ОСНОВНЫХ ДОХОДНЫХ СДЕЛКАХ ОБЩЕСТВА С НЕДВИЖИМЫМ ИМУЩЕСТВОМ	100
СВЕДЕНИЯ ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ДОКУМЕНТАЦИИ ПО ПЛАНИРОВКЕ ТЕРРИТОРИИ	101



<b>КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА</b>	<b>102</b>
СТРУКТУРА КАДРОВОГО СОСТАВА	104
ОПЛАТА ТРУДА И СИСТЕМА МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА	106
СИСТЕМА ОБУЧЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА	108
СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА	110
ОХРАНА ТРУДА	114



<b>ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ</b>	<b>116</b>
ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	118
ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ (ЭКОЛОГИЯ)	120
ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОХРАНЕ ОБЪЕКТОВ ГАЗОВОГО ХОЗЯЙСТВА	123
ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ТРЕБОВАНИЙ ГО И ЧС	124
ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	125



<b>ОСВЕЩЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «МОСГАЗ»</b>	<b>126</b>
АО «МОСГАЗ» В СРЕДСТВАХ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ	128
АО «МОСГАЗ» В СОЦИАЛЬНЫХ МЕДИА	131
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С НАСЕЛЕНИЕМ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ	132
ИНФОРМАЦИЯ ОБ АО «МОСГАЗ» В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ МЭРА МОСКВЫ	133
ОСВЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «МОСГАЗ» В 2023 ГОДУ	135
ОРГАНИЗАЦИЯ ИМИДЖЕВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ АО «МОСГАЗ»	137
СТОЛИЧНЫЕ ГАЗОВИКИ – ВЕЛИКОЙ ПОБЕДЕ!	142



<b>СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ</b>	<b>144</b>
------------------------------	------------



## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «МОСГАЗ»

2023 год для Акционерного общества «МОСГАЗ» был насыщен новыми вопросами. Кратно вырос объем поставленных перед Обществом задач, но вместе с ними пришли и новые компетенции коллектива, и перспективы на будущее. Причем включаться в реализацию мероприятий, доверенных нам Правительством Москвы, нужно было сразу, без подготовки, наращивая необходимые знания и умения в процессе работы. И мы успешно справились! Это было очень важно, потому что реализация данных мероприятий требовалась для защиты территории города и Московского региона в целом.



Пристальное внимание в прошедшем году было уделено вопросам газовой безопасности жилых многоквартирных домов. Руководством города и страны были расставлены акценты в этой сфере: как на законодательном уровне, так и в подходах к правоприменению. С 1 сентября 2023 года вступили в силу поправки в Федеральный закон «О газоснабжении в РФ», согласно которым проводить техническое обслуживание внутридомового и внутриквартирного газового оборудования может только газораспределительная организация.

В результате мы полноценно вошли в эксплуатационный процесс в Новой Москве: отныне МОСГАЗ несет полную ответственность не только за газовые сети, но и за состояние внутридомового и внутриквартирного газового оборудования. Для нашего Общества это колоссальный объем задач – более 60 тысяч частных домовладений в столице газифицированы на сегодня, причем газ в них используется не только для приготовления пищи и горячего водоснабжения, но и для отопления, а значит, необходимо обслуживать газовые котлы, в том числе с современной автоматикой. Это также требует от наших сотрудников новых компетенций.

**БОЛЕЕ ЧЕМ НА  
30%**

**ПРЕВЫШЕН ОБЪЕМ ПЛАНОВОЙ РАБОТЫ ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЕ В 2023 ГОДУ**



### Уважаемые коллеги и деловые партнеры!

**Хочу выразить огромную благодарность коллективу Общества за то, что никто не остался в стороне. За прошедший год наши сотрудники, благодаря открытию новых направлений деятельности, приобрели вместе с ними и новые навыки, выросли как профессионалы.**

Для нас было принципиально важно – несмотря ни на что, в полном объеме выполнить все эксплуатационные мероприятия и Производственную программу. От этого напрямую зависит безопасность и надежность газоснабжения в столице. В 2023 году более чем на 30 % превышен объем плановой работы по Производственной программе в части строительства газопроводов. Это связано, прежде всего, с газификацией территории

ТИАО: более 185 км газопроводов уже построено, работы продолжаются в ускоренном темпе. На сегодня возможности для потребления природного газа реализованы в достаточных объемах для выполнения городских задач на данной территории. Все крупные потребители, которым требовалась газификация к 2024 году, сегодня имеют возможность потребления газа.

Квалификация специалистов, занятых в техническом обслуживании ВДГО и ВКГО, – предмет особого внимания Общества. Будучи газораспределительной организацией, мы должны предоставлять москвичам полный спектр услуг с гарантией качества, чтобы при обращении в уполномоченную государством компанию они были абсолютно уверены в надежности дальнейшей эксплуатации газовых приборов.

Особую благодарность хочу выразить москвичам, которые с пониманием относятся к необходимости обеспечивать специалистам доступ в свои квартиры для проведения технического обслуживания газового оборудования. Горожане ответственно подходят к любым вопросам, связанным с газовыми приборами, – консультируются на нашем сайте, по телефону горячей линии, а также в чат-боте в социальных сетях.

**СЕГОДНЯ КОЛЛЕКТИВ АО «МОСГАЗ» РАБОТАЕТ НАД РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПЛАНОВ 2024 ГОДА КАК В ГРАНИЦАХ МОСКВЫ, ТАК И ЗА ЕЕ ПРЕДЕЛАМИ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ЗАДАЧАМ. ПРИ ЭТОМ НАШЕЙ ГЛАВНОЙ ЗАДАЧЕЙ, БЕЗУСЛОВНО, ОСТАЕТСЯ ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОГО И НАДЕЖНОГО ГАЗОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ГОРОДА.**

**Мы много работаем на перспективу. В 2023 году началось строительство многофункционального комплекса в поселке Армейский: там разместятся эксплуатационная и аварийная службы, работающие на территории ТИАО, а также строительные и транспортные подразделения. Отдельно хочу отметить, что всю потребность в газовом оборудовании, в том числе для газификации ТИАО, мы научились закрывать за счет производства на собственных мощностях.**



Заслуженный энергетик  
Российской Федерации,  
Генеральный директор АО «МОСГАЗ»  
Г.Г. Гасангаджиев

МОСГАЗ СЕГОДНЯ ..... 8

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ ..... 12

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА И СИСТЕМА  
УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ..... 13

# ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

# МОСГАЗ СЕГОДНЯ

## ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Акционерное общество «МОСГАЗ» – одно из старейших предприятий страны и одна из крупнейших городских газораспределительных компаний России.

Команда профессионалов АО «МОСГАЗ» трудится на благо Москвы и москвичей, обеспечивая бесперебойную и безопасную подачу газа потребителям.

Общество осуществляет широкий спектр работ по эксплуатации газораспределительной

системы, газоснабжению, строительству газопроводов и газорегуляторных станций.

Объем потребления природного газа в Москве в 2023 году составил **24 551 млн м<sup>3</sup>**.



Более **5,3** тысяч сотрудников АО «МОСГАЗ» обеспечивают эксплуатацию газовых сетей общей протяженностью свыше **9 050** километров, **374** пунктов редуцирования газа и более **3 650** электротехнических установок.

В 2023 году Обществом обеспечено газоснабжение **191** объекта генерации тепловой и электрической энергии, **1 980** промышленных и коммунально-бытовых предприятий, а также **20 453** многоквартирных домов.

## В ЭКСПЛУАТАЦИИ ОБЩЕСТВА НАХОДЯТСЯ (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2023):



### Сооружения газораспределительной сети АО «МОСГАЗ»

Газораспределительная станция (ГРС), ед.	<b>2</b>
Газораспределительные пункты (ГРП), всего, ед.	<b>374</b>
Системообразующие ГРП, ед.	<b>7</b>
ГРП большой мощности, ед.	<b>27</b>
ГРП средней мощности, ед.	<b>40</b>
ГРП малой мощности, ед.	<b>300</b>
Шкафные распределительные пункты (ШРП), ед.	<b>589</b>
Шкафные газорегуляторные установки (ШБДГ), ед.	<b>705</b>
Домовые распределительные пункты (ДРП), ед.	<b>84</b>
Электротехнические установки (ЭЗУ), всего, ед.	<b>3 696</b>
Станции катодной защиты	<b>3 613</b>
Дренажная защита	<b>83</b>
Запорные устройства на газопроводах высокого и среднего давлений, ед.	<b>6 795</b>
Запорные устройства на газопроводах низкого давления, ед.	<b>114 913</b>

В сентябре 2022 года по поручению Правительства Москвы принадлежащие Московской области объекты сети газораспределения, расположенные на территории ТиНАО г. Москвы, были переданы АО «МОСГАЗ».

В единовременную эксплуатацию Общества поступило **1 395 км газопроводов, 459 ПРГ и 241 ЭЗУ**.



## Масштабные проекты, реализуемые АО «МОСГАЗ»

### Программа ремонтного и профилактического обслуживания газораспределительной сети

В целях повышения надежности и эффективности работы объектов городской газораспределительной сети Обществом выполняются основные профилактические и планово-предупредительные мероприятия:

- › техническое диагностирование наружных газопроводов, газового оборудования и строительных конструкций пунктов редуцирования газа (ПРГ);
- › техническое обслуживание, текущий и капитальный ремонт газопроводов, сооружений, технических и технологических устройств;
- › модернизация газового оборудования;
- › автоматизация производственных процессов, обеспечивающая контроль состояния сетей и оборудования в текущем режиме и оперативное реагирование для устранения неисправностей.

Плановые задания 2023 года по подготовке городской системы газоснабжения к осенне-зимнему периоду выполнены АО «МОСГАЗ» своевременно и в полном объеме, что подтверждается получением паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2023-2024 гг.



### Внеплановые мероприятия

Помимо основной деятельности, по поручению Правительства Москвы Общество в 2023 году принимало масштабное участие в специальных социально значимых проектах:

- › по восстановлению инфраструктурных объектов на территориях Донецкой и Луганской народных республик;
- › по обеспечению общественной безопасности на территории г. Москвы, Московской области, Орловской, Новгородской и Калужской областей;
- › по созданию материально-технических резервов и оснащению объектов на территории г. Москвы и в регионах.

Финансирование мероприятий обеспечено за счет бюджетных субсидий и грантов.

## Аварийно-восстановительные работы на территориях Донецкой и Луганской народных республик

В Луганске и Донецке коллективом АО «МОСГАЗ» выполнены задачи по восстановлению энергетической инфраструктуры, ремонту и подготовке к отопительному сезону жилых домов и социальных объектов.

В рамках утвержденной на 2023 год Программы по восстановлению и ремонту зданий, сооружений и инженерной инфраструктуры г. Донецка Обществом проведены работы на **927** объектах, в том числе:

- › отремонтированы здания социальной инфраструктуры;
- › отремонтировано и заменено оборудование в котельных, обеспечена замена тепловых сетей;

- › заменено оборудование на объектах газоснабжения;
- › восстановлена работоспособность 4-х мемориальных комплексов г. Донецка (3-х огней памяти, а также Вечного огня, расположенного на Аллее памяти Донецкого высшего общевоинского командного училища).

В г. Луганске проведены работы по установке блочно-модульной котельной.

Обеспечено аварийное обслуживание территорий на постоянной основе.

Все мероприятия, учитывая крайнюю важность поставленных задач, проведены оперативно, с полной мобилизацией ресурсов Общества.



## ОПИСАНИЕ КОНКУРЕНТНОГО ОКРУЖЕНИЯ ОБЩЕСТВА

АО «МОСГАЗ» является субъектом естественной монополии в сфере оказания услуг по транспортировке газа на территории города Москвы.

Московскую городскую систему газоснабжения и газораспределения обслуживают три основные газораспределительные организации: АО «МОСГАЗ», АО «Газпром газораспределение» и АО «Мособлгаз».

По поручению Правительства Москвы в сентябре 2022 года объекты сети газораспределения, расположенные на территории

ТиНАО г. Москвы и принадлежащие АО «Мособлгаз», были переданы в эксплуатацию АО «МОСГАЗ».

Конкурентными преимуществами АО «МОСГАЗ» являются:

- › разветвленная сеть газопроводов, способствующая удовлетворению спроса на передачу газа на большей части территории Москвы и ряда населенных пунктов Московской области;
- › развитая инфраструктура, обеспечивающая качественную эксплуатацию газовых сетей;
- › высокий уровень компетентности сотрудников.

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Первостепенной целью Общества на ближайшие 10 лет является создание на территории ТиНАО г. Москвы современной газотранспортной системы для обеспечения возможности перспективного подключения новых потребителей на негазифицированных территориях.



Во исполнение поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 31.05.2020 № Пр-907 и от 02.05.2021 № Пр-753 по внедрению социально ориентированной и экономически эффективной системы газификации и газоснабжения на территории субъектов, а также в целях реализации условий соглашения Правительства Москвы с ПАО «Газпром» от 20.06.2022 № 77-1395 Обществом обеспечена реализация мероприятий по газификации города Москвы.

Планы мероприятий по строительству системобразующих газопроводов, газораспределительных пунктов, охватывающих всю территорию ТиНАО г. Москвы, и строительству подводящих газопроводов к негазифицированным населенным пунктам утверждены в Программе газификации жилищно-коммунального хозяйства, промышленных и иных организаций города Москвы на 2023-2032 гг.

В рамках задачи догазификации в Программу газификации Москвы на данном этапе включены мероприятия по строительству в 2023 году

подводящих газопроводов к 19 населенным пунктам и СНТ с общим количеством негазифицированных домовладений – 1 393.

Мероприятия по догазификации домовладений планируется включать в Программу газификации Москвы по мере строительства системобразующих и подводящих к населенным пунктам газопроводов, а также на основании поступивших заявок жителей.

В целях обеспечения надежности, эффективности функционирования и развития систем газоснабжения на территории ТиНАО г. Москвы выполняются работы по строительству административно-производственной базы АО «МОСГАЗ» в поселке Армейский для размещения аварийных, эксплуатационных, производственных подразделений и объектов складского назначения общей площадью более 45 000 кв. м. Реализация проекта позволит значительно снизить логистические расходы Общества, увеличить темпы строительства газораспределительной сети в ТиНАО и существенно повысить оперативность реагирования аварийных служб на возможные технологические инциденты на данной территории.

Кроме реализации Программы газификации, Общество приоритетно осуществляет:

- реконструкцию газовых сетей и сооружений в целях снижения уровня износа газотранспортной системы (Производственная программа);
- строительство объектов в рамках реализации соглашений на вынос инженерных сетей и сооружений из зоны застройки и договоров технологического присоединения абонентов;
- оказание услуг ТО ВДГО и ВКГО и аварийное обеспечение на всей территории города Москвы;
- реализацию проектов адресной инвестиционной программы города Москвы за счет средств бюджетного финансирования;
- выполнение внеплановых мероприятий по поручению Правительства Москвы (участие в специальных социально значимых проектах).

# ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Деятельность АО «МОСГАЗ» в силу своих функциональных особенностей и территориальной распределенности сталкивается с различными видами рисков.

Система управления рисками направлена на выявление и анализ всех рисков, способных оказать влияние как на текущую финансово-хозяйственную деятельность Общества, так и на долгосрочную перспективу.

## Задачи системы управления рисками





## ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

### ● Регуляторный риск (тарифное регулирование)

Риски, связанные с решениями органов власти в области тарифного регулирования, являются ключевыми (установление тарифов на транспортировку газа, технологическое присоединение или других регулируемых цен на услуги Общества ниже экономически обоснованного уровня).

В целях снижения данного риска введено строгое лимитирование расходов, используются все возможные виды экономии, определяются приоритетные направления финансирования.

Общество непрерывно взаимодействует с регулирующими органами по вопросам обоснования затрат по регулируемым видам деятельности.

### ● Риск сезонного изменения спроса (влияние природного фактора)

Риск обусловлен сезонностью спроса на потребляемый газ и зависимостью полезного отпуска от колебаний температуры наружного воздуха.

В целях снижения степени влияния данного риска Общество осуществляет модернизацию объектов газового хозяйства для увеличения запаса производственных мощностей, а также планирование ремонтной программы с учетом сезонности спроса.

Повышение среднегодовых температур влияет на динамику ежегодного объема транспортировки газа, что, в свою очередь, может приводить к снижению выручки.



## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РИСКИ

Деятельность АО «МОСГАЗ» потенциально сопряжена с возможностью возникновения техногенных ситуаций на объектах газового комплекса. Основными факторами возникновения производственно-технических рисков являются:

- ухудшение эксплуатационных показателей газового оборудования, связанное со старением оборудования и износом основных фондов Общества;
- наступление неблагоприятных экологических последствий;
- риск производственного травматизма персонала;
- угроза возникновения аварий системного характера;
- механические повреждения газопроводов сторонними организациями.

Для предотвращения данных рисков АО «МОСГАЗ» осуществляет комплекс мер по обеспечению надежности оборудования и сооружений:

- выполнение ремонтных работ;
- внедрение современных методов диагностики;
- оптимизацию объема запасных частей;
- страхование основных средств;
- введение тендерного отбора сервисных и снабжающих организаций.



## ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

### ● Ценовые риски

Ценовым рискам подвержены расценки по прочим видам деятельности Общества, не подлежащие тарифному регулированию, а также цены поставщиков на услуги, материалы и комплектующие.

Данный вид риска – минимальный, реализация производится по рыночным ценам, а выбор поставщиков осуществляется на конкурентной основе.

### ● Валютные и процентные риски

Подверженность АО «МОСГАЗ» риску вследствие изменения курса валют минимальна: у Общества отсутствуют обязательства, номинированные в иностранной валюте.

Общество не привлекает внешних заимствований и не приобретает краткосрочных финансовых инструментов. Таким образом, процентный риск (риск изменения процентных ставок) не влияет на размер обязательств и расходов Общества.

### ● Кредитные риски

В рамках управления кредитными рисками Общество проводит анализ контрагентов на предмет платежеспособности и финансовой устойчивости, осуществляет мониторинг уровня дебиторской задолженности и реализует мероприятия, направленные на снижение ее уровня дебиторской задолженности.

### ● Инфляционные риски

Рост темпов инфляции влияет на финансовые результаты деятельности Общества, может привести к увеличению затрат и, как следствие, падению прибыли и рентабельности.

Отрицательное влияние инфляции на деятельность Общества может возникнуть на стыке с рисками тарифного регулирования, в случае если прогнозный уровень инфляции, используемый при расчете тарифа по основному виду деятельности, окажется ниже реального роста цен.



## ПРАВОВЫЕ РИСКИ

### ● Антимонопольные риски

Деятельности АО «МОСГАЗ» сопутствует наличие антимонопольных рисков. В целях их минимизации Общество обеспечивает выявление, мониторинг и оценку антимонопольных рисков, а также своевременное реагирование на такие риски, включая в том числе:

- разработку типовых форм договоров по рынкам присутствия;
- проведение антимонопольной экспертизы договоров;
- применение единых подходов к ценообразованию по рынкам присутствия.

### ● Риски нормативного регулирования

Ключевые виды деятельности Общества (транспортировка газа, технологическое присоединение, а также техническое обслуживание газового оборудования) являются объектом государственного регулирования. Изменение нормативного регулирования может повлиять как на расходы Общества по основным направлениям его деятельности, так и приводить

к прямым убыткам, связанным с административными взысканиями.

Общество обеспечивает максимальное нивелирование таких рисков. АО «МОСГАЗ» при сотрудничестве с органами исполнительной власти Российской Федерации и города Москвы инициирует разработку проектов нормативных актов, направленных на защиту законных прав и интересов Общества и снятие административных барьеров.

### ● Риски судебного производства

Данная категория рисков связана с участием Общества в судебных разбирательствах.

Обществом реализуются мероприятия, направленные на эффективное внесудебное урегулирование споров, анализ причин возникновения административных и судебных дел, мониторинг судебно-арбитражной практики; комплаенс-проверка контрагентов; разработка и актуализация типовых форм документов и сопровождение мероприятий государственного контроля (надзора).

ТРАНСПОРТИРОВКА ГАЗА ..... 18

ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ  
ВНУТРИДОМОВОГО ГАЗОВОГО  
ОБОРУДОВАНИЯ ..... 20

ЗАЯВОЧНЫЙ РЕМОНТ И МОНТАЖ  
(ПЕРЕДЕЛКА) ВНУТРИДОМОВОГО  
И ВНУТРИКВАРТИРНОГО ГАЗОВОГО  
ОБОРУДОВАНИЯ ..... 25

ЛОКАЛИЗАЦИЯ И ЛИКВИДАЦИЯ  
АВАРИЙНЫХ СИТУАЦИЙ И  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ  
НАРУШЕНИЙ ..... 26

РЕМОНТНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ  
ПРОГРАММА ..... 29

КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ  
ВНУТРИДОМОВОГО ГАЗОВОГО  
ОБОРУДОВАНИЯ ..... 32

АВТОМАТИЗАЦИЯ ОПЕРАТИВНЫХ  
И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ  
ПРОЦЕССОВ ..... 33

ВНЕДРЕНИЕ ИТ-ТЕХНОЛОГИЙ И  
ЦИФРОВИЗАЦИЯ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
ИНФОРМАЦИОННОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ ..... 38

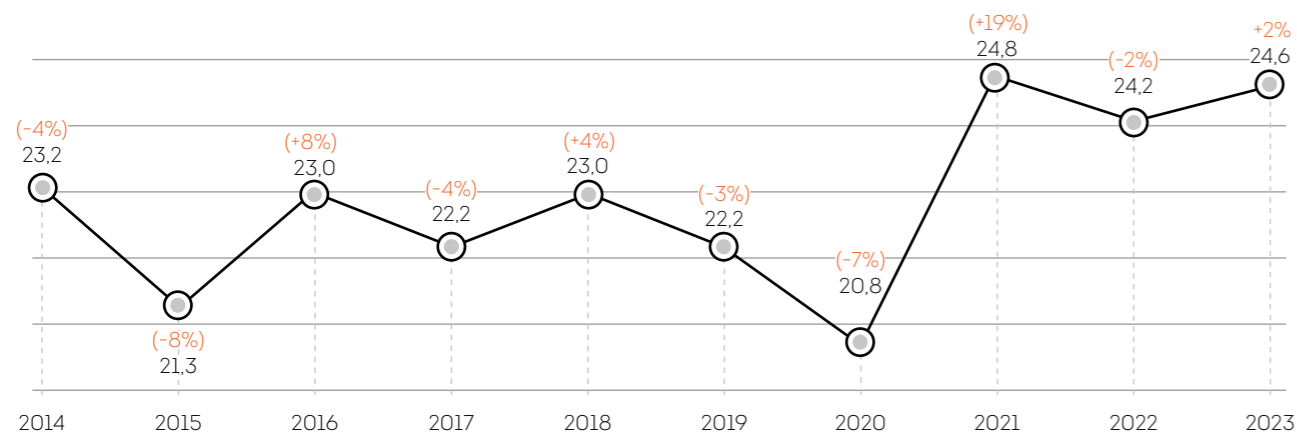


# ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

# ТРАНСПОРТИРОВКА ГАЗА

Объем оказанных услуг по транспортировке газа в 2023 году составил 24 551 млн м<sup>3</sup>, что на 398 млн м<sup>3</sup> выше уровня 2022 года.

Динамика объемов транспортировки за период 2014-2023 гг., млрд м<sup>3</sup>



Структура и объемы транспортировки газа по сетям АО «МОСГАЗ» в 2021-2023 гг., млн м<sup>3</sup>

Категория потребителя	Объемы транспортировки (факт), млн м <sup>3</sup>			Доля потребления, %		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
ПАО «Мосэнергo»	20 897	20 138	20 114	84,4	83,4	81,9
ПАО «МОЭК»	812	842	864	3,3	3,5	3,5
Промышленные предприятия	1 789	1 675	1 634	7,2	6,9	6,7
Коммунально-бытовые потребители	337	431	530	1,4	1,8	2,2
Население	586	712	987	2,4	2,9	4,0
Потребители Московской области (транспортировка в транзитном потоке)	343	355	422	1,4	1,5	1,7
<b>Всего</b>	<b>24 764</b>	<b>24 153</b>	<b>24 551</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Структура потребления газа претерпела изменения в связи с передачей с 01.09.2022 в эксплуатацию Обществу газораспределительных сетей на территории ТиНАО, где, вследствие отсутствия централизованной системы теплоснабжения, основными потребителями являются автономные источники тепловой энергии как в промышленном и коммунально-бытовом, так и в жилом секторе.

Структура и объемы транспортировки газа по присоединенным сетям на территории ТиНАО г. Москвы в 2023 году

Потребители	Количество абонентов	Объем транспортировки, млн м <sup>3</sup>	Доля потребления, %
ПАО «МОЭК»	50	133	16,5
Промышленные предприятия	35	60	7,4
Коммунально-бытовые потребители	479	209	25,8
Население	116 459	409	50,4
<b>Всего</b>	<b>117 023</b>	<b>811</b>	<b>100,0</b>

В 2023 году объем транспортировки газа потребителям, подключенным к присоединенным сетям, составил 811 млн м<sup>3</sup>, (3,3 % от общего объема транспортировки). Из них более 50 % объемов приходится на население, что привело к увеличению в 2023 году доли указанной категории потребителей в общем объеме транспортировки по сетям Общества (с 2,4 % до 4 % по сравнению с 2021 годом). Также за счет

присоединения сетей на территории ТиНАО в 2023 году увеличились объемы транспортировки газа в транзитном потоке – в среднем на 20 % по сравнению с предшествующими периодами.

За 2023 год к газораспределительным сетям Общества подключено 53 промышленных и коммунально-бытовых объекта газопотребления, из них 80 % – на территории ТиНАО.



# ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ВНУТРИДОМОВОГО ГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ

В целях обеспечения безопасного использования и содержания внутридомового и внутриквартирного газового оборудования (ВДГО и ВКГО) ежегодно проводится его техническое обслуживание в соответствии с Правилами пользования газом, утвержденными постановлением Правительства РФ от 14.05.2013 № 410.

АО «МОСГАЗ» обладает необходимой инфраструктурой, штатом квалифицированных специалистов и современным оборудованием для осуществления работ по техническому обслуживанию ВДГО и ВКГО. Работы проводятся силами Управления по эксплуатации внутридомового газового оборудования АО «МОСГАЗ» (УЭВДГО) в жилых домах города Москвы с периодичностью 1 раз в год в соответствии с согласованными органами исполнительной власти города Москвы графиками.

В Обществе организована эффективная система контроля за содержанием внутридомового газового оборудования:

- ▶ ежегодная проверка и техническое обслуживание газового оборудования;
- ▶ внеплановая проверка газового оборудования по решению Комплекса городского хозяйства города Москвы;
- ▶ установка, ремонт газового оборудования и переделка внутридомовой газовой разводки по заявкам жителей;
- ▶ автоматизация и цифровизация процессов.

На выполнение работ по ТО ВДГО задействованы более 350 слесарей по эксплуатации и ремонту газового оборудования и 200 инженерно-технических работников. В целях обеспечения безопасности жителей города организована работа в вечернее время и субботние дни.

По состоянию на 31.12.2023 на территории города Москвы газифицированы **81 344** жилых строения, из них:

- ▶ многоквартирных жилых домов – **20 453**;
- ▶ частных домовладений – **60 891**.

Количество газифицированных квартир в многоквартирных жилых домах – **1 827 264**, в них установлено: **1 814 198** газовых плит, **122 288** газовых проточных водонагревателей (для целей горячего водоснабжения) и **10 155** газовых емкостных водонагревателей (для целей отопления).

В связи с передачей газораспределительных сетей на территории ТиНАО г. Москвы с 01.01.2023 АО «МОСГАЗ» приступило к выполнению работ по техническому обслуживанию ВДГО и ВКГО многоквартирных домов и домовладений на указанной территории.

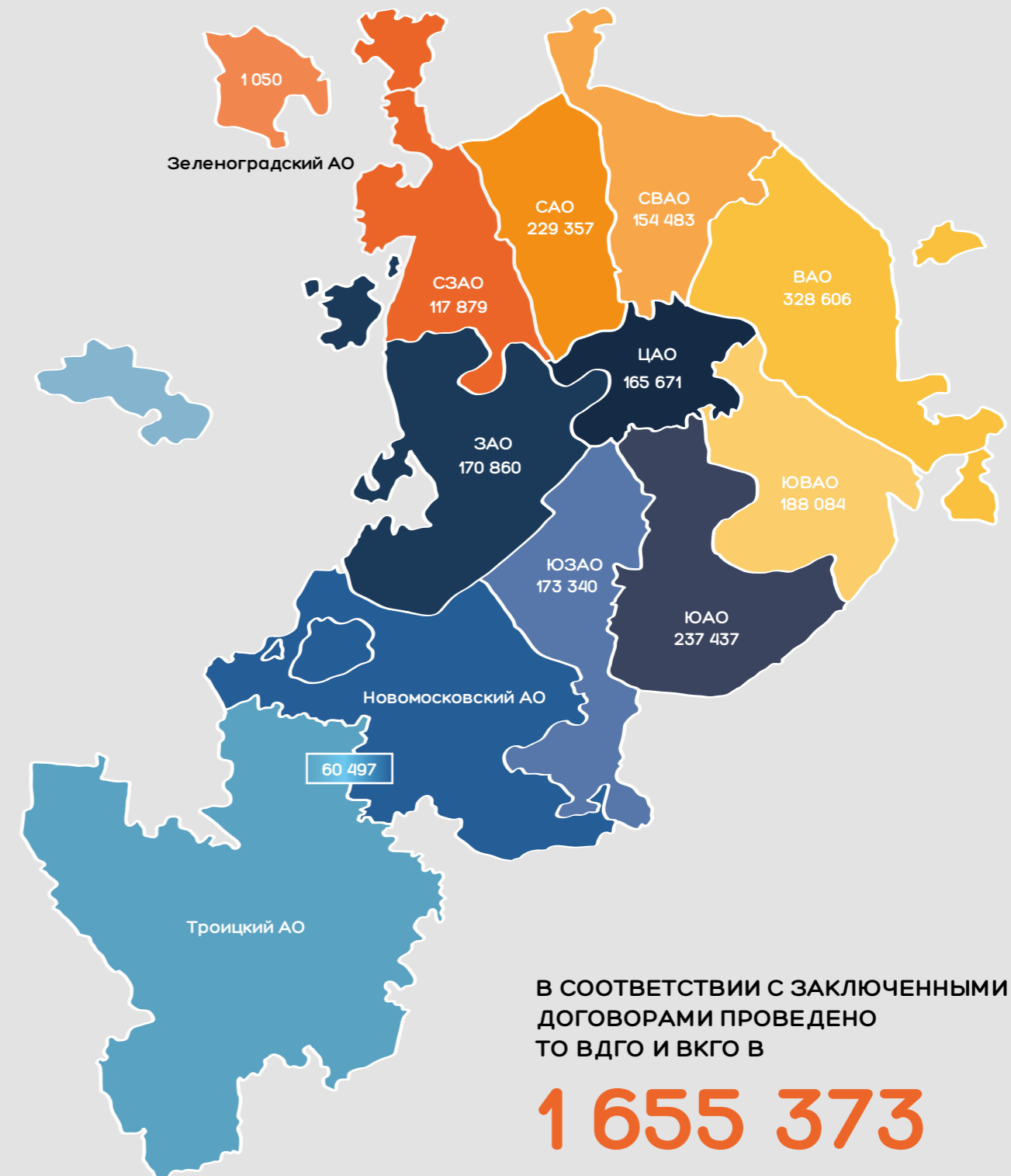
Наименование показателя	Всего	в том числе на территории ТиНАО
Газифицировано жилых строений	81 344	56 777
Многоквартирные жилые дома:	20 453	1 187
<b>в которых газифицированных квартир</b>	<b>1 827 264</b>	<b>60 497</b>
Частный сектор	60 891	55 590

В 2023 году по многоквартирным жилым строениям был заключен **1 121 договор** на техническое обслуживание на ТО ВДГО в многоквартирных домах, что обеспечило 100 % охват газифицированного жилого фонда столицы.

В соответствии с изменениями, внесенными в Федеральный закон от 31.03.1999 № 69-ФЗ

«О газоснабжении в Российской Федерации» (Федеральный закон от 18.03.2023 № 71-ФЗ вступил в силу с 01.09.2023), газораспределительная организация наделяется исключительным правом на выполнение работ по ТО ВДГО и ВКГО.

Информация о количестве газифицированных квартир в 2023 году по административным округам



В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКЛЮЧЕННЫМИ ДОГОВОРАМИ ПРОВЕДЕНО ТО ВДГО И ВКГО В

**1 655 373**

КВАРТИРАХ

И В

**6 258**

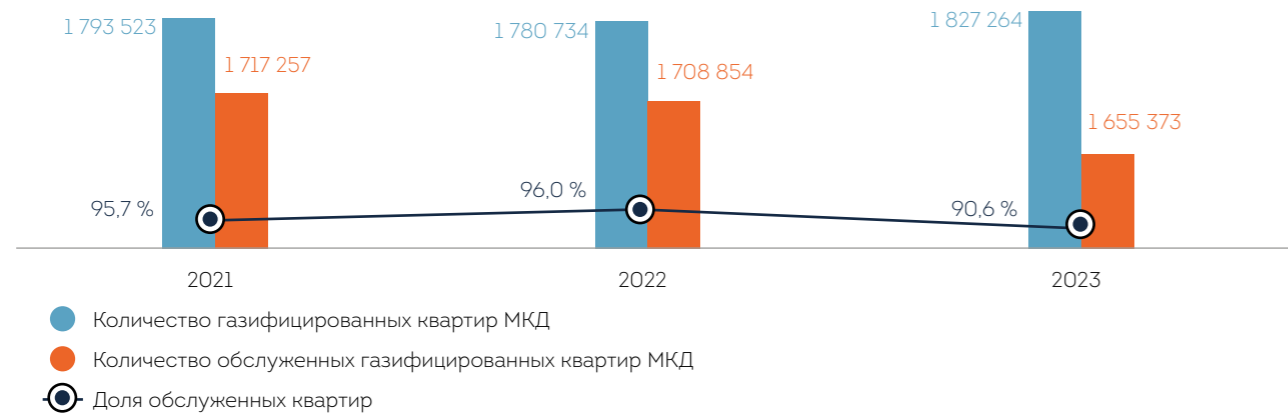
ДОМОВЛАДЕНИЯХ

## ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Начиная с сентября 2023 года Обществом проводится комплексная и масштабная работа по заключению договоров на ТО ВДГО домовладений, расположенных на территории ТиНАО, которая продолжится и в 2024 году. В 2023 году заключено 21 190 договоров (38 %). В целях исполнения договорных обязательств и обеспече-

ния безопасной эксплуатации внутридомового газового оборудования АО «МОСГАЗ» ускоренными темпами произвело набор и обучение сотрудников, которые квалифицированно и качественно обслуживают газовое оборудование на указанной территории.

### Статистика газифицированных и обслуженных квартир в 2021-2023 гг.



Снижение доли обслуженных квартир от общего количества в 2023 году относительно прошлых периодов связано с затрудненным доступом – превышением фактического процента закрытых квартир над запланированным уровнем в 4 %. Особенно низкий процент доступа в 2023 году в ЦАО (77 %) и ТиНАО – около 50 %.

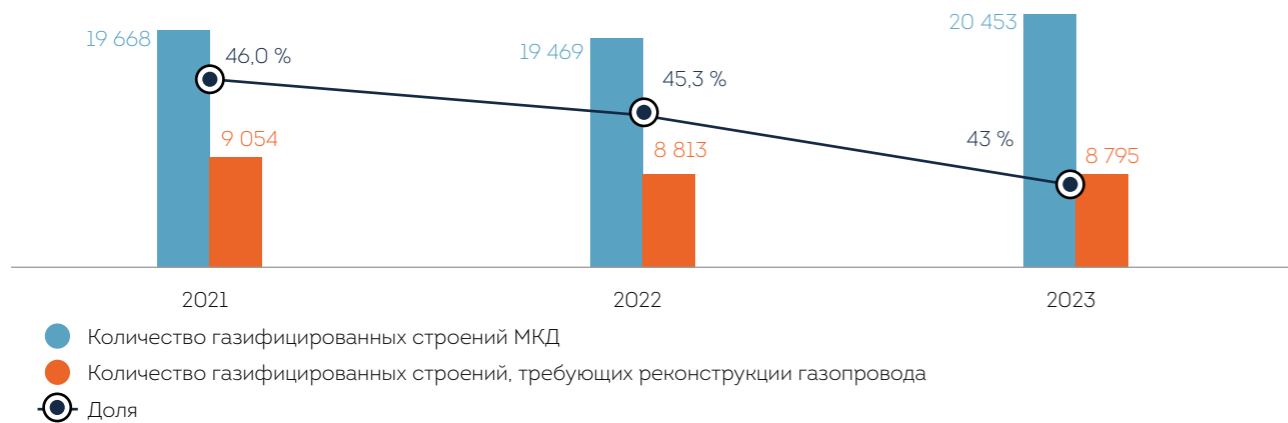
Мероприятия, направленные на поддержание безопасной эксплуатации ВДГО и ВКГО:

- проведен текущий ремонт газопроводов, проложенных по лестничным клеткам и черным ходам на резьбовых соединениях, в 37 МКД;
- заменены 41 432 отключающих устройства на опусках к газовым приборам;

- установлены 20 453 гибких подводки к газовым приборам.

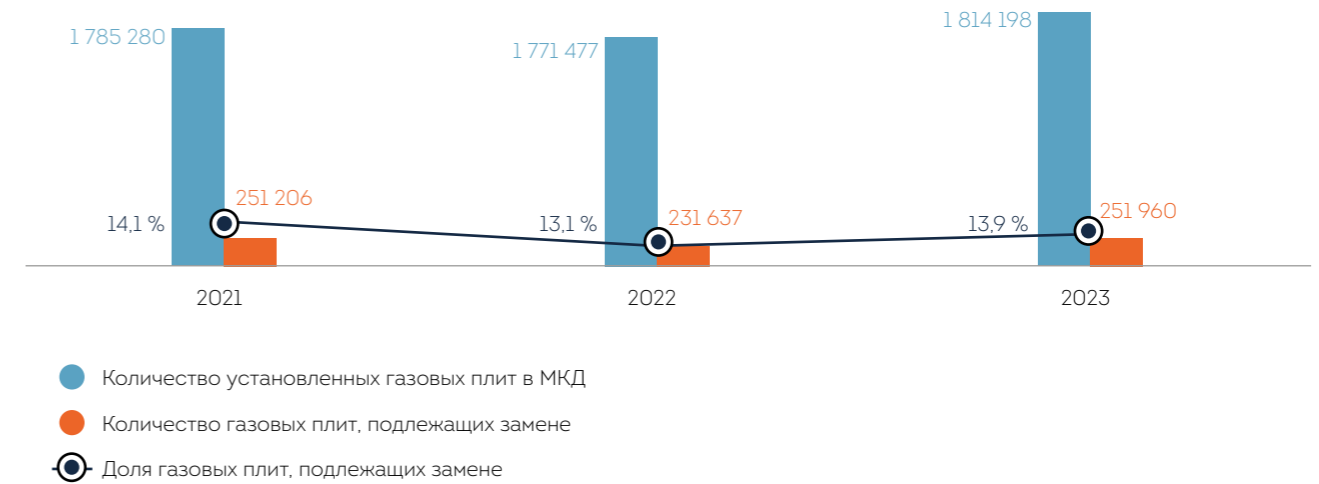
В 2023 году по результатам ТО ВДГО и ВКГО собственникам и нанимателям жилых помещений выданы 23 279 уведомлений на проведение работ по внутридомовым системам газоснабжения, 24 629 дефектных ведомостей на газоиспользующее оборудование с истекшим сроком эксплуатации, а также 21 793 уведомления на обеспечение доступа. Копии уведомлений переданы в Мосжилинспекцию для принятия соответствующих мер. Выявлены и устранены 83 604 утечки газа (40 655 – на газопроводе и отключающих устройствах (ВДГО), 42 949 – в приборах и местах их подключения (ВКГО)).

### Статистика газифицированных строений, в том числе требующих реконструкции внутридомового газопровода в 2021-2023 гг.



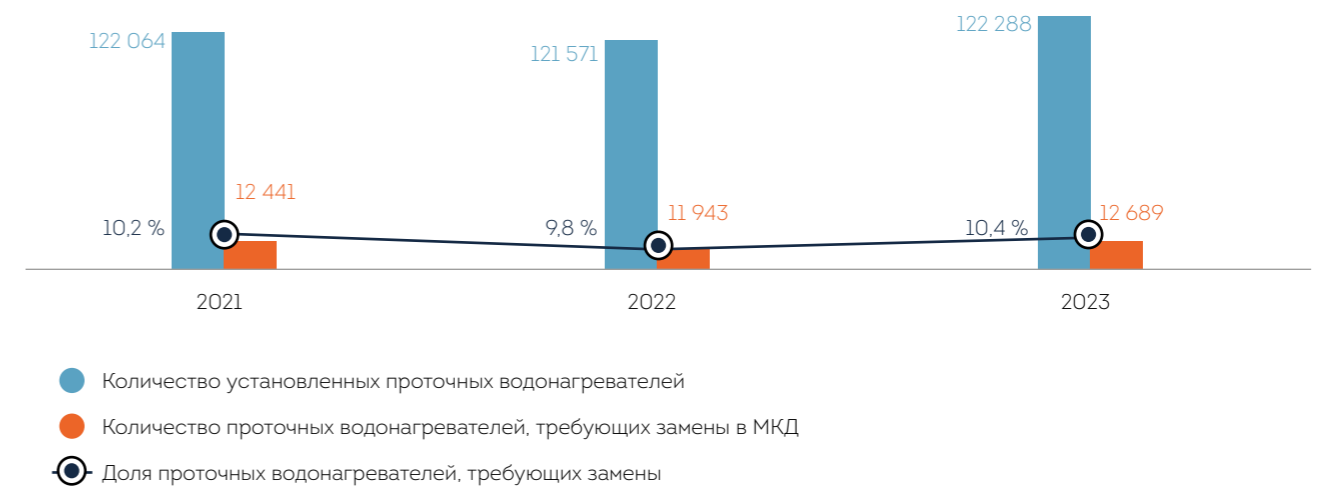
Увеличение общего газифицированного фонда происходит в результате присоединения объектов ТиНАО. Снижение доли газифицированных строений, требующих реконструкции внутридомового газопровода, связано с проводимыми Правительством Москвы и Фондом капитального ремонта города Москвы мероприятиями по капитальному ремонту систем ВДГО и реновацией жилого фонда города Москвы.

### Количество газовых плит, в том числе подлежащих замене в 2021-2023 гг.

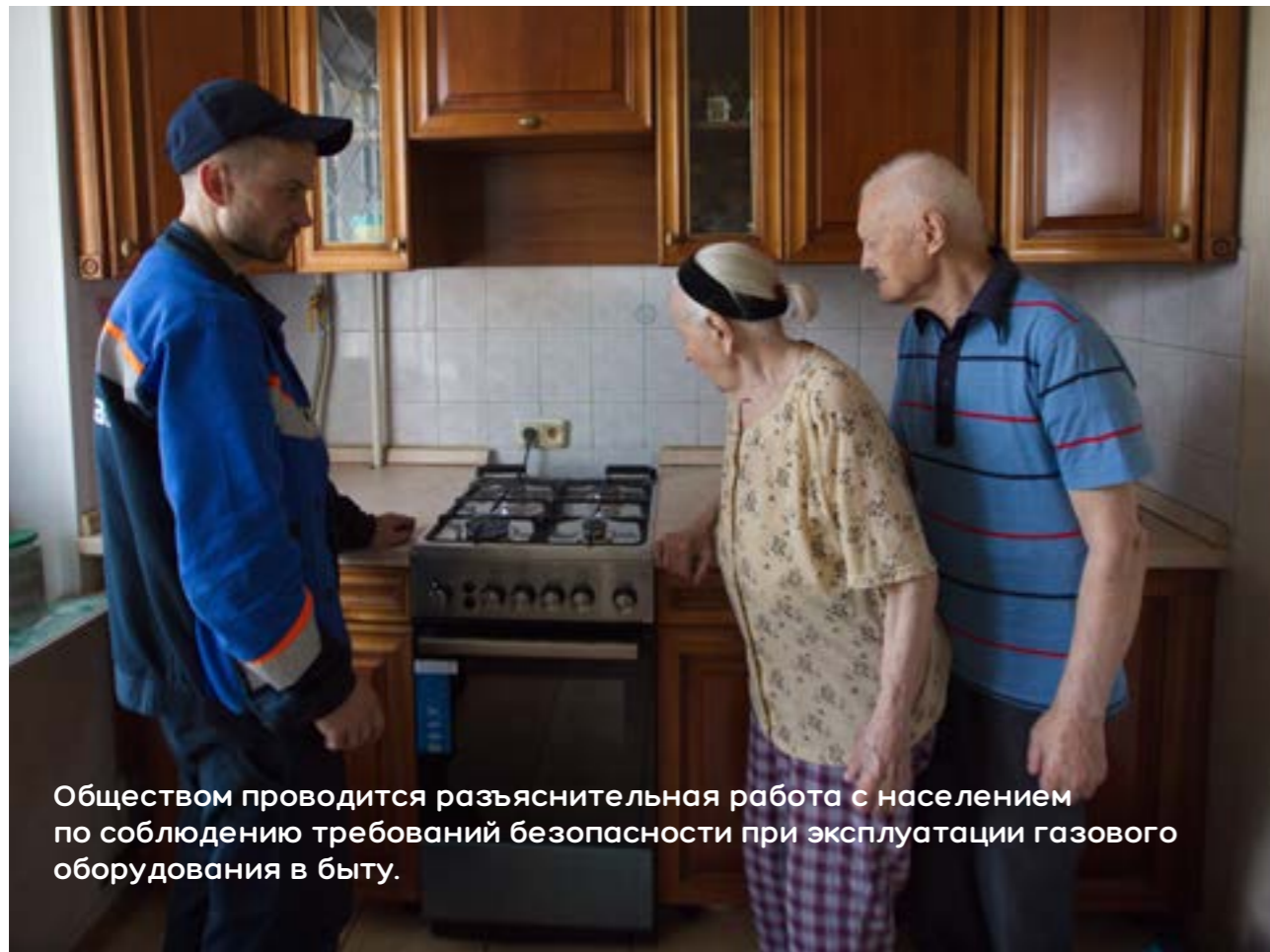


В течение 2021-2022 гг. наблюдалось снижение количества газовых плит с истекшим сроком эксплуатации. В связи с присоединением объектов ТиНАО в 2023 году увеличилось количество газовых плит, подлежащих замене. Таким образом, специалистами, осуществляющими техническое обслуживание, уделяется повышенное внимание к газоиспользующему оборудованию, сроки эксплуатации которого приближаются к предельному. По результатам обслуживания каждого прибора принимается решение о возможности его дальнейшей эксплуатации.

### Количество газовых проточных водонагревателей, в том числе подлежащих замене в 2021-2023 гг.



В течение 2021-2022 гг. наблюдалось снижение количества проточных водонагревателей с истекшим сроком эксплуатации. В связи с присоединением абонентов ТиНАО в 2023 году увеличилось количество газовых водонагревателей с истекшим сроком эксплуатации. Таким образом, специалистами, осуществляющими техническое обслуживание, уделяется повышенное внимание к газоиспользующему оборудованию, сроки эксплуатации которого приближаются к предельному. По результатам обслуживания каждого прибора принимается решение о возможности его дальнейшей эксплуатации.



Обществом проводится разъяснительная работа с населением по соблюдению требований безопасности при эксплуатации газового оборудования в быту.

Особое внимание уделяется правилам эксплуатации газовых приборов (плит и водонагревателей), обеспечению порядка и сроков их ремонта и/или замены. Информация о требованиях безопасности доводится до граждан через открытые источники, средства массовой информации, интернет, учебные программы в школах и т.д.

Для учета и контроля ВДГО и ВКГО в АО «МОСГАЗ» внедрен автоматизированный комплекс задач «Состояние внутридомового газового оборудования», который позволяет представить объективную картину состояния внутридомовых систем города Москвы и газоиспользующего оборудования, в том числе:

- > осуществлять учет газифицированного жилищного фонда;
- > располагать полной и достоверной информацией, касающейся эксплуатации вводных газопроводов, внутридомового газопровода, внутридомового газового оборудования;
- > формировать планы и графики по техническому обслуживанию газового оборудования;
- > осуществлять сопровождение договоров с управляющими компаниями на обслуживание газового оборудования в жилых домах;

- > формировать полный пакет закрывающей и исполнительной документации по техническому обслуживанию (акты, дефектные ведомости, уведомления и т.д.);
- > анализировать аварийные заявки, поступившие по «104», и принимать решения по дальнейшей эксплуатации ВДГО;
- > формировать отчетную документацию по состоянию газового оборудования, по техническому обслуживанию и реконструкции ВДГО.

**Также в отчетном 2023 году:**

- > проведено техническое обслуживание внутридомового газового оборудования в 305 коммунально-бытовых предприятиях;
- > выполнены работы по отключению с последующим пуском газа в жилые дома в отношении 1 664 строений (90 186 квартир);
- > согласовано и рассмотрено 2 603 проекта на газификацию, реконструкцию внутридомового и внутриквартирного оборудования;
- > обработано 10 010 поступивших обращений по вопросам ТО ВДГО и пользования газом в быту;
- > поступило 1 036 благодарностей от заявителей за оказанные услуги.

## ЗАЯВОЧНЫЙ РЕМОНТ И МОНТАЖ (ПЕРЕДЕЛКА) ВНУТРИДОМОВОГО И ВНУТРИКВАРТИРНОГО ГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ

С целью повышения уровня комфорта и обеспечения безопасной работы газового оборудования в жилищном фонде г. Москвы в Обществе функционирует подразделение по ремонту и монтажу (переделке) ВДГО и ВКГО – Служба сервиса АО «МОСГАЗ».

Заявки на ремонт и монтаж принимаются и обрабатываются диспетчерами Службы по телефону и через интернет-приемную.

При выезде на место производства работ с абонентом заключается договор, оплата осуществляется на месте с использованием кассовых аппаратов (онлайн-касс). Выдаются акт выполненных работ и квитанция (чек).

Услуги оказываются Службой сервиса на возмездной основе по утвержденным расценкам Общества. Вследствие оптимизации процессов приема, обработки заявок и выполнения работ услуги по монтажу (переделке) газовой разводки стали дешевле.

Работы производятся на основании утвержденных типовых решений (схем) по монтажу (переделке) газовой разводки, размещенных на официальном сайте Общества.

Работы, не соответствующие утвержденным схемам, выполняются по итогам предварительного выезда специалиста с составлением эскиза и определением стоимости работ по расценкам ТСН-2001 для г. Москвы.

После выполнения работ по переделке газовой разводки оформляется необходимая исполнительно-техническая документация.

Специалисты Службы прошли обучение безопасным приемам выполнения газоопасных работ, аттестованы и имеют допуск к работам по ремонту, установке и замене газового оборудования. Выезд и выполнение заявочного ремонта осуществляются на специально оборудованном автомобиле, оснащенный инструментом, полным комплектом запасных частей и газоиспользующими приборами, необходимыми для их замены на месте.

На официальном сайте Общества в разделе «Служба сервиса АО «МОСГАЗ»» любой пользователь может ознакомиться с полным ассортиментом и ценами на оборудование, перечнем услуг на подключение или ремонт, а также заказать желаемое газовое оборудование.

Контроль и повышение качества оказываемых услуг обеспечиваются организованной в режиме реального времени обратной связи с заявителем.



**КОЛИЧЕСТВО ВЫПОЛНЕННЫХ СЛУЖБОЙ СЕРВИСА ЗАЯВОК В 2023 ГОДУ:**

**59 158** (164 538 ТЫС. РУБ.) – НА РЕМОНТ И ЗАМЕНУ ГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ;

**3 463** (93 371 ТЫС. РУБ.) – НА МОНТАЖ ВНУТРИДОМОВОГО И ВНУТРИКВАРТИРНОГО ГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ.



# ЛОКАЛИЗАЦИЯ И ЛИКВИДАЦИЯ АВАРИЙНЫХ СИТУАЦИЙ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЙ

Одной из приоритетных задач Общества является поддержание постоянной готовности оперативных сил для локализации и ликвидации последствий аварий и аварийных ситуаций на газораспределительных сетях города Москвы.

В АО «МОСГАЗ» круглосуточно функционирует Управление аварийно-восстановительных работ по газоснабжению (УАВР). В целях оперативной локализации аварийных ситуаций в УАВР в режиме постоянной готовности действует Аварийно-спасательное формирование (АСФ).

Для оперативного устранения последствий аварий и аварийных ситуаций работают Служба аварийно-восстановительных работ и Служба сварщиков.

Сотрудники УАВР в соответствии с требованиями действующих регламентов аттестованы на право выполнения аварийно-восстановительных, газоопасных, огневых и земляных работ, обладают необходимыми профессиональными навыками для решения задач как в составе оперативных сил по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций, обеспечению пожарной безопасности ГУ МЧС России, так и в качестве самостоятельных мобильных аварийных бригад АО «МОСГАЗ».

Численность УАВР составляет 378 человек, из них 142 человека в составе АСФ аттестованы на газоспасательные работы и имеют квалификацию «спасатель».

В Обществе поддерживается высокий уровень оснащения, технического состояния и содержания техники, оборудования, аварийно-спасательного инструмента и специальных средств, необходимых для оперативного решения поставленных задач аварийными подразделениями.

На месте постоянной дислокации, а также на объектах городского хозяйства с сотрудниками формирования проводятся специальные учебно-тренировочные занятия по профессиональной подготовке спасателей. В целях повышения профессионального мастерства,

отработки практических навыков и вопросов взаимодействия сотрудники АСФ принимали участие в городских командно-штабных учениях и противоаварийных тренировках совместно с силами МЧС и подразделениями аварийных служб города.

Работники УАВР реализуют мероприятия в рамках Производственной программы Общества, в том числе проводят работы по подготовке котлованов, снижению давления газа в газопроводах среднего и высокого давлений, откачке воды из котлованов в осенне-весенние периоды подтоплений, принимают участие в ежемесячной профилактике газогорелочных устройств «Вечного огня» в Александровском саду и «Огня Памяти и Славы» на Поклонной горе.

Москвичи высоко оценивают работу подразделения. Еженедельно в адрес Общества поступают благодарственные письма от жителей города.

В течение отчетного периода в УАВР поступило, принято и обработано **51 408** аварийных заявок, что на 20 % больше, чем в 2022 году. Рост заявок вызван передачей в эксплуатацию АО «МОСГАЗ» **1 395** км газовых сетей в ТиНАО г. Москвы в сентябре 2022 года. Данные сети характеризуются низкой плотностью газифицированных потребителей и увеличенным расстоянием до места возможного вызова.

В целях внедрения на территории ТиНАО **стандартов Общества по времени прибытия на место вызова** – значительно расширен парк специальной техники, штат оперативного персонала. Сформированы аварийно-спасательные и аварийно-восстановительные бригады, осуществляющие дежурство в ТиНАО.

Расширение обслуживаемой территории в сочетании с недостаточным уровнем эффективности в обслуживании переданных сетей газопотребления привели к увеличению числа технологических нарушений на наружных газопроводах на 77% по сравнению с 2022 годом. Из 1 200 подтвержденных утечек на наружных сетях 769 (64%) приходится на газопроводы, расположенные на территории ТиНАО.

Из пяти поступающих заявок четыре касаются ВДГО и ВКГО. В целях предотвращения ава-

рийных ситуаций УАВР организует информирование населения по вопросам безопасного использования газа в бытовых условиях. Обязательный инструктаж по правилам безопасности проводится специалистами и в ходе выполнения заявок, независимо от подтверждения факта утечки газа.

Заявки, неподтвержденные утечкой газа, или ложные составляют 63 % (32 387 шт.) от общего количества заявок за отчетный период.



## Выполнение аварийных заявок за 2021-2023 гг.

Наименование категории	2021	2022	2023
Механические повреждения газопроводов, газовых объектов и сооружений и нарушения правил эксплуатации наружных газопроводов	40	72	54
Локализация и ликвидация пожаров, угроз взрывов, взрывов и газовых хлопков	125	157	189
Ликвидация загазованности помещений	243	347	403
Отсутствие газа у потребителей или слабое давление у приборов	429	534	787
Технологические нарушения на наружных газопроводах	374	676	1 200
Нарушения функционирования технологического оборудования ГРП, ШБДГ, ШРП, котельных	275	166	264
Нарушения эксплуатации внутридомового газового оборудования абонентами	10 070	12 772	16 124
Ложные вызовы или вызовы, не подтвержденные утечкой газа, % от общего количества поступивших заявок	29 757 72%	27 806 65%	32 387 63%
<b>Итого</b>	<b>41 313</b>	<b>42 530</b>	<b>51 408</b>



# РЕМОНТНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ ПРОГРАММА

В целях обеспечения надежности и эффективности работы городской газораспределительной сети, находящейся в эксплуатации АО «МОСГАЗ», выполнена в полном объеме Программа ремонтного обслуживания (далее также - Программа), ежегодно утверждаемая Советом директоров Общества в составе Производственной программы.

Программа предусматривает выполнение основных профилактических и планово-предупредительных работ, регламентированных действующим законодательством в области эксплуатации опасных производственных объектов, и формируется исходя из оценки фактического технического состояния элементов газораспределительных сетей.

Все работы по подготовке городской системы газоснабжения к осенне-зимнему периоду (ремонт основного и вспомогательного оборудо-

вания, зданий и сооружений, техническое обслуживание и диагностика оборудования) выполнены своевременно и в полном объеме, получен паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2023-2024 гг.

Снижение количества газопроводов, находящихся за пределами нормативного срока эксплуатации, и недопущение старения газотранспортной системы обеспечиваются за счет ежегодного выполнения мероприятий по реконструкции газораспределительной сети.



## Мероприятия, проводимые в рамках Программы



ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, ТЕКУЩИЙ И КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ГАЗОПРОВОДОВ, СООРУЖЕНИЙ, ТЕХНИЧЕСКИХ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ УСТРОЙСТВ



ЗАМЕНА ГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ

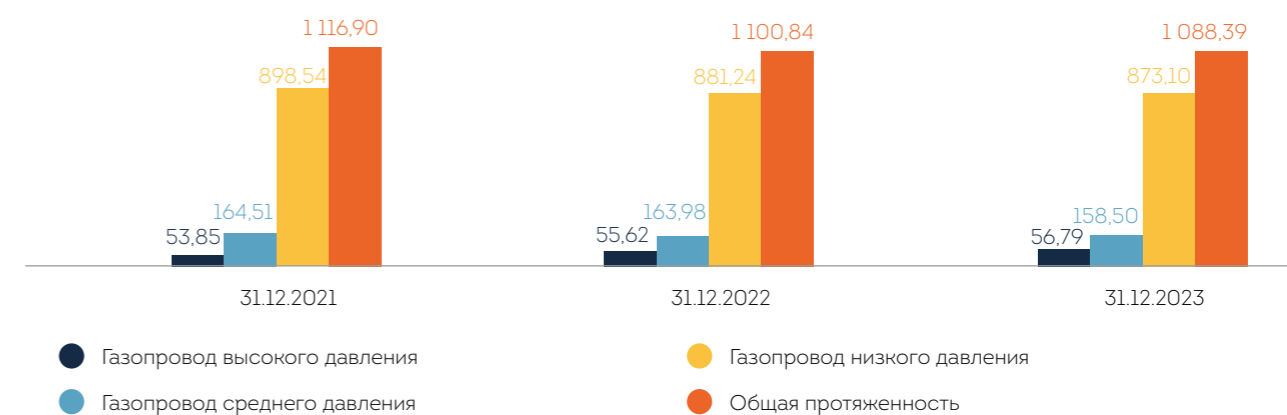


ТЕХНИЧЕСКОЕ ДИАГНОСТИРОВАНИЕ НАРУЖНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ, ГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ И СТРОИТЕЛЬНЫХ КОНСТРУКЦИЙ ПУНКТОВ РЕДУЦИРОВАНИЯ ГАЗА (ПРГ)



АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

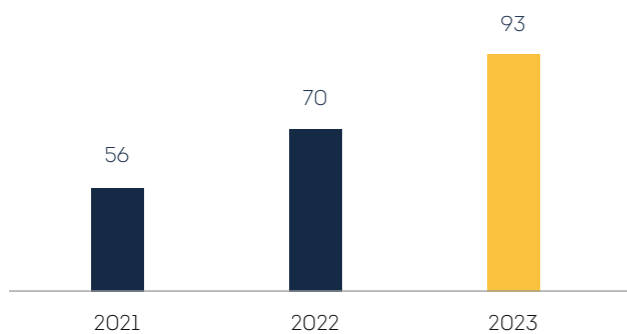
Динамика старения подземных газопроводов (протяженность подземных сетей со сверхнормативным сроком эксплуатации), км



## ТЕХНИЧЕСКАЯ ДИАГНОСТИКА ГАЗОПРОВОДОВ

АО «МОСГАЗ» проводит ежегодное техническое диагностирование наружных газопроводов, газового оборудования и строительных конструкций пунктов редуцирования газа с целью оценки их фактического технического состояния, определения остаточного срока службы и разработки рекомендаций по обеспечению безопасной эксплуатации зданий, сооружений и технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте.

Диагностика ГРП, шт.

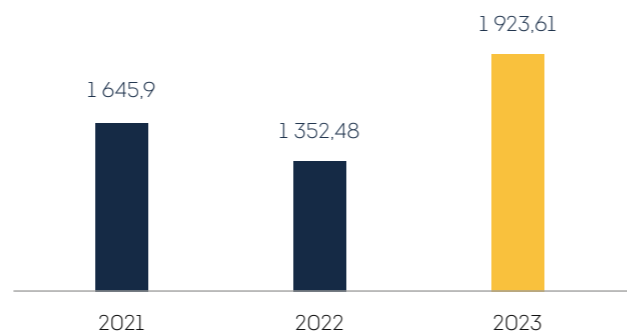


Техническое диагностирование проводится независимыми экспертными организациями в соответствии с утвержденными методиками в области промышленной безопасности.

В результате проведенных в 2023 году экспертиз, обследований неразрушающими методами контроля и профилактического ремонта газопроводов подтверждена работоспособность и определены сроки дальнейшей эксплуатации 1 923,61 км газовых сетей. Газопроводов, требующих реконструкции в связи с предельным состоянием металла труб, не выявлено.

В отчетном периоде устранены все замечания и неисправности локального характера.

Диагностика газопроводов, шт.

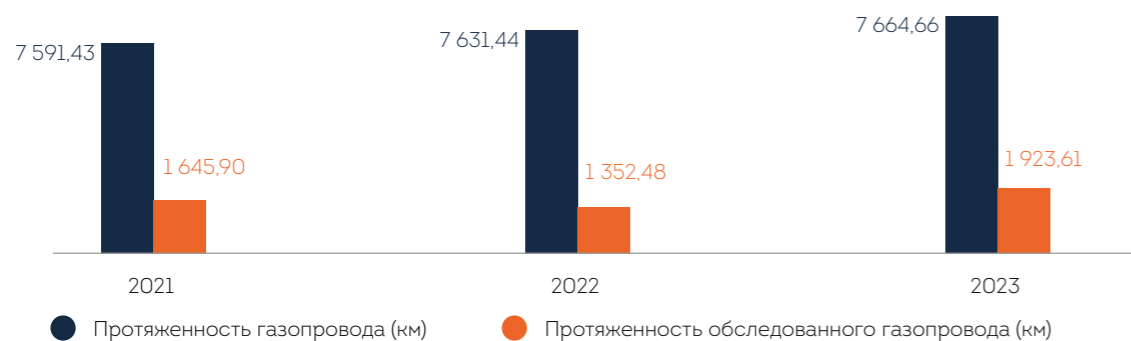


Аналогичный результат достигнут по итогам диагностики оборудования и зданий ГРП.

Подтверждена возможность дальнейшей безопасной эксплуатации в течение 10 ближайших лет (и более) строительной части 34 ГРП, срок эксплуатации которых превышает 50 лет. Также на 59 ГРП со сроком службы 20 и более лет подтверждена работоспособность технологического оборудования на период от 8 до 10 лет.

Результаты проведенных обследований и технического освидетельствования подтверждают **высокий уровень состояния работоспособности газораспределительных сетей города.**

Анализ состояния сетей по результатам заключений диагностики



## ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, ТЕКУЩИЙ И КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ГАЗОПРОВОДОВ И СООРУЖЕНИЙ НА НИХ

При выполнении работ по техническому обслуживанию, текущему и капитальному ремонту газопроводов, сооружений, технических и технологических устройств Общество руководствуется положениями действующего законодательства, учитывая оценку фактического состояния объектов газораспределительной сети, и плановыми заданиями приказа АО «МОСГАЗ» «Об организации работ по обеспечению надежной и безопасной эксплуатации газового хозяйства города Москвы в 2023 году и подготовке

газораспределительной сети к работе в осенне-зимний период 2023-2024 гг.».

Программа ремонтного обслуживания включает в себя полный перечень регламентных работ по обслуживанию всех газопроводов и сооружений на них, находящихся в эксплуатации АО «МОСГАЗ» (в том числе на территории ТиНАО). В 2023 году Программа выполнена Обществом в полном объеме.

Результаты выполнения Программы

Наименование работ	Ед. изм.	Факт 2021	Факт 2022	Факт 2023
Ревизия запорных устройств на газопроводах	шт.	5 840	5 902	11 917
Установка и замена запорных устройств	шт.	85	71	90
Техническое обслуживание пунктов редуцирования газа	шт.	925	1 541	2 233
Текущий ремонт пунктов редуцирования газа	шт.	499	462	536
Капитальный ремонт системы отопления ГРП, электрооборудования, устройств молниезащиты и контура заземления, строительной части и оборудования ГРП	шт.	107	106	86
Покраска оборудования ГРП (ГРПБ, ГРПШ) с подводными надземными газопроводами	шт.	38	26	153
Замена оборудования ЭЗУ	шт.	46	16	8

## ЗАМЕНА ГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ

АО «МОСГАЗ» в 2023 году продолжено выполнение мероприятий по замене пунктов редуцирования газа (ПРГ) в рамках Программы модернизации объектов городского газового хозяйства на период до 2025 года и концепции технического перевооружения ГРП малой и средней мощности с применением ГРПБ и ГРПШ полной заводской готовности.

За отчетный период **выполнено техническое перевооружение 17 пунктов редуцирования газа.**

Замена ГРП с устаревшим технологическим оборудованием, не соответствующим экологическим нормам и нормам безопасности, на ГРПБ и ГРПШ полной заводской готовности обеспечила:

- безусловное выполнение требований новых государственных стандартов, норм и пра-

вил в области промышленной безопасности опасных производственных объектов;

- повышение надежности и стабильности процесса редуцирования газа;
- оптимизацию затрат, связанных с обслуживанием ГРП, ввиду их замены на пункты редуцирования газа шкафного и блочного исполнения;
- увеличение срока эксплуатации технологического оборудования.

# КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ВНУТРИДОМОВОГО ГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ

Реализация Региональной программы капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах города Москвы на 2015-2044 гг., (далее - Программа) утвержденной постановлением Правительства Москвы от 29.12.2017 832-ПП, является одной из приоритетных задач АО «МОСГАЗ».

С 2017 года выполнен капитальный ремонт внутридомовых систем газоснабжения в **896** многоквартирных домах.

Произведена замена систем газоснабжения в **86 442** квартирах москвичей.

Переложено **325 912** метров внутридомового газопровода, исчерпавшего свой срок службы.

## В 2023 году:

в **67** многоквартирных домах выполнен капитальный ремонт внутридомовых систем газоснабжения;

в **5 414** квартирах произведена замена систем газоснабжения;

переложено **24 649** погонных метров внутридомового газопровода.

Кроме уникальной компетенции и опыта, накопленного Обществом, применяются новые подходы в организации работы, взаимодействии со всеми участниками процесса капитального ремонта многоквартирных домов в столице.

Работы по Программе выполняются совместно с Фондом капитального ремонта многоквартирных домов города Москвы, префектурами административных округов и управами районов, управляющими компаниями и жильцами многоквартирных домов.

При реализации мероприятий Общество обеспечивает:

- проведение регулярных встреч с жителями домов с участием представителей управляющих компаний и управ районов с целью обеспечения доступа в квартиры;
- заблаговременное информирование москвичей о проведении работ;
- работу единой службы «горячая линия»;
- оперативный мониторинг выполнения Программы на официальном сайте Общества.

При выполнении работ используются материалы отечественного производства, применяются сертифицированные технические устройства, обеспечивающие дополнительные ступени защиты в случае аварийной ситуации, современные шаровые краны в антивандальном исполнении и шаровые краны с тремя степенями защиты.

В 2024 году Общество планирует увеличить объемы работ по капитальному ремонту систем газоснабжения в многоквартирных домах (более 25 тыс. квартир).

Своевременный капитальный ремонт существенно снижает риски возникновения аварийных ситуаций и повышает надежность эксплуатации сетей газораспределения в многоквартирных жилых домах. Переход с резьбовых соединений на сварной тип, замена пробковых кранов на краны с трехступенной защитой, вынос транзитных и распределительных сетей из мест общего пользования, локальная ликвидация конструктивных нарушений исключают вероятность возникновения утечек, что является гарантом безопасности.

# АВТОМАТИЗАЦИЯ ОПЕРАТИВНЫХ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ



В целях повышения надежности и безопасности газораспределительной системы города Москвы АО «МОСГАЗ» обеспечена возможность дистанционного управления запорными устройствами – созданы автоматизированные системы дистанционного контроля и управления режимами системы газоснабжения Москвы.

## АСДУЗУ

В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ ВЫПОЛНЕНА УСТАНОВКА АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ ДИСТАНЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ (АСДУЗУ)

НА **155** КРАНОВЫХ УЗЛАХ ВЫСОКОГО, СРЕДНЕГО И НИЗКОГО ДАВЛЕНИЙ

### ВОЗМОЖНОСТИ АСДУЗУ

группировка крановых узлов по определенным проектам

интеграция узлов в базу данных ГИС

автоматическое определение и одновременное закрытие нескольких запорных устройств (ЗУ) для отключения поврежденного участка газовой сети

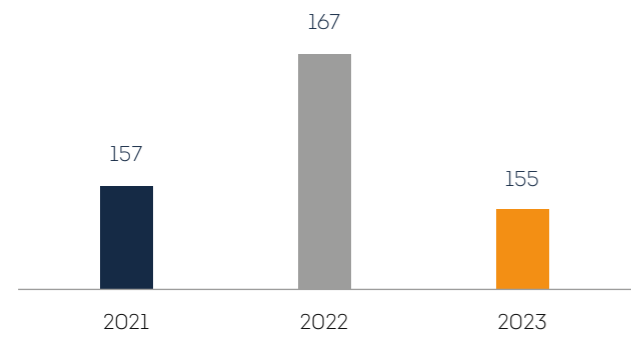
### РЕЗУЛЬТАТ

кратно сокращено время на локализацию утечки газа

минимизированы объемы аварийного сброса газа в атмосферу

исключен риск развития опасных техногенных аварий

### Автоматизация запорных устройств



ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ДИСТАНЦИОННО УПРАВЛЯЕМЫХ ЗАПОРНЫХ УСТРОЙСТВ ПО СОСТОЯНИЮ НА 2023 ГОД

**1 412**  
ЕДИНИЦ

(НА 155 ЕДИНИЦ БОЛЬШЕ, ЧЕМ В 2022 ГОДУ)

Применение АСДУЗУ при технологических нарушениях на газовых сетях исключает необходимость прибытия аварийной бригады к месту расположения запорного устройства и перекрытия шарового крана в ручном режиме, что требует значительного количества времени, повышая риск возникновения и развития чрез-

вычайной ситуации (общественно опасных последствий, техногенных аварий).

Система позволяет без участия персонала выполнять операцию по технологическому сдвигу ЗУ, необходимую для обеспечения (поддержания) его работоспособности.

### АСУРГАЗ

В автоматизированной системе измерения и контроля параметров газа (АСУРГАЗ) осуществляется непрерывный контроль технологических параметров и состояния оборудования на ГРП (ГРПБ, ГРПШ), отдельных участках газопроводов.

В режиме реального времени ведутся архивы измеренных параметров с возможностью построения графиков их изменения за определенный период. В случае возникновения отклонения параметров на экране управления срабатывает аварийная сигнализация с соответствующей записью в журнал событий. В си-

стему АСУРГАЗ также интегрированы данные о загазованности в помещениях ГРП.

Каждая ГРП представлена в виде мнемосхемы с выводом данных со всех датчиков измерения параметров газа, состояния оборудования, загазованности в технологическом зале ГРП и котельной, наличия напряжения.

К окончанию отчетного периода 2023 года **АСУРГАЗ оснащено 340 ГРП**. При строительстве новых, а также реконструкции действующих пунктов редуцирования газа проектируемые данные объектов ведется с учетом их оснащения системой АСУРГАЗ.



## АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ПРОЦЕССАМИ

Одной из важных задач Общества является круглосуточный оперативно-технологический контроль за всеми режимами работы газового оборудования вне зависимости от погодных условий, а также оперативное руководство при ликвидации технологических нарушений в газораспределительной сети города.

Для выполнения указанных задач создано Центральное диспетчерское управление (ЦДУ),

которое входит в Единую систему оперативно-диспетчерского управления города Москвы (ЕСОДУ).

ЦДУ осуществляет непрерывный сбор, обработку и обмен информацией об угрозе возникновения или возникновении чрезвычайных ситуаций, своевременно оповещает руководство и структурные подразделения АО «МОСГАЗ».



### ЗАДАЧИ И ФУНКЦИИ ЦДУ:

- › контроль технологического процесса и обеспечение стабильного газоснабжения г. Москвы;
- › координация действий и работ управлений АО «МОСГАЗ» в сети;
- › круглосуточный прием аварийных заявок, поступивших на пульт «104» и «Системы-112», контроль за их выполнением;
- › организация взаимодействия служб г. Москвы при ликвидации аварий;
- › своевременное информирование руководства Компании, а также Главного управления МЧС России по г. Москве, оперативного отдела Управления Мэра города Москвы, Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы, Межрегионального технологического управления Ростехнадзора об авариях и кризисных ситуациях на газораспределительной сети города;
- › контроль и анализ работоспособности действующих систем диспетчерской и технологической связи, а также программных комплексов контроля (АСУРГАЗ, АСДУЗУ, ГЛОНАСС, ГИС и т.д.);
- › организация снижения давления газа для проведения работ;
- › оформление и передача в ОАТИ г. Москвы телефонограмм на проведение аварийных раскопок;
- › учет часового, суточного и ежемесячного объема приема газа.

Осуществляется постоянное взаимодействие с диспетчерскими службами АО «Мособлгаз», ООО «Газпром газораспределение Москва», ООО «Газпром трансгаз Москва», филиалом ООО «Газпром трансгаз Москва» – «Крюковское линейное производственное управление магистральных газопроводов», ООО «Газпром межрегионгаз Москва».

## ПРОГРАММНЫЕ КОМПЛЕКСЫ ЦДУ ПОЗВОЛЯЮТ:

- › обеспечить круглосуточный контроль режимов работы газорегуляторных пунктов  
→ **АСУРГАЗ**;
- › производить дистанционное управление запорными устройствами на распределительных газопроводах всех давлений  
→ **АСДУЗУ**;
- › отслеживать перемещение автотранспорта Компании  
→ **ГЛОНАСС**;
- › узнавать о состоянии газопроводов и сооружениях на них, о жилых домах, квартирах, находящихся в зоне опасной ситуации (на основании зафиксированных нарушений и возможного взрывоопасного процесса), о ситуациях в местах проведения земляных и газоопасных работ возле домов  
→ **АРМ Аналитика**;
- › вести прием, обработку и осуществлять контроль выполнения аварийных заявок, поступающих на пульт «104» и в «Службу-112»  
→ **Прием и обработка аварийных заявок; Взаимодействие информационных технологий 104 и 112**;
- › получать информацию о схемах и характеристиках газопроводов с помощью геоинформационной системы  
→ **ГИС**;
- › автоматизировать работу диспетчерского персонала в части организации оперативных схем газораспределений на территории города Москвы и ведения электронного оперативного журнала  
→ **ОТС**;
- › вести учет часового, суточного и ежемесячного приема газа городом  
→ **Автоматизация работ Диспетчерского управления**;
- › вести прием, согласование и осуществлять контроль за выполнением планируемых ремонтных работ на сети газоснабжения города Москвы  
→ **Ведение газоопасных работ в управлениях АО «МОСГАЗ»**;
- › осуществлять оповещение персонала при чрезвычайных ситуациях  
→ **Система СМС-сообщений**;
- › обеспечивать учет и контроль аварийных разрывов на территории города Москвы  
→ **ЕИС ОАТИ**;
- › осуществлять мониторинг разрывов на городской территории, находящейся в ведении эксплуатационных и строительных управлений АО «МОСГАЗ»  
→ **ЕЦХД**;
- › осуществлять мониторинг состояния объектов АО «МОСГАЗ», а также состояния оборудования газорегулирующих пунктов  
→ **Система видеонаблюдения SecurOS**;
- › определять техническое состояние газопровода методом приборного обследования каждого участка, по результатам которого проводить анализ и оценку его дальнейшей эксплуатации  
→ **Техническое обследование и диагностирование сети**;
- › проводить дополнительную проверку работы слесарей, осуществляющих техническое обслуживание ВДГО и ВКГО  
→ **Проверка работы слесарей, проводивших ТО ВДГО и ВКГО**;
- › осуществлять автоматизацию учета объектов имущества, целевого использования земельных участков, оформлять документацию на закрепленные объекты недвижимости  
→ **Реестр кадастровых паспортов**;
- › формировать сведения об опасных производственных объектах, создавать реестры опасных производственных объектов по участкам газопроводов, по ГРП, ШРП  
→ **Реестр опасных производственных объектов**.

**318 101**

ЗВОНОК  
на «104»



**1 375**

запорных  
устройств  
из ЦДУ



**82 747**

заявок в  
автоматизированном  
комплексе

**341** грп,  
оснащенный  
телеметрией



НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ  
В ПРОМЫШЛЕННОЙ  
ЭКСПЛУАТАЦИИ  
НАХОДЯТСЯ

**> 25**

**КРУПНЫХ  
КОМПЛЕКСОВ  
ЗАДАЧ,**

ИНТЕГРИРОВАННЫХ  
В ЕДИНУЮ СИСТЕМУ.  
В ОСНОВЕ ИНТЕГРАЦИИ  
ЛЕЖИТ ГРАФИЧЕСКАЯ,  
ЦИФРОВАЯ,  
СЕМАНТИЧЕСКАЯ  
ИНФОРМАЦИЯ  
О ГАЗОВЫХ СЕТЯХ,  
ИСПОЛЬЗУЕМАЯ  
ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ  
ПРОЦЕССАМИ  
АО «МОСГАЗ».

# ВНЕДРЕНИЕ IT-ТЕХНОЛОГИЙ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В 2023 ГОДУ ВЫПОЛНЕН РЯД МЕРОПРИЯТИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ВНЕДРЕНИЕ IT-ТЕХНОЛОГИЙ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.



## ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

- › переход на серверное оборудование российского производства (для ключевых информационных сервисов), обновление серверного оборудования платформы «1С»;
- › переход на отечественную ОС Astra Linux для серверов значимого объекта критической информационной инфраструктуры;
- › внедрение отечественной цифровой программной телефонной станции;
- › осуществление перехода на отечественную платформу Битрикс веб-версии «Личного кабинета сотрудника», добавление раздела «Электронная библиотека Литрес».

## БЕЗОПАСНОСТЬ

- › оснащение, модернизация систем безопасности (система видеонаблюдения, система охранной сигнализации, система контроля и управления доступом, охранно-пожарная сигнализация) в административных зданиях и на технологических объектах (ГРП) газораспределительной сети АО «МОСГАЗ», в том числе в рамках программы импортозамещения;
- › оснащение ГРП «Очаковская ГС им. А.И. Зарепова» периметральной охранной сигнализацией и системой охранного освещения;
- › подключение ГРП «Десна» к корпоративной и технологическим сетям связи АО «МОСГАЗ»;
- › создание объектовой системы оповещения и ее сопряжение с региональной системой оповещения города Москвы в Инженерном центре по адресу: г. Москва, Мрузовский пер. 11, стр. 2;
- › настройка новых интернет-каналов связи для подключения камер к системе **«Безопасный город»**.

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ

- › расширение серверных вычислительных мощностей;
- › подключение к тестовому и продуктивному контуру АИС «Налог-3»: налоговый мониторинг (настройка серверного, сетевого оборудования, криптошлюзов).

## ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В целях обеспечения информационной безопасности АО «МОСГАЗ» использует различные методы с применением соответствующих технических и программно-технических средств защиты информации от утечки по каналам радио-, оптических и электрических сигналов.

В режимных помещениях Общества установлены новейшие средства защиты информации, имею-

щие необходимые предписания и сертификаты соответствия.

- › Состояние защиты информации и эффективность принимаемых мер по защите информации, составляющей государственную тайну, на аттестованных объектах информатизации Общества **соответствуют требованиям руководящих и нормативно-методических документов.**

## ЭЛЕКТРОННЫЕ УСЛУГИ

- › В соответствии с поручением Аппарата Мэра и Правительства Москвы АО «МОСГАЗ» совместно с Департаментом информационных технологий города Москвы проведены работы по модернизации на **портале mos.ru** следующих услуг:
- › заключение договоров о подключении к сетям АО «МОСГАЗ»;
- › выдача акта о подключении (технологическом присоединении) к сетям АО «МОСГАЗ»;
- › заключение дополнительного соглашения к договору о подключении (технологическом присоединении) к сетям АО «МОСГАЗ»;
- › выдача акта о готовности сетей газопотребления и газоиспользующего оборудования объекта к подключению (технологическому присоединению).

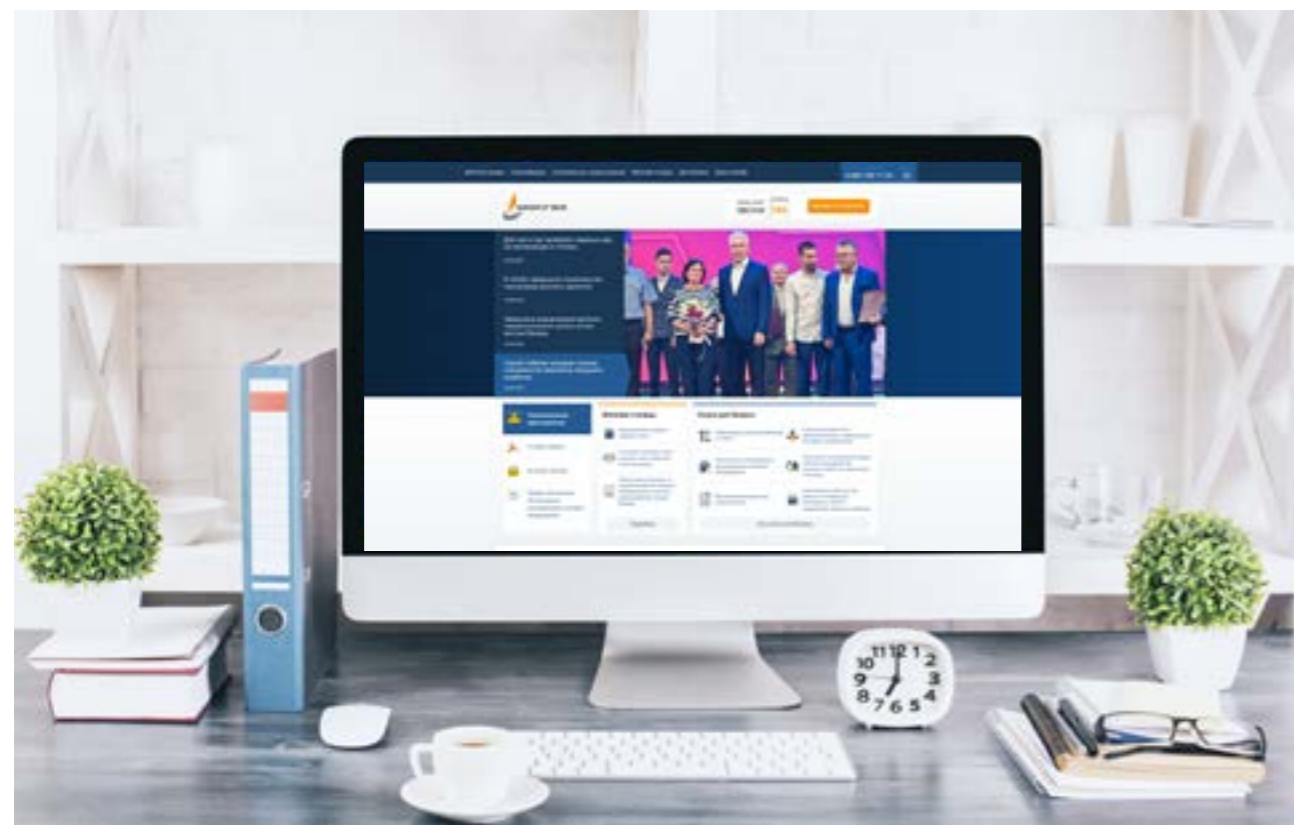
Новые возможности позволяют организовать документооборот по услугам технологического присоединения к сетям АО «МОСГАЗ» в электронном виде, что, в свою очередь, соответствует Программе Правительства Москвы по переводу государственных услуг и сервисов в электронный вид и принятому курсу на использование программного обеспечения российского производства.

Модернизация услуг на официальном портале Мэра и Правительства Москвы осуществлялась в соответствии с планом технической реализации, обеспечивающим готовность информационных систем сетевых организаций к старту отладки интеграции, в том числе к подготовке приема заявок по обновленной XSD-схеме, переходу на ЦХЭД 2.0 и новые очереди Artemis.

Модернизирована система получения данных не только с официального портала Мэра и Правительства Москвы, но и с портала Единого оператора газификации <https://connectgas.ru/> и собственного портала АО «МОСГАЗ».

В 2023 году, благодаря созданию на сайте Общества нового раздела «Рассмотрение проектной документации» для получения заявителями соответствующих платных услуг, появилась возможность подачи заявки в Управление согласований и присоединений и отслеживания результата ее рассмотрения в электронном виде.

Все обозначенные разработки интегрированы с учетной системой Общества на платформе «1С».



### «1С»

Управление цифровизации систем и процессов осуществляет контроль за работоспособностью автоматизированного комплекса учетных систем на базе платформы «1С: Предприятие», который постоянно развивается: разрабатываются новые модули, внедряются новые системы, настраиваются процессы внутреннего обмена данными между системами «1С», КИС, системами Общества и мобильными платформами, в том числе:

#### «1С: Зарплата и управление предприятием»

Оптимизирован процесс выгрузки в клиент-банк для перечисления налогов и выплат.

#### «1С: Бухгалтерия предприятия», «1С: Документооборот»

- › Разработан функциональный модуль учета поступлений и списаний материалов по партиям в разрезе определенных субсидий, что позволило в автоматическом режиме списывать НДС по субсидиям и сократить время закрытия месяца.
- › Запущена в эксплуатацию система согласования заявок в электронном виде; переведена в цифровой формат процедура рассмотрения проектов, что позволило оптимизировать сроки оказания услуги по их согласованию.

#### «1С: Транспортная логистика и управление автотранспортом»

Разработаны:

- › интеграционные модули обмена данными с внешними сервисами по API;

- › сервис получения данных по штрафам с сайта «ОнлайнГИБДД», что позволило получать данные в оперативном режиме и обеспечить необходимый контроль;
- › сервис получения данных о заправках с сайта поставщика услуг ГСМ; формирование документов в системе «1С» осуществляется автоматически, подтягивая действующий путевой лист к дате и времени заправки;
- › сервис интеграции системы контроля и управления доступом (СКУД) с «1С» в целях обмена данными по транспортным средствам, изменениям их состояния и ключевых характеристик, осуществления (на уровне СКУД) контроля въезда/выезда на объекты (адреса), времени въезда/выезда транспортного средства.

#### «1С: Общепит»

Произведена интеграция системы, в рамках которой настроен обмен документами с системой «Честный знак» посредством оператора ЭДО (маркировка продукции).

#### «1С: Управление ИТ-отделом»

Объединен функционал сервиса IP-телефонии и системы «1С: Управление ИТ-отделом», что позволило определять входящий вызов непосредственно на мониторе компьютера, отображать карточку абонента и историю его обращений и повысить качество реагирования на инциденты и задачи от пользователей.



ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ..... 44

ОБЪЕМ И СТРУКТУРА  
ИНВЕСТИЦИЙ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ..... 46

ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ . . 49

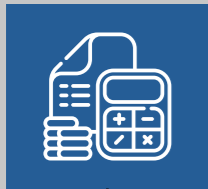
РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ  
РЕКОНСТРУКЦИИ  
И СТРОИТЕЛЬСТВА ..... 53

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ  
К СЕТЯМ ГАЗОПОТРЕБЛЕНИЯ ОБЪЕКТОВ  
КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА  
И ПЕРЕУСТРОЙСТВО ИНЖЕНЕРНЫХ  
СЕТЕЙ ПРИ ГОРОДСКОЙ  
ЗАСТРОЙКЕ ..... 56



# ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

# ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:



развитие системы газоснабжения на территории Троицкого и Новомосковского административных округов города Москвы (ТиНАО) – строительство системообразующих газопроводов

догазификация – строительство подводящих газопроводов к населенным пунктам

подключение (технологическое присоединение) к сетям газораспределения АО «МОСГАЗ»

реконструкция газовых сетей и сооружений для повышения надежности и безопасности эксплуатации системы газоснабжения, недопущения ее старения, достижения оптимальных технико-экономических показателей эффективности эксплуатации газораспределительной системы

переустройство инженерных сетей при реализации городских программ по реконструкции объектов дорожно-транспортной сети, развитию Московского метрополитена, благоустройству улиц и городских общественных пространств, реконструкции инфраструктуры московского железнодорожного транспорта и других проектов

ПОСТРОЕНО И РЕКОНСТРУИРОВАНО  
ЗА 2010-2023 ГГ.

7

СИСТЕМООБРАЗУЮЩИХ  
ГРП

10

КРУПНЫХ  
ГРП

145

ГРП МАЛОЙ И СРЕДНЕЙ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

1 524

КМ ГАЗОПРОВОДОВ

ВВЕДЕНО ОБЪЕКТОВ  
В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ЗА 2010-2023 ГГ. НА

92 185

МЛН РУБ.

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ  
ЗА 2010-2023 ГГ.

ВСЕГО

104 066

МЛН РУБ.

В РЕКОНСТРУКЦИЮ И СТРОИТЕЛЬСТВО

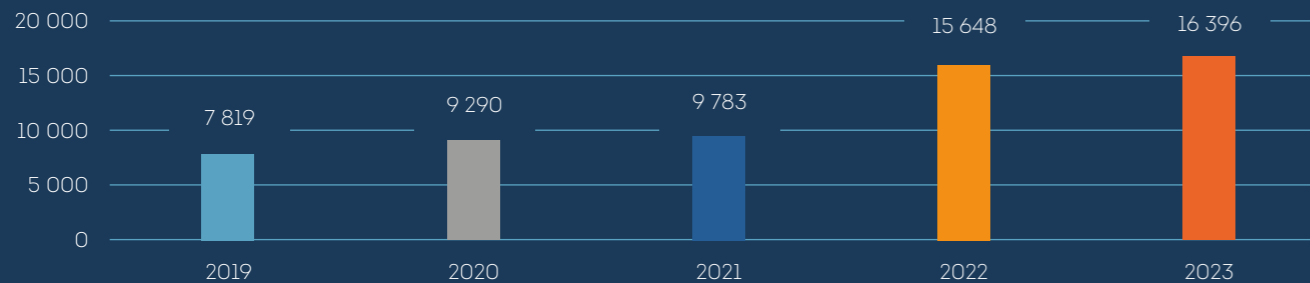
91 178 (88 %)

МЛН РУБ.

# ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИЙ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Объем инвестиций в основной капитал Общества за последние 5 лет ежегодно увеличивается, по сравнению с 2019 годом вырос вдвое и достиг в 2023 году **16 396** млн руб.

Объемы капитальных вложений, млн руб.

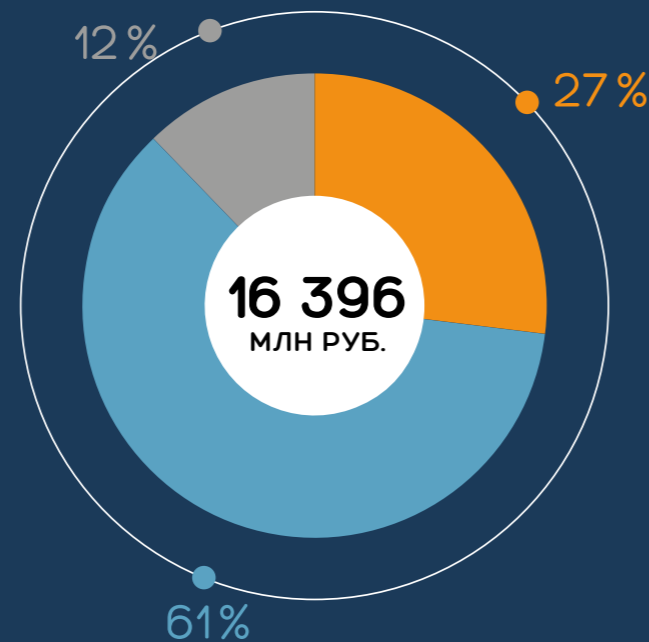


Рост капитальных вложений обусловлен реализацией мероприятий по развитию системы газоснабжения в городе Москве, включающих:

- газификацию территории ТиНАО;
- догазификацию населенных пунктов;
- реконструкцию газопроводов-дюкеров;
- переустройство газовых сетей, попадающих в зону выполнения мероприятий городских программ.

Основные направления инвестиций в 2023 году

- Реконструкция
- Строительство
- Приобретение основных средств и прочая реконструкция



**88 %**

ОТ ОБЩЕГО ОБЪЕМА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ОБЩЕСТВА СОСТАВЛЯЮТ РЕКОНСТРУКЦИЯ И СТРОИТЕЛЬСТВО ГАЗОВЫХ СЕТЕЙ И СООРУЖЕНИЙ

**12 %**

РЕКОНСТРУКЦИЯ АДМИНИСТРАТИВНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗДАНИЙ, ПРИОБРЕТЕНИЕ ОБОРУДОВАНИЯ И ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ИНВЕНТАРЯ

Динамика капитальных вложений в реконструкцию и строительство газовых сетей и сооружений, млн руб.

Наименование показателя	2019	2020	2021	2022	2023
Капитальные вложения в реконструкцию и строительство газовых сетей и сооружений	7 213	8 241	9 334	12 772	14 342
в том числе:					
Реконструкция	3 458	3 622	3 838	4 466	4 395
Строительство	3 755	4 619	5 496	8 306	9 947
Доля работ по строительству и реконструкции сетей в общем объеме капитальных вложений	92 %	89 %	95 %	82 %	88 %

- Объем капитальных вложений в строительство и реконструкцию газовых сетей и сооружений вырос в два раза по сравнению с 2019 годом и составил **14 342 млн руб.**
- Инвестиции в развитие системы газоснабжения на территории ТиНАО г. Москвы в 2023 году составили **5 140 млн руб.**



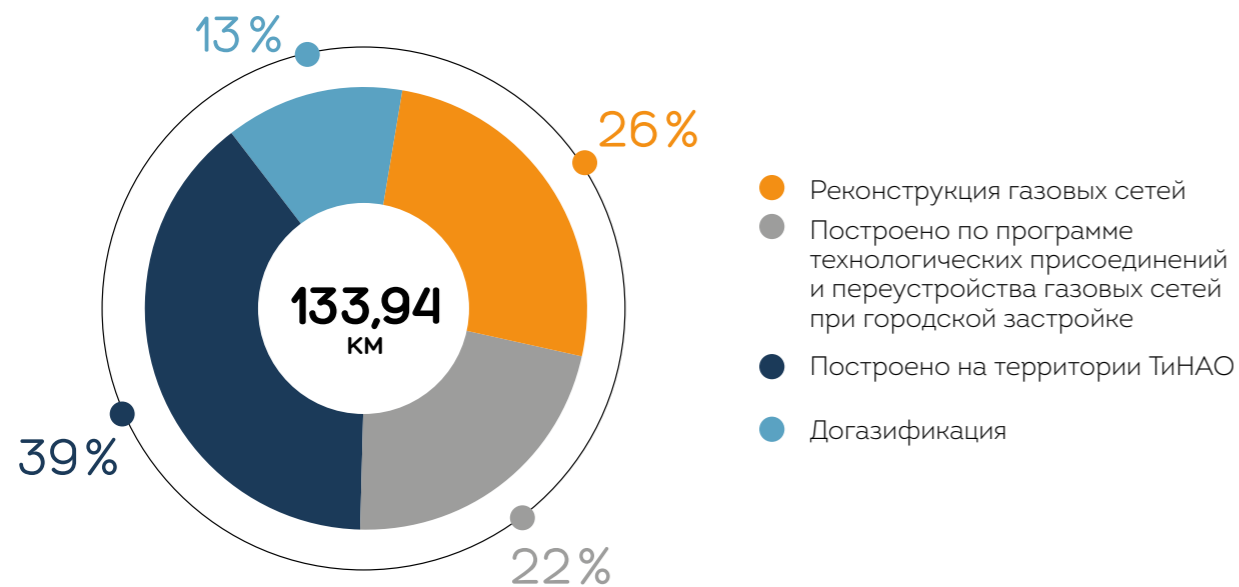
Динамика строительства и реконструкции газовых сетей и сооружений в натуральных показателях

Наименование показателя	2019	2020	2021	2022	2023
Газопроводы, км	123,12	139,95	112,15	145,63	133,94
в том числе:					
Реконструкция	65,02	59,22	55,74	60,72	34,81
Строительство	58,10	80,73	56,41	84,90	99,13
ГРП, шт.	8	11	12	11	21

В 2023 году:

- на территории ТиНАО г. Москвы построено 52,4 км новых газовых сетей;
- в рамках программы догазификации построено 17,36 км подводящих газопроводов к 11 населенным пунктам и 8 СНТ;
- переустройство инженерных сетей при городской застройке составило 20,22 км; Технологические присоединения – 8,96 км.
- в целях повышения надежности и безопасности эксплуатации системы газоснабжения, недопущения ее старения реконструировано 34,81 км газовых сетей.

Реконструкция и строительство газовых сетей и сооружений в 2023 году



Динамика ввода основных средств, млн руб.

Наименование показателя	2019	2020	2021	2022	2023
Общий ввод, млн руб.	6 560	5 938	13 080	11 797	13 909
в том числе:					
ввод сетей газоснабжения	3 636	4 075	11 852	9 198	11 789
ввод сетей газоснабжения по соглашениям 113-ПП (объект на объект)	250	820	566	153	137
ввод зданий и прочих сооружений	2 490	132	379	359	923
приобретение основных средств	184	911	284	2 088	1 060

Динамика ввода объектов капитального строительства в натуральных показателях

Наименование показателя	2019	2020	2021	2022	2023
Ввод сетей газоснабжения, км	80,84	77,02	220,64	122,38	155,5
Принято сетей газоснабжения по соглашениям 113-ПП (объект на объект), км	6,52	14,52	22,65	2,52	1,17
Ввод ГРП, шт.	9	15	9	12	16
Ввод ЭЗУ, шт.	83	35	37	45	61



ВВОД ОБЪЕКТОВ  
В ЭКСПЛУАТАЦИЮ  
В 2023 ГОДУ СОСТАВИЛ

**13 909**  
МЛН РУБ.

# ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



**Собственные средства:**

- > амортизационные отчисления;
- > Специальная надбавка к тарифу на услуги по транспортировке газа (далее – Специальная надбавка);
- > прибыль

**Бюджетные средства**

**Плата за технологическое присоединение к газораспределительным сетям и компенсация по соглашениям на переустройство инженерных сетей при городской застройке**

Динамика капитальных вложений в разрезе источников финансирования, млн руб.

Наименование источника финансирования	2019	2020	2021	2022	2023
Собственные источники	3 107	3 062	4 323	8 674	10 797
Бюджетные средства	2 652	4 401	2 660	3 853	1 981
Плата за технологическое присоединение к сетям газопотребления и компенсация по соглашениям на переустройство инженерных сетей при городской застройке	2 060	1 826	2 800	3 121	3 618
<b>Итого</b>	<b>7 819</b>	<b>9 290</b>	<b>9 783</b>	<b>15 648</b>	<b>16 396</b>

**Амортизационные отчисления, Специальная надбавка, прибыль**

За счет амортизационных отчислений Обществом реализуются мероприятия по реконструкции газовых сетей и ГРП, производственно-административных зданий, а также осуществляется приобретение основных средств и оборудования.

Наименование показателя	2023, млн руб.
<b>Амортизационные отчисления</b>	<b>4 134,81</b>
Строительство и создание основных средств	3 557,53
Реконструкция газовых сетей	2 710,03
Реконструкция производственно-административных зданий	480,86
Прочие капитальные затраты	366,64
Приобретение основных средств	577,28

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Специальная надбавка, предназначенная для финансирования Программы газификации города Москвы и покрытия выпадающих доходов от оказания услуг по технологическому присоединению газоиспользующего оборудования к газораспределительным сетям по льготной плате, установлена на 2023 год приказом Департамента экономической политики и развития города Москвы от 28.12.2022 № 492-ТР на уровне 50 % от среднего тарифа на транспортировку газа.

Программа газификации жилищно-коммунального хозяйства, промышленных и иных организаций города Москвы, финансируемая за счет Специальной надбавки, утверждена распоряжением Правительства Москвы

от 26.12.2022 № 938-РП на 2023 год в объеме 3 940,46 млн руб. без НДС.

В Программу газификации включены мероприятия по развитию системы газоснабжения на территории ТиНАО города Москвы – строительство системообразующих газопроводов, мероприятия по догазификации (строительство подводящих газопроводов к населенным пунктам и мероприятия по завершению реконструкции газопроводов, расположенных в границах «старой» Москвы).

За 2023 год объем фактически полученной Специальной надбавки на финансирование Программы газификации города Москвы составил 4 256,77 млн руб., что выше утвержденного значения на 316,31 млн руб.

Наименование показателя	2023, млн руб.
Программа газификации 2023 (утвержденная)	3 940,46
Специальная надбавка, фактически полученная	4 277,47
Покрывание выпадающих доходов от оказания услуг по технологическому присоединению газоиспользующего оборудования к газораспределительным сетям по льготному тарифу	20,70
Специальная надбавка, фактически полученная на финансирование Программы газификации	4 256,77
Дополнительный сбор средств от применения Специальной надбавки в 2023 году	316,31

Дополнительный сбор средств от применения Специальной надбавки в 2023 году в полном объеме использован на финансирование строительства следующих объектов Программы газификации, выполняемых опережающими темпами, в целях соблюдения условий соглашения Правительства Москвы с ПАО «Газпром» от 20.06.2022 № 77-1395:

- сети газоснабжения от КРП-20 к КГМ 18.040 (ТЗ № 1512) 1-й этап – 102,29 млн руб.;
- газорегуляторного пункта «Десна» (прокладка газопровода высокого давления к ГРП «Десна» по адресу: участок ГРП «Десна» - СНТ «Ракитки». Этап 1. Этап 2. 18.028 (ТЗ № 1439/3) 1 ЭТАП) – 214,02 млн руб.

В 2023 году строительство газовых сетей по Программе газификации города Москвы выполнялось опережающими темпами – объем капитальных вложений составил 6 104,45 млн руб. Построена часть объектов 2024 года. Всего за 2023 год реконструировано и построено 72,73 км газовых сетей, в том числе:

- реконструировано 3,29 км газовых сетей со сверхнормативным сроком эксплуатации;
- построено 69,43 км новых газовых сетей, в том числе 52,07 км – на территории ТиНАО.

В рамках догазификации населенных пунктов проложено 17,36 км подводящих газопроводов. АО «МОСГАЗ» выполнены все запланированные мероприятия по строительству подводящих газовых сетей к 11 населенным пунктам и 8 СНТ (обеспечена техническая возможность подключения 1 287 негазифицированных домовладений).



Исполнение Программы газификации города Москвы (укрупненно по мероприятиям), млн руб.

Наименование показателя	Всего	В том числе:		
		Москва (реконструкция)	ТиНАО	Догазификация
Утвержденная Программа газификации на 2023 год	3 940,46	199,67	3 151,93	588,86
Выполнено опережающими темпами в 2022 году за счет средств Специальной надбавки 2023 года	188,17			
Выполнено в 2023 году, в том числе:	6 104,45	342,06	4 753,95	1 008,44
выполнено за счет средств Специальной надбавки 2023 года	3 752,28	342,06	2 821,76	588,46
освоение дополнительного объема средств Специальной надбавки, полученного сверх утвержденного значения в 2023 году	316,31		316,31	
выполнено опережающими темпами в 2023 году в счет Специальной надбавки 2024 года	2 035,86		1 615,88	419,98

Финансирование региональной программы газификации – мероприятий по реконструкции и техническому перевооружению объектов газового хозяйства АО «МОСГАЗ», расположенных на территории Московской области, (утвержденных распоряжением Правительства Московской области от 30.12.2020 № 1069/43), обеспечивается за счет Специальной надбавки к тарифу на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям АО «МОСГАЗ» для всех групп потребителей на территории Московской области (кроме населения), установленной на период 2021-2024 гг. распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 18.02.2021 № 13-Р.

На 2023 год плановый объем выполнения мероприятий по региональной программе газификации утвержден в размере 307,67 млн руб. без НДС.

Объем фактически полученной Специальной надбавки на финансирование объектов строительства АО «МОСГАЗ», расположенных на территории Московской области, за 2023 год составил 301,42 млн руб.

Капитальные вложения по региональной программе газификации в 2023 году составили 307,22 млн руб., реконструировано 3,12 км газовых сетей.

За счет прибыли Общества в 2023 году были профинансированы мероприятия:

Наименование показателя	2023, млн руб.
Развитие производственной базы АО «МОСГАЗ» в поселке «Армейский»	92,18
Строительство ГРП «Десна»	126,87

## Капитальные вложения 2023 года в разрезе источников финансирования



## Бюджетные средства

В целях реализации комплекса мер, направленных на развитие газового хозяйства города Москвы, постановлением Правительства Москвы от 11.10.2022 № 2195-ПП (в редакции от 23.05.2023 № 910-ПП, от 05.09.2023 № 1702-ПП) «Об Адресной инвестиционной программе города Москвы на 2022-2025 гг.» АО «МОСГАЗ» на 2023 год предусмотрены бюджетные ассигнования в объеме 3 130 млн руб.

## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ РЕКОНСТРУКЦИИ И СТРОИТЕЛЬСТВА

Производственная программа АО «МОСГАЗ» на 2023 год утверждена Советом директоров Общества (протокол от 16.01.2023 № 164).

Вид работ/объект	Ед. измерения натуральных показателей	План 2023		Факт 2023	
		Кол-во	Стоимость	Кол-во	Стоимость
Программа реконструкции и строительства газовых сетей и сооружений на них			8 856,98		10 773,58
Реконструкция газовых сетей и сооружений на них			4 673,76		4 682,48
<b>Реконструкция</b>			<b>3 917,55</b>		<b>3 974,90</b>
Газопроводы	км	34,83	2 951,51	34,75	2 966,90
ГРП	шт.	21	502,37	20	604,83
Электрозщитные установки	шт.	57	177,13	43	172,33
АСДУЗУ	шт.	68	277,65	49	215,59
АСУРГАЗ	шт.	0	0	6	4,37
ШБДГ	шт.	24	8,89	24	10,88
<b>Разработка ПСД</b>			<b>756,21</b>		<b>707,58</b>
Газопроводы	км	69,02	576,45	32,02	540,31
ГРП	шт.	18	128,03	15	113,84
Электрозщитные установки	шт.	11	11,05	10	5,14
АСДУЗУ	шт.	95	40,67	85	48,30
Строительство газовых сетей и сооружений на них			4 183,23		6 091,10
<b>Строительство</b>			<b>3 965,80</b>		<b>5 928,96</b>
Газопроводы	км	43,41	3 637,65	69,93	5 742,50
ГРП	шт.	1	300,37	1	130,07
Котельная	шт.	0	28	1	56,38
<b>Разработка ПСД</b>			<b>217,42</b>		<b>162,14</b>
Газопроводы	км	81,67	201,95	74,86	156,17
ГРП	шт.	0	12,02	0	1,62
Котельная	шт.	0	3,46	0	4,36
Программа реконструкции и строительства производственно-административных зданий			688,36		573,03
Реконструкция и строительство			581,45		518,02
Разработка ПСД			106,91		55,01
<b>Всего строительство и реконструкция</b>			<b>9 545,35</b>		<b>11 346,61</b>

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Производственная программа Общества по реконструкции и строительству газовых сетей и сооружений выполнена в объеме 11 347 млн руб. Таким образом, годовой план выполнен на 119 %, включая:

- прокладку газовых сетей общей протяженностью 104,68 км, из которых 34,75 км – реконструкция, 69,93 км – новое строительство;
- модернизацию 20 ГРП малой производительности с применением модульных блоков полной заводской готовности;

- завершение строительства ГРП «Десна»;
- установку автоматизированной системы дистанционного управления запорными устройствами на 49 объектах;
- установку автоматизированной системы контроля и измерения технологических параметров природного газа на 6 ГРП;
- разработку проектно-сметной документации на строительство и реконструкцию газопроводов общей протяженностью 106,88 км, 15 ГРП, 10 ЭЗУ, 85 АСДУЗУ.

## Ключевые объекты строительства

### Программа по развитию системы газоснабжения на территории ТиНАО города Москвы

Мероприятиями по развитию системы газоснабжения на территории ТиНАО города Москвы (включая предыдущие периоды) предусматривается строительство системообразующих газопроводов высокого давления протяженностью 384 км и строительство пунктов редуцирования газа в количестве 14 ед.

Программа ТиНАО	Газопровод		ГРП и ГРС	
	План на весь период	Выполнено на 31.12.2023	План на весь период	Выполнено на 31.12.2023
	пог. м	пог. м	шт.	шт.
Реконструкция			1	
Специальная надбавка			1	
Строительство	384 222	185 601	13	2
Бюджетные инвестиции (ТиНАО)	56 372	55 915	1	1
Специальная надбавка	307 381	114 401	11	
Субсидия (836) (больница)	15 263	15 263		
Чистая прибыль 2021	22	22	1	1
Чистая прибыль 2022	5 183			
<b>Итого</b>	<b>384 222</b>	<b>185 601</b>	<b>14</b>	<b>2</b>

С начала реализации программы на территории поселений Марушкинское, Филимонковское, Первомайское, Кленовское, Рязановское, Воскресенское, Вороновское, Новофедоровское, Михайлово-Ярцевское, Внуковское построено более 185 км системообразующих газопроводов и 2 крупных пункта редуцирования газа: ГРП «Ликовский» с пропускной способностью 141 тыс. м<sup>3</sup>/ч и ГРП «Десна» с пропускной способностью 100 тыс. м<sup>3</sup>/ч.

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2023 ОБЪЕМ ВЫПОЛНЕННЫХ РАБОТ С НАЧАЛА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ГАЗОСНАБЖЕНИЯ ТИНАО НАРАСТАЮЩИМ ИТОГОМ (ЗА СЧЕТ ВСЕХ ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ) СОСТАВИЛ

**16 462** МЛН РУБ.,  
в том числе **5 140** МЛН РУБ. в 2023 ГОДУ.

В 2023 году работы по Программе газификации выполнялись опережающими темпами, в том числе построено:

- более 52 км системообразующих сетей;
- ГРП «Десна» с пропускной способностью 100 тыс. м<sup>3</sup>/ч.

### Догазификация населенных пунктов

В рамках реализации мероприятий по догазификации населенных пунктов в соответствии с критериями, утвержденными распоряжением Мэра Москвы от 15.10.2021 № 590-РМ «Об особенностях осуществления мероприятий по подключению (технологическому присоединению) газоиспользующего оборудования и объектов капитального строительства к сетям газораспределения на территории города Москвы»,

Финансирование мероприятий в 2023 году осуществлялось за счет средств Специальной надбавки – 4 753,96 млн руб., средств адресной инвестиционной программы – 259,15 млн руб., собственных средств Общества – 126,86 млн руб.

в Программу газификации включены мероприятия по строительству подводящих газопроводов к населенным пунктам и СНТ на период до 2031 года.

К концу 2023 года осуществлена газификация 43 населенных пунктов и СНТ, обеспечена техническая возможность подключения к сетям газораспределения для 3 350 домовладений.

### Реконструкция 12-ти газопроводов-дюкеров высокого и среднего давления

Полностью завершена реконструкция 9-ти газопроводов-дюкеров:

- Автозаводский;
- Даниловский;
- Химкинский;
- Новодевичий;
- Тушинский;
- Рубцовский;
- Гольяновский;
- Кутузовский;
- Фрунзенский.

Работы продолжаются на 3-х газопроводах-дюкерах:

- Щукинский;
- Голутвинский;
- Кропоткинский.

Их врезка в газораспределительную сеть города Москвы запланирована на 2024-2026 гг.

Всего проложено (реконструировано) 6,13 км газопроводов-дюкеров.

ОБЪЕМ ВЫПОЛНЕННЫХ РАБОТ С НАЧАЛА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА НАРАСТАЮЩИМ ИТОГОМ (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2023) СОСТАВИЛ

**3 065,97** МЛН РУБ.,  
из них в 2023 году – **519,88** МЛН РУБ.



# ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К СЕТЯМ ГАЗОПОТРЕБЛЕНИЯ ОБЪЕКТОВ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА И ПЕРЕУСТРОЙСТВО ИНЖЕНЕРНЫХ СЕТЕЙ ПРИ ГОРОДСКОЙ ЗАСТРОЙКЕ

Технологическое присоединение к сетям газораспределения объектов капитального строительства

В 2023 году выполнено подключение (технологическое присоединение) к сетям газораспределения 492-х объектов с МЧРГ<sup>1</sup> 38 688,48 м<sup>3</sup>/ч, в том числе:

Наименование показателя	Количество	МЧРГ, м <sup>3</sup> /ч
По льготной плате	280	1 377,11
По стандартизированным ставкам	206	20 660,53
По индивидуальной плате	6	16 650,84
<b>Всего</b>	<b>492</b>	<b>38 688,48</b>

Динамика заключения договоров на подключение (технологическое присоединение) за период 2019-2023 гг., шт.

Наименование показателя	2019	2020	2021	2022	2023
По льготной плате	97	127	112	476	2 394
По стандартизированным ставкам	286	92	127	313	641
По индивидуальной плате	15	9	7	11	25
<b>Всего, в том числе:</b>	<b>398</b>	<b>228</b>	<b>246</b>	<b>800</b>	<b>3 060</b>
Комплексные договоры			24	506	1 697
Заявители ТиНАО	224	94	70	528	2 718

<sup>1</sup> Максимальный часовой расход газа.

В 2023 году заключено 3 060 договоров на технологическое присоединение, из них 90 % приходится на заявителей ТиНАО г. Москвы.

Большая часть договоров – комплексные договоры, включающие в себя также обязательства по строительству сети газопотребления внутри границ земельного участка заявителя. В 2023 году заключено 1 697 таких договоров.

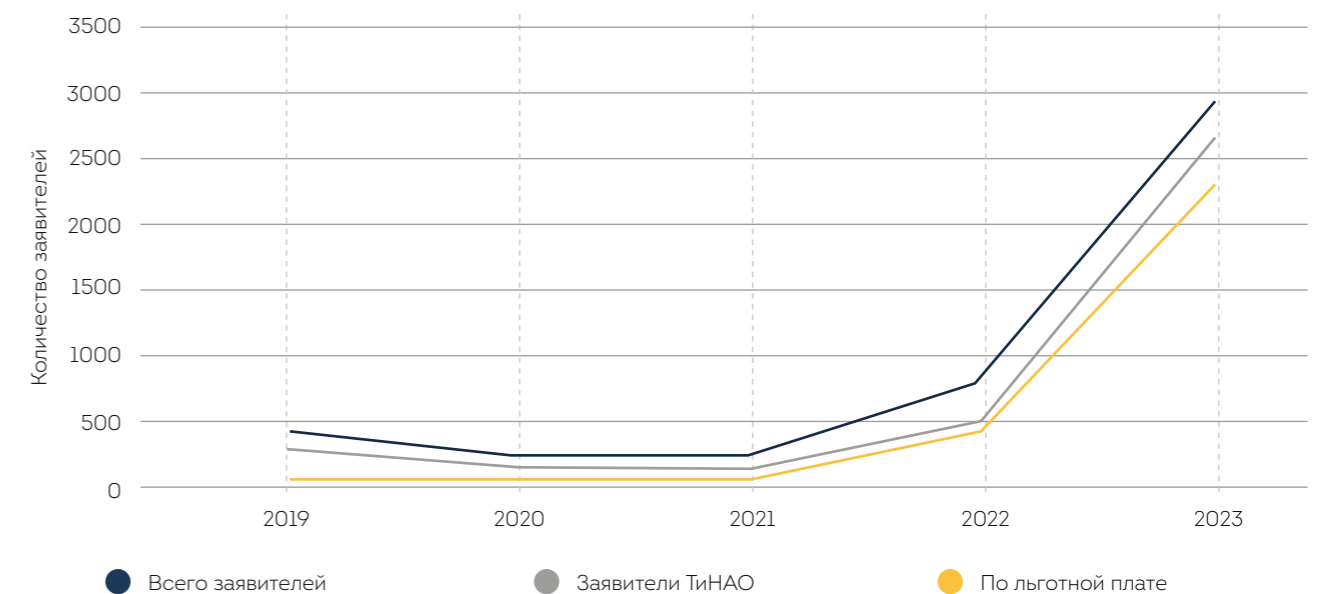
Учитывая передачу сетей на территории ТиНАО г. Москвы в эксплуатацию АО «МОСГАЗ», объем заключенных договоров вырос более чем

в 7 раз по сравнению с предшествующим четырехлетним периодом и на сегодняшний день продолжает активно увеличиваться. Большинство заявок – от заявителей первой категории по льготной плате.



ОБЪЕМ ЗАКЛЮЧЕННЫХ ДОГОВОРОВ ВЫРОС БОЛЕЕ ЧЕМ В **7** РАЗ ПО СРАВНЕНИЮ С ПРЕДШЕСТВУЮЩИМ ЧЕТЫРЕХЛЕТНИМ ПЕРИОДОМ

Динамика заключения договоров



Объем капитальных вложений в строительство объектов технологического присоединения в 2023 году составил 475 млн руб., построено 8,96 км газовых сетей.

По состоянию на 01.01.2024 в работе находятся 3 952 договора на технологическое присоединение с МЧРГ 363 182 м<sup>3</sup>/ч, для исполнения которых необходимо построить 134 км газовых сетей.

Наименование показателя	Количество договоров	МЧРГ, м <sup>3</sup> /ч	Проектная протяженность газопроводов, пог. м
По льготной плате	2 792	13 947	88 110
По стандартизированным ставкам	1 091	158 426	11 022
По индивидуальной плате	69	190 808	35 115
<b>Всего</b>	<b>3 952</b>	<b>363 182</b>	<b>134 247</b>



## Участие в реализации городских программ

АО «МОСГАЗ» принимает непосредственное участие в реализации городских программ по развитию улично-дорожной сети и Московского метрополитена, благоустройству улиц и городских общественных пространств, реконструкции инфраструктуры железнодорожного транспорта и других программ столицы.

В 2023 году общий объем капитальных вложений в проектирование и выполнение комплекса

строительно-монтажных работ по ликвидации (частичной ликвидации) и восстановлению инженерных сетей и сооружений составил 3 143 345 тыс. руб., построено 20,22 км газовых сетей.

По состоянию на 01.01.2024 в работе находятся 278 соглашений о порядке осуществления денежной компенсации собственнику инженерных сетей и сооружений.

### ОБЪЕМ ВЫПОЛНЕННЫХ РАБОТ В РАЗРЕЗЕ ЗАКАЗЧИКОВ:

ГОРОДСКОЙ ЗАКАЗ	11,69 км (58 %)
ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТОРЫ	8,53 км (42 %)

### ОБЪЕМЫ СТРОИТЕЛЬСТВА ЗА 2023 ГОД ПО ОБЪЕКТАМ ГОРОДСКОГО ЗАКАЗА:

МОСКОВСКИЙ МЕТРОПОЛИТЕН	2,40 км (21 %)
ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА	2,82 км (24 %)
РЕНОВАЦИЯ ЖИЛИЩНОГО ФОНДА В ГОРОДЕ МОСКВЕ	6,28 км (54 %)
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ	0,20 км (2 %)



Для обеспечения возможности реконструкции инфраструктуры Московского железнодорожного транспортного узла по заказу ОАО «РЖД» Обществом выполнялись работы по выносу **7 участков** газораспределительной сети из зоны строительства железных дорог Московских центральных диаметров (общая протяженность перекладки газопроводов – 3,17 км).

**В рамках реализации программы города Москвы по развитию транспортной системы** в отчетном году Обществом выполнялись работы по перекладке газопроводов **на 6 площадках** строящихся линий Московского метрополитена общей протяженностью **2,40 км**. Наиболее значимые объекты:

- юго-западный участок Большой кольцевой линии, станция метро «Проспект Вернадского» – станция метро «Кунцевская». Этап «Подготовка территории». Этап 6 «Вынос инженерных сетей под соединительные ветки в электродепо «Аминьевское» – 0,82 км;
- линия метрополитена, станция метро «Новаторская» – станция метро «Севастопольский проспект». Этап «Подготовка территории». Этап 8 «Строительная площадка № 9» – 0,62 км;
- технологическая часть транспортно-пересадочного узла на станции метро «Селигерская», адресный ориентир: г. Москва, ул. Селигерская, д. 17, к. 2 – Коровинское шоссе, д. 3 – Бескудниковский б-р – 0,60 км.

В рамках городской программы развития улично-дорожной сети, строительства Юго-Восточной и Северо-Восточной хорд, Южной рокады переложено **2,82 км** газопроводов. Работы выполнялись **на 11 площадках** выноса газопровода из зоны строительства автодорог и транспортных развязок, включая следующие наиболее значимые объекты:

- ликвидация и переустройство железнодорожных путей с реконструкцией улично-дорожной сети на участке от 2-го Вязовского пр-да до ул. Окская. Этап 2 «Реконструкция Окской ул. для строительства 2-го Вязовского пр-да, переустройство железнодорожных путей МЖД» – 0,47 км;
- строительство многоуровневых транспортных развязок на участке магистрали «Солнцево – Бутово – Варшавское шоссе» от ул. Поляны до Симферопольского шоссе с необходимой для их функционирования улично-дорожной сетью – 0,43 км;

- Этап 5.1. Реконструкция ул. Генерала Дорохова на участке от транспортной развязки с Аминьевским шоссе с реконструкцией Верейской ул. – южный участок Северо-Западной хорды (от Ленинградского шоссе с выходом на ул. Мневники через ул. Народного Ополчения; Сколковское шоссе до МКАД; от ул. Мосфильмовской до Аминьевского шоссе; Аминьевское шоссе до развязки) – 0,39 км;
- участок от ул. Маршала Шестопалова до Павелецкого направления Московской железной дороги (Юго-Восточная хорда. Участок № 8) – 0,39 км.

**В целях подготовки территорий для сноса ветхого малоэтажного жилого фонда (программа Фонда реновации)** за отчетный период выполнены работы по ликвидации и восстановлению газопроводов общей протяженностью 6,47 км, включая следующие объекты:

- жилой дом с инженерными сетями и благоустройством территории по адресу: г. Москва, район Можайский, ул. Говорова, влд. 14/16 (Западный административный округ) – 1,27 км;
- жилой дом с приспособлением подземной автостоянки под защитное сооружение гражданской обороны – «укрытие» (ЗСГО) на 2 000 мест, с инженерными сетями и благоустройством территории – 0,60 км;
- жилой дом с инженерными сетями и благоустройством территории по адресу: г. Москва, район Можайский, ул. Красных Зорь, влд. 23/25 (Западный административный округ) – 0,55 км;
- жилой дом с инженерной подготовкой, инженерными сетями и благоустройством территории (со сносом жилых домов по адресам: Боровский проезд, д. 1, д. 3, д. 5, с отключением и перекладкой коммуникаций) по адресу: г. Москва, район Солнцево, Боровский проезд, влд. 1 (Западный административный округ) (проект планировки территории мкр. 3-3а района Солнцево города Москвы) – 0,45 км;
- жилой дом с инженерными сетями и благоустройством территории по адресу: г. Москва, район Южное Медведково, Полярная ул., земельный участок 3/1 (Полярная ул., влд. 3, корп. 1) (Северо-Восточный административный округ) – 0,40 км.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ И ВЫПОЛНЕНИЯ  
СТРАТЕГИЧЕСКОГО  
БИЗНЕС-ПЛАНА ОБЩЕСТВА ..... 62

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ И ВЫПОЛНЕНИЯ  
ОПЕРАТИВНОГО  
БИЗНЕС-ПЛАНА ОБЩЕСТВА ..... 62

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ  
ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ..... 64

АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ БАЛАНСА  
ОБЩЕСТВА ..... 67

НАЛОГИ ..... 70

АНАЛИЗ ИНДИКАТОРОВ  
ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ..... 71

# 4

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО- ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ВЫПОЛНЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО БИЗНЕС-ПЛАНА ОБЩЕСТВА

Советом директоров Общества не утверждался стратегический бизнес-план и стратегические ключевые показатели эффективности деятельности Общества на 2023 год.

# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ВЫПОЛНЕНИЯ ОПЕРАТИВНОГО БИЗНЕС-ПЛАНА ОБЩЕСТВА

Оперативное планирование и контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляются в соответствии с Положением об оперативном планировании АО «МОСГАЗ», разработанным на основании постановления Правительства Москвы от 03.07.2007 № 576-ПП и утвержденным Советом директоров Общества.

Оперативные планы и основные бюджеты, а также плановые значения оперативных ключевых показателей эффективности (КПЭ) финансово-хозяйственной деятельности на 2023 год утверждены протоколом заседания Совета директоров от 16.01.2023 № 164.

По одному из важных КПЭ «Прибыль до налогообложения» фактически достигнутое значение КПЭ является лучшим по сравнению с плановым значением КПЭ, скорректированным на величину сверхнормативного отклонения.

**По итогам работы 2023 года** Обществом выполнены оперативные планы и исполнены основные бюджеты Общества.

Установленные Советом директоров значения основных оперативных ключевых показателей эффективности (КПЭ) достигнуты, при этом значения КПЭ превышают плановые показатели.



Выполнение ключевых показателей эффективности в 2023 году

Наименование показателя	Единица измерения	Плановое значение показателя	Фактическое значение показателя	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
<b>Важные оперативные КПЭ</b>					
Выручка	тыс. руб.	22 515 226	24 634 195	2 118 969	9,4 %
Рентабельность продаж	%	28,2 %	29,4 %	1,2 %	4,3 %
Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	9 472 334	14 550 100	5 077 766	53,6 %
<b>Второстепенные оперативные КПЭ</b>					
Коэффициент общей оборачиваемости активов	-	0,201	0,205	0,004	2,1 %
Остаточная стоимость внеоборотных активов	тыс. руб.	92 634 479	96 798 455	4 163 976	4,5 %
Отсутствие нарушений условий транспортировки газа потребителю по вине АО «МОСГАЗ»	качественный КПЭ	да	да	-	-

При оценке эффективности финансово-хозяйственной деятельности, производимой согласно Методике определения эффективности (Приложение 7 к постановлению Правительства Москвы от 03.07.2007 № 576-ПП), Обществу присвоена категория «нормальная», при этом

категория Генерального директора соответствует категории «А».

В соответствии с применяемой кредитной политикой рейтинг Общества по итогам 2023 года соответствует 1 классу – «устойчивое финансовое состояние».

# ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО- ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

**11 241**  
МЛН РУБ.

↗ (+51 %)



ПРИБЫЛЬ  
К РАСПРЕДЕЛЕНИЮ

**1 473**  
МЛН РУБ.

## Финансовые результаты, млн руб.

Наименование показателя	2021	2022	2023	Откл. 2023 /2022
Выручка от реализации	17 621	20 971	24 634	17 %
Операционные расходы	(12 231)	(14 247)	(17 388)	22 %
Прибыль (убыток) от продаж	5 391	6 724	7 247	8 %
Проценты к получению	676	1 792	2 112	18 %
Проценты к уплате		(8)	(8)	1 %
Прочие доходы	2 789	8 100	15 317	89 %
Прочие расходы	(1 214)	(7 211)	(10 117)	40 %
Прибыль (убыток) до налогообложения	7 641	9 397	14 550	55 %
Налог на прибыль	(1 580)	(1 968)	(3 039)	54 %
Прочее			(270)	
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	6 060	7 429	11 241	51 %
Инвестиционная составляющая чистой прибыли	(4 328)	(5 439)	(9 205)	69 %
Неденежная составляющая чистой прибыли	(886)	(463)	(563)	22 %
Чистая прибыль к распределению	846	1 527	1 473	-4 %

Финансовый результат к распределению – чистая прибыль за вычетом инвестиционной составляющей, направляемой на финансирование мероприятий по реконструкции газовых сетей

и сооружений и осуществление технологических присоединений, и за вычетом прочих неденежных статей на уровне результата прошлого периода.

## Выручка

Выручка, млн руб.

Наименование показателя	2021	2022	2023	Откл. 2023/2022	Доля в выручке
Транспортировка газа	14 330	17 149	19 644	15 %	80 %
Обслуживание ВДГО	992	1 038	1 101	6 %	4 %
Услуги по технологическому присоединению и выносу газопроводов	635	1 051	980	-7 %	4 %
Капитальный ремонт внутридомовых систем газоснабжения по ФКР	477	526	383	-27 %	2 %
СМР и ПИР для сторонних заказчиков	786	801	2 010	151 %	8 %
Прочая деятельность	403	405	516	27 %	2 %
<b>Итого</b>	<b>17 621</b>	<b>20 971</b>	<b>24 634</b>	<b>17 %</b>	

ВЫРУЧКА В 2023 ГОДУ

**24 634**  
МЛН РУБ.

Выручка по транспортировке газа – основные доходы Общества; доля в выручке составляет более 80 %.

СОВОКУПНАЯ ВЫРУЧКА  
ВЫШЕ ПРОШЛОГО ГОДА НА

**3,66**  
МЛРД РУБ.

↗ (+17 %)

Максимальное увеличение годовой выручки по основному виду деятельности – транспортировке газа – на 2 495 млн руб., или на 15 % произошло в связи с:

- › пересмотром тарифов на транспортировку газа для Общества в 2022 году;
- › дополнительной индексацией тарифов на 8,5 % с 01.12.2022 в соответствии с прогнозом социально-экономического развития РФ;
- › передачей с 01.09.2022 в эксплуатацию Общества газораспределительных сетей АО «Мособлгаз» на территории ТиНАО.

Объем транспортировки газа в 2023 году составил 24 551 млн м<sup>3</sup>, что выше предыдущего периода на 398 млн м<sup>3</sup> (2 %).

Также зафиксирован рост выручки на 1 209 млн руб. от выполнения СМР и ПИР для сторонних заказчиков.

Годовая выручка в расчете на одного работника выросла на 2,3 % и составила 4 736 тыс. руб.

#### Выручка на одного работника, тыс. руб.

Наименование показателя	2021	2022	2023	Откл. 2023/2022
Выручка на одного работника в год	4 010	4 630	4 736	2,3 %

#### Операционные расходы

Структура себестоимости практически постоянна и является типичной для эксплуатирующей организации, имеющей высокую долю затрат на оплату труда и амортизацию.

#### Себестоимость, млн руб.

Наименование показателя	2021	2022	2023	Откл. 2023/2022	Доля расходов
Амортизация активов	3 469	3 857	4 260	10 %	24 %
Оплата труда (с отчислениями)	4 914	5 804	7 123	23 %	41 %
Производственные затраты	2 193	2 450	3 563	45 %	20 %
Налоги	1 063	1 281	1 412	10 %	8 %
Прочие затраты	593	856	1 029	20 %	6 %
<b>Итого</b>	<b>12 231</b>	<b>14 247</b>	<b>17 388</b>	<b>22 %</b>	<b>100 %</b>

Увеличение расходов на оплату труда в составе себестоимости связано с ростом численности производственного персонала и увеличением с сентября 2023 года окладов эксплуатационных подразделений с целью обеспечения конкурентоспособного уровня заработной платы по отрасли.

Увеличение амортизации и налогов (начисленного налога на имущество) в себестоимости связано с ежегодным ростом стоимости основных фондов в результате их реконструкции и нового строительства.

Динамика производственных и прочих затрат определяется объемом работ, выполняемых в рамках Производственной программы и по договорным договорам Общества, а также общим ростом цен на потребляемые материалы и услуги.



## АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ БАЛАНСА ОБЩЕСТВА

Наименование показателя	На 31.12.2021		На 31.12.2022		На 31.12.2023	
	млн руб.	Доля в балансе	млн руб.	Доля в балансе	млн руб.	Доля в балансе
<b>Внеоборотные активы</b>	<b>71 087</b>		<b>84 835</b>		<b>96 798</b>	
Нематериальные активы	14		20		14	
Основные средства в эксплуатации	56 827		64 271		73 224	
Незавершенные капитальные вложения	13 359		17 417		20 286	
Материалы для капитальных вложений		75 %	2 143	79 %	2 193	75 %
Арендованное имущество	102		99		109	
Финансовые вложения	1		1		0	
Отложенные налоговые активы	744		856		876	
Прочие внеоборотные активы	42		29		96	
<b>Оборотные активы</b>	<b>23 450</b>		<b>23 103</b>		<b>31 455</b>	
Запасы	1 955		3 485		4 190	
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	20	25 %	607	21 %	296	25 %
Дебиторская задолженность	1 747		3 431		5 307	
Денежные средства	19 696		15 554		21 644	
Прочие оборотные активы	33		26		18	
<b>Итого актив баланса</b>	<b>94 538</b>	<b>100 %</b>	<b>107 938</b>	<b>100 %</b>	<b>128 253</b>	<b>100 %</b>
<b>Капитал</b>	<b>76 575</b>		<b>85 952</b>		<b>99 122</b>	
Уставный капитал	44 814		46 762		48 100	
Добавочный капитал		81 %		80 %	590	77 %
Резервный капитал	52		52		52	
Нераспределенная прибыль	31 710		39 139		50 380	
<b>Долгосрочные обязательства</b>	<b>9 076</b>		<b>8 257</b>		<b>10 097</b>	
Отложенные налоговые обязательства	429		618		925	
Кредиторская задолженность	7 367	9 %	5 569	8 %	6 743	8 %
Доходы будущих периодов	1 179		1 969		2 316	
Расчеты по долгосрочной аренде	102		101		113	
<b>Краткосрочные обязательства</b>	<b>8 886</b>		<b>13 729</b>		<b>19 034</b>	
Займы и кредиты			-		-	
Кредиторская задолженность	6 306	9 %	11 371	13 %	13 441	15 %
Доходы будущих периодов	15		3		1	
Оценочные обязательства	531		1 058		1 286	
Прочие (целевое финансирование)	2 035		1 297		4 306	
<b>Итого пассив баланса</b>	<b>94 538</b>	<b>100 %</b>	<b>107 938</b>	<b>100 %</b>	<b>128 253</b>	<b>100 %</b>

**В активе баланса:**

- сохраняется высокая доля внеоборотных активов (75 %). Основные средства увеличились на 8,9 млрд руб. за счет ввода в эксплуатацию объектов строительства, существенно превышающего амортизацию. Общая сумма инвестиций в основной капитал Общества превысила на 5 % значение 2022 года и составила 16,4 млрд руб;
- на 4 % увеличилась доля текущих активов за счет роста остатка денежных средств (+6 млрд руб.) на счетах Общества.

**В пассиве баланса:**

- капитал Общества увеличился на 13,17 млрд руб. за счет роста нераспределенной прибыли и проведения дополнительной эмиссии в размере 1 339 млн руб.;
- увеличилась доля краткосрочных обязательств за счет перехода суммы полученных авансов по долгосрочным договорам на технологическое присоединение и вынос газопроводов из зоны застройки по срокам в состав краткосрочной задолженности.

## Дебиторская задолженность

**Дебиторская задолженность, млн руб.**

Наименование показателя	На 31.12.2021	На 31.12.2022	На 31.12.2023	Откл. 2023/2022
Дебиторская задолженность	1 747	3 431	5 307	55 %
Расчеты с покупателями и заказчиками	1 439	2 370	2 999	27 %
Включая непредъявленную начисленную выручку по переходящим договорам	441	620	1 688	172 %
Авансы выданные	196	899	1 809	101 %
Прочие дебиторы	112	162	499	208 %

Вся дебиторская задолженность Общества – текущая.

25 % (1 311 млн руб.) в общей сумме задолженности – задолженность покупателей и заказчиков за оказанные услуги и выполненные работы, которая возникает как следствие предусмотренных договорами условий расчетов с потребителями.

## Денежные средства

**Денежные средства, млн руб.**

Наименование показателя	На 31.12.2021	На 31.12.2022	На 31.12.2023	Откл. 2023/2022
Всего остаток денежных средств	19 696	15 554	21 644	39 %
Средства по операционной деятельности, включая авансы по договорам технологического присоединения и выноса	15 345	14 312	20 322	42 %
Средства бюджетного финансирования на спец. счетах в Департаменте финансов г. Москвы	4 351	1 242	1 322	6 %

Остаток денежных средств на конец периода увеличился на 6,1 млрд руб. (39 %).

Средства бюджетных субсидий начиная с 2022 года в основном выделяются на специальные счета в Департаменте финансов г. Москвы под фактическую потребность, авансы не поступают.

## Кредиторская задолженность

**Кредиторская задолженность, млн руб.**

Наименование показателя	На 31.12.2021	На 31.12.2022	На 31.12.2023	Откл. 2023/2022
Кредиторская задолженность долгосрочная	7 367	5 569	6 743	0
Расчеты с поставщиками и подрядчиками (гарантийные обязательства)	9	13	9	(30) %
Авансы полученные	7 358	5 556	6 734	21 %
Кредиторская задолженность текущая	6 306	11 371	13 441	18 %
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	1 000	992	772	(22) %
Авансы полученные	2 858	7 464	8 954	20 %
Расчеты по налогам и сборам	1 339	1 163	1 525	31 %
Задолженность перед персоналом	173	294	427	45 %
Задолженность перед внебюджетными фондами	199	293	294	0 %
Прочие кредиторы	736	1 166	1 469	26 %
<b>Кредиторская задолженность, итого</b>	<b>13 673</b>	<b>16 940</b>	<b>20 184</b>	<b>19 %</b>

Общество не привлекает заемных средств.

Совокупный прирост сумм полученных авансов составил 2,67 млрд руб. Заключены новые крупные соглашения по выносу газопроводов из зоны застройки и компенсации потерь, для которых характерен авансовый порядок расчетов.



# НАЛОГИ



НАЛОГИ И ВЗНОСЫ

**9,2**  
МЛРД РУБ.



НАЛОГОВАЯ НАГРУЗКА

**> 35 %**  
ОТ ВЫРУЧКИ

Налоги, млн руб.

Наименование показателя	2021	2022	2023	Откл. 2023/2022
Налоги начисленные, всего, в том числе:	4 770	5 380	6 701	25 %
Налог на прибыль	1 501	1 891	2 752	46 %
Налог на добавленную стоимость (НДС)	1 487	1 285	1 383	-
Налог на имущество	1 048	1 268	1 398	10 %
Налог на землю	12	14	17	21 %
Транспортный налог	6	6	9	50 %
Налог на доходы физических лиц (НДФЛ)	716	916	1 142	25 %
Страховые взносы	1 548	1 922	2 475	29 %
Налоговая нагрузка, всего	6 317	7 302	9 176	26 %

В том числе в бюджет города Москвы начислено и уплачено налогов в 2023 году – 3,5 млрд руб.

# АНАЛИЗ ИНДИКАТОРОВ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ

Чистые активы, млн руб.

Наименование показателя	2021	2022	2023	Откл. 2023/2022
Чистые активы Общества	77 768	87 924	101 439	115 %
Отношение чистые активы / уставный капитал, %	174 %	188 %	211 %	

Чистые активы по состоянию на 31.12.2023 более чем в 2 раза превышают уставный капитал. Такое соотношение с позитивной стороны характеризует финансовое положение Общества, полностью соответствующая требованиям нормативных актов к величине чистых активов.

Показатели рентабельности

Наименование показателя	Формула расчета	2021	2022	2023
Рентабельность продаж	Прибыль от продаж / выручка	31 %	32 %	29 %
Рентабельность по чистой прибыли	Чистая прибыль / выручка	34 %	35 %	46 %
Рентабельность внеоборотных активов	Чистая прибыль / стоимость внеоборотных активов	6 %	9 %	12 %
Рентабельность собственного капитала	Чистая прибыль / капитал	8 %	9 %	11 %

В 2023 году отмечается рост большей части показателей рентабельности, эффективность работы Общества планомерно увеличивается.

Показатели ликвидности и финансовой устойчивости

Наименование показателя	Формула расчета	2021	2022	2023	Нормативное значение
Коэффициент абсолютной ликвидности	(Денежные средства + краткосрочные фин. вложения) / текущие обязательства <sup>2</sup>	2,4	1,2	1,2	0,5
Коэффициент срочной ликвидности	(Текущие активы – запасы) / текущие обязательства <sup>2</sup>	2,6	1,5	1,5	1,0
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	Сумма по разделу «Капитал» / сальдо баланса	0,8	0,8	0,8	0,5

Значения коэффициентов ликвидности выше норматива, остаются на одном уровне по сравнению с прошлым периодом.

Показатели деловой активности

Наименование показателя	Формула расчета	2021	2022	2023
Период оборачиваемости денежных средств, дней	365 / (выручка / средний остаток денежных средств)	343	307	276
Период оборачиваемости дебиторской задолженности, дней	365 / (выручка / средний остаток дебиторской задолженности)	34	45	65
Период оборачиваемости кредиторской задолженности, дней	365 / (выручка / средний остаток кредиторской задолженности)	235	266	275
Период оборачиваемости товарно-материальных запасов, дней	365 / (выручка / среднее значение запасов)	39	47	57

Период оборота денежных средств снижается. Рост периода оборачиваемости дебиторской задолженности связан с увеличением размеров авансов по договорам поставки, выполнения работ.

Исходя из анализа дебиторской задолженности крупнейших дебиторов, задолженность является текущей и погашена контрагентами в срок в соответствии с условиями договоров.

Рост периода оборота кредиторской задолженности связан с ростом сумм полученных авансов по договорам технологического присоединения и выноса.

Рост периода оборота запасов связан с увеличением запасов на складах и количества материалов, переданных в качестве давальческого сырья подрядчикам, вследствие увеличения объемов выполняемых работ.



<sup>2</sup> Текущие обязательства = Краткосрочные займы и кредиты + Краткосрочная кредиторская задолженность + Задолженность перед участниками по выплате доходов + Прочие краткосрочные обязательства (в ред. постановления Правительства Москвы от № 05.08.2008 697-ПП).





КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И  
ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО  
ПОВЕДЕНИЯ ..... 76

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ .. 78

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ..... 86

СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ  
И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ  
ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ . . . . 86

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И СТРУКТУРА  
АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ..... 86

ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ..... 88

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ  
И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА  
ОБЩЕСТВА ..... 89

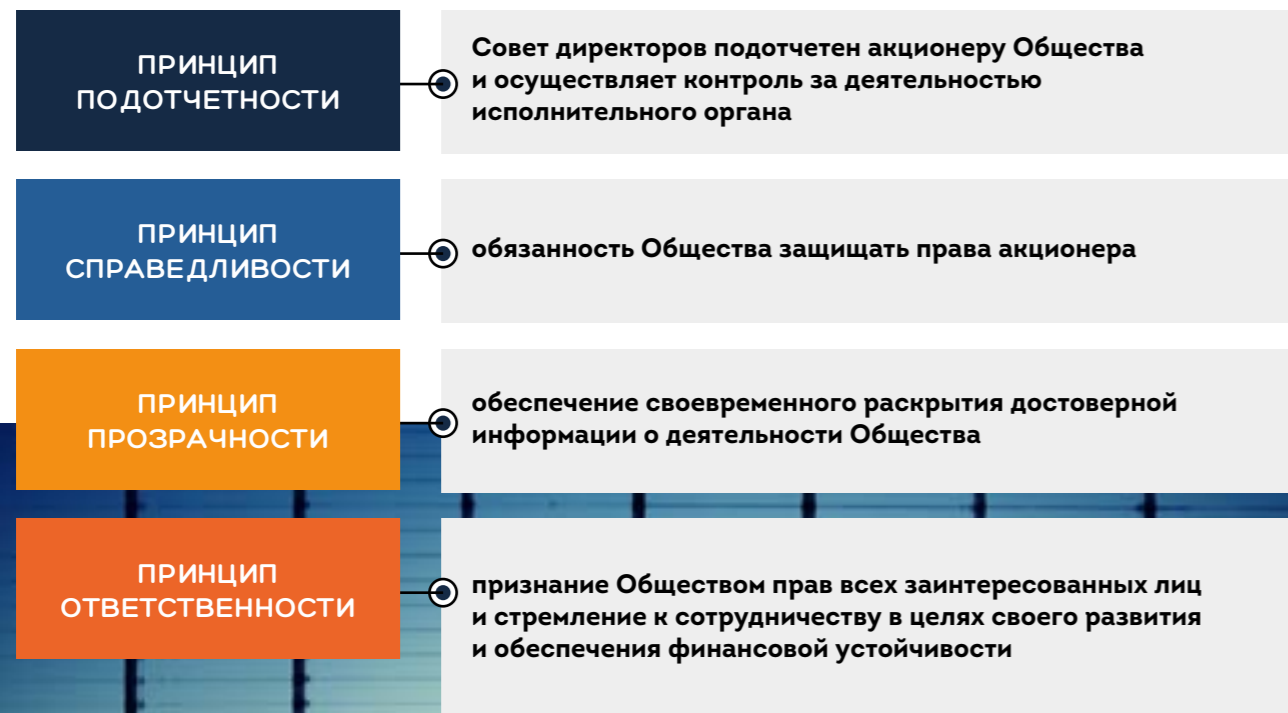
ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ..... 90



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Корпоративное управление АО «МОСГАЗ» основывается на принципах, закрепленных в Кодексе корпоративного поведения Компании:



и принципах и рекомендациях Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014




No	Положение Кодекса корпоративного управления	Примечание
Принципы корпоративного управления / Рекомендации к принципам корпоративного управления		
1/8	Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	Единственным акционером АО «МОСГАЗ» является город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы. Положения Кодекса соблюдаются в отношении единственного акционера, права и компетенция которого определены постановлением Правительства Москвы от 02.05.2006 No 304-ПП и Уставом Общества.
2/9	Совет директоров общества	В АО «МОСГАЗ» избран Совет директоров в составе 9 человек (ст. 16-20 Устава Общества), деятельность которого регламентируется Уставом Общества и постановлением Правительства Москвы от 02.05.2006 No 304-ПП. Совет директоров подотчетен единственному акционеру Общества, голосование осуществляется на основании директив, выданных Департаментом городского имущества города Москвы. Внутренний аудит отсутствует. В Обществе ежегодно осуществляется аудиторская проверка финансово-хозяйственной деятельности (аудитор утвержден распоряжением Департамента городского имущества города Москвы от 05.12.2022 No 71116).
3/10	Корпоративный секретарь общества	В АО «МОСГАЗ» избран Корпоративный секретарь (полномочия подтверждены на заседании Совета директоров, протокол от 07.07.2023 No 182), который не является аффилированным лицом Общества. Корпоративный секретарь подотчетен Совету директоров Общества и осуществляет свою деятельность в рамках Устава Общества, Положения о Корпоративном секретаре, постановления Правительства Москвы от 02.05.2006 No 304-ПП.
4/11	Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	Выплата вознаграждения исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с внутренними документами. Вознаграждения членам Совета директоров не выплачиваются.
5/12	Система управления рисками и внутреннего контроля	Управление рисками Общества основывается на постоянном мониторинге внешней и внутренней среды, анализе угроз и возможностей, влияющих на достижение как экономических, так и социальных целей Компании. В АО «МОСГАЗ» создано специальное структурное подразделение – Управление внутреннего контроля.
6/13	Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества	АО «МОСГАЗ» раскрывает информацию о деятельности Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации: добровольно на сайте информационного агентства Интерфакс-ЦРКИ <a href="http://www.e-disclosure.ru">www.e-disclosure.ru</a> (страница <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=32489">www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=32489</a> ); как субъект естественной монополии в порядке, установленном постановлением Правительства РФ от 29.10.2010 No 872, на веб-сайте <a href="http://www.mos-gaz.ru">www.mos-gaz.ru</a> ( <a href="http://www.mos-gaz.ru/investors/disclosure/">http://www.mos-gaz.ru/investors/disclosure/</a> ); в соответствии с Федеральным законом от 08.08.2001 No 129-ФЗ – сведения о стоимости чистых активов, сведения о лицензиях, членстве в СРО публикуются на странице в сети Интернет <a href="http://www.fedresurs.ru">www.fedresurs.ru</a> .
7/14	Существенные корпоративные действия	Соблюдается в части, касающейся единственного акционера Общества, в соответствии с Уставом Общества и постановлением Правительства Москвы от 02.05.2006 No 304-ПП. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями.

## В 2023 году Обществом осуществлены следующие корпоративные мероприятия:

1	Увеличен уставный капитал Общества на общую сумму 2 338 772 000 руб. путем размещения дополнительных акций (рег. номер 1-01-55519-007D, 1-01-55519-Е-008D) по закрытой подписке.	2	Внесены изменения в Устав, Положение о мотивации Генерального директора, Положение о закупках товаров, работ, услуг для нужд АО «МОСГАЗ»; вынесено на рассмотрение единственного акционера Положение о Совете директоров АО «МОСГАЗ» в новой редакции.
3	Утверждены Положение о стратегическом планировании финансово-хозяйственной деятельности АО «МОСГАЗ» и Стратегический бизнес-план АО «МОСГАЗ» на 2024-2026 гг.	4	Утверждена новая организационная структура Общества.

# ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

## Состав органов управления

 <p><b>ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ</b> (Единственный акционер)</p>	 <p><b>СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ</b> Корпоративный секретарь</p>	 <p><b>ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН</b> – Генеральный директор</p>
---	--	---

## Органы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:

 <p><b>Аудитор</b></p>	 <p><b>Ревизионная комиссия</b></p>
---	--

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

В соответствии с пунктом 1.5. Устава Общества единственный акционер АО «МОСГАЗ» – город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы.

В отчетном году единственным акционером Общества приняты следующие решения:

Реквизиты документа	Принятые решения
Распоряжение Департамента городского имущества города Москвы от 01.03.2023 No 10567 «Об утверждении Решения единственного акционера Акционерного общества «МОСГАЗ»	Утверждены Изменения No 12 в Устав Общества (редакция No 3), связанные с увеличением уставного капитала.
Распоряжение Департамента городского имущества города Москвы от 20.06.2023 No 37409 «Об утверждении Решения единственного акционера Акционерного общества «МОСГАЗ»	Принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций по закрытой подписке.
	Утвержден Годовой отчет АО «МОСГАЗ» за 2022 год.
	Утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2022 год.
	Утверждено распределение прибыли за 2022 год.
	Избран Совет директоров Общества.
	Избрана Ревизионная комиссия.
	Назначена аудиторская организация для проведения обязательного ежегодного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.

## Совет директоров АО «МОСГАЗ»

Совет директоров – коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров (единственного акционера) и единоличного исполнительного органа (Генерального директора). Совет директоров Общества обеспечивает защиту и реализацию прав акционера.

В соответствии с Уставом АО «МОСГАЗ» к компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы:

- › определение основных ориентиров деятельности Общества на долгосрочную перспективу;
- › утверждение Производственной программы, бюджетов и бизнес-планов Общества;
- › предоставление единственному акционеру рекомендаций по размеру дивиденда по акциям;
- › осуществление контроля за деятельностью единоличного исполнительного органа (Генерального директора);
- › согласие на совершение или последующее одобрение крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность,

и других сделок, подлежащих одобрению в соответствии с Уставом и Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

- › утверждение внутренних документов Общества и иные вопросы.

Деятельность Совета директоров регламентирована законодательством Российской Федерации, Уставом, Положением о Совете директоров Общества и иными внутренними документами.

Совет директоров АО «МОСГАЗ» избирается единственным акционером Общества в составе **9 человек**.

В 2023 году **Председателем Совета директоров избран Торсунов Вячеслав Юрьевич** – Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы (протокол от 07.07.2023 No 182).

**Сведения о составах Совета директоров Общества, действовавших в 2023 году:**

Член Совета директоров	РЕА от 30.06.2022 № 36706	РЕА от 27.06.2023 № 39026
Торсунов Вячеслав Юрьевич	☑	☑
Городов Алексей Михайлович	☑	☑
Значков Сергей Михайлович	☑	
Калтурин Павел Владимирович	☑	☑
Кондратенко Александр Александрович	☑	☑
Плешивцев Всеволод Георгиевич	☑	☑
Розгачев Владимир Федорович		☑
Самсонов Александр Михайлович	☑	☑
Табельский Андрей Николаевич	☑	☑
Хитров Сергей Сергеевич	☑	☑

**Сведения о персональном составе Совета директоров АО «МОСГАЗ»  
(по состоянию на 31.12.2023)**



**Торсунов Вячеслав Юрьевич**

**Председатель Совета директоров**

Год рождения: 1968

Образование: высшее

С 2012 по 2020 год – заместитель директора Департамента регионального развития и инфраструктуры Правительства Российской Федерации.

С 2020 года – первый заместитель генерального директора Фонда капитального ремонта многоквартирных домов города Москвы.

С 2021 года – руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.

В состав Совета директоров Общества впервые избран в 2021 году.



**Калтурин Павел Владимирович**

**Заместитель Председателя Совета директоров**

Год рождения: 1990

Образование: высшее

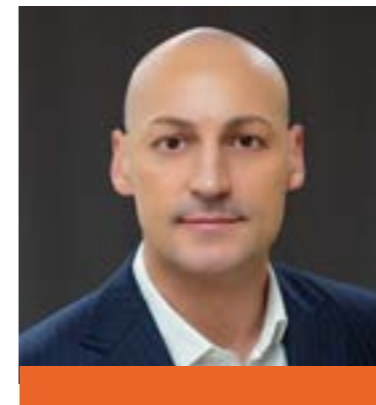
С 2015 по 2016 год – руководитель направления по управлению рисками ГК Segezha Group.

С 2016 года – начальник Управления планирования Департамента жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства города Москвы.

С 2017 года – начальник Управления экономики и финансов Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.

С декабря 2018 года – заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.

В состав Совета директоров Общества впервые избран в 2019 году.



**Городов Алексей Михайлович**

Год рождения: 1979

Образование: высшее

С 2013 по 2021 год – советник, главный советник, заместитель начальника отдела, начальник отдела строительства Департамента промышленности и инфраструктуры Правительства Российской Федерации; начальник отдела жилищной политики, городской среды и жилищно-коммунального хозяйства Департамента регионального развития и инфраструктуры Правительства Российской Федерации.

С августа 2021 года – заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.

В состав Совета директоров Общества впервые избран в 2022 году.



**Кондратенко Александр Александрович**

Год рождения: 1986

Образование: высшее

С 2011 по 2017 год – главный специалист, заведующий сектором, начальник отдела, начальник Управления Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.

С 2017 по 2019 год – начальник Управления Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.

С июля 2019 года – заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.

В состав Совета директоров Общества впервые избран в 2021 году.



**Плешивцев Всеволод Георгиевич**

Год рождения: 1950

Образование: высшее

С 2006 по 2017 год – первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.

С 2017 по 2023 год – первый заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.

В состав Совета директоров Общества впервые избран в 2012 году.



**Розгачев Владимир Федорович**

Год рождения: 1972

Образование: высшее

С 2012 по 2015 год – старший помощник прокурора края по надзору за соблюдением законов при исполнении уголовных наказаний, начальник отдела по надзору за исполнением федерального законодательства прокуратуры Камчатского края.

С 2016 по 2023 год – различные должности в федеральных органах исполнительной власти и Следственном комитете Российской Федерации.

С 2023 года – заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.

В состав Совета директоров Общества впервые избран в 2023 году.



**Самсонов Александр Михайлович**

Год рождения: 1956  
 Образование: высшее  
 С 2015 года – руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства города Москвы.  
 С 2017 года – первый заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.  
 В состав Совета директоров Общества впервые избран в 2017 году.



**Табельский Андрей Николаевич**

Год рождения: 1985  
 Образование: высшее  
 С 2015 года – входил в состав совета директоров компаний с участием города Москвы.  
 С 2021 года – начальник Управления корпоративных отношений Департамента городского имущества города Москвы.  
 В состав Совета директоров Общества впервые избран в 2019 году.



**Хитров Сергей Сергеевич**

Год рождения: 1984  
 Образование: высшее  
 С 2014 по 2022 год – начальник Управления жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства префектуры Южного административного округа города Москвы.  
 С 2022 года – заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.  
 В состав Совета директоров Общества впервые избран в 2022 году.

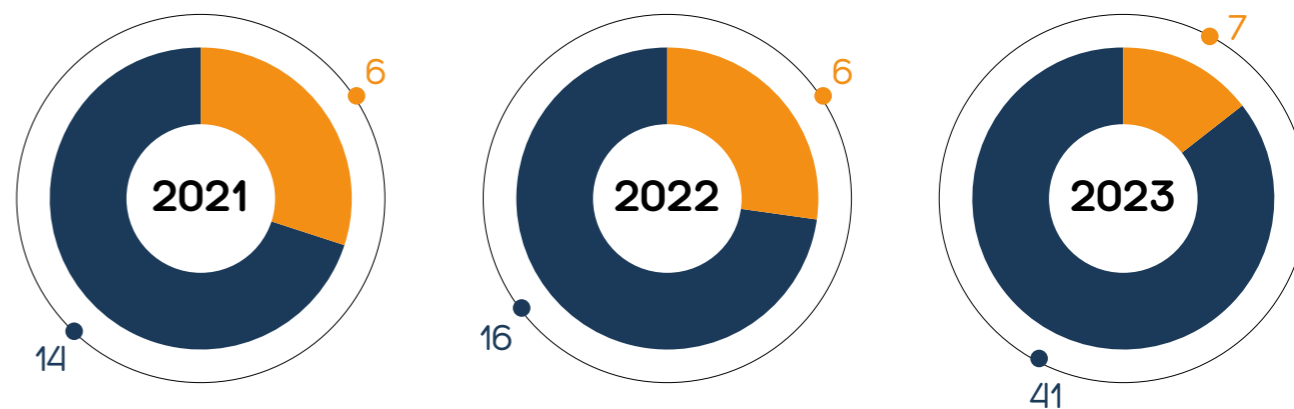
Члены Совета директоров акциями АО «МОСГАЗ» не владеют, в 2023 году сделок с акциями Общества не совершали.

**Отчет о деятельности Совета директоров Общества за 2023 год**

Основные направления деятельности Совета директоров АО «МОСГАЗ» в 2023 году:

- обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества и соблюдением прав и законных интересов акционера;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности публичной информации об Обществе;
- обеспечение эффективной деятельности единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества;
- обеспечение максимальной прибыли и увеличения активов Общества.

**Динамика проведенных заседаний Совета директоров за последние 3 года, шт.**



НАБЛЮДАЕТСЯ СУЩЕСТВЕННОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ СОСТОЯВШИХСЯ ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В **2,5 РАЗА**

В 2023 году Советом директоров Общества было проведено **48 заседаний**, из них 7 заседаний – в форме совместного присутствия, 41 заседание – в форме заочного голосования. В ходе указанных заседаний были рассмотрены и приняты решения по **99 вопросам** повестки дня.

**Основные решения, принятые Советом директоров Общества в 2023 году:**

- утверждены ежеквартальные отчеты Генерального директора АО «МОСГАЗ», бюджет, Производственная программа на 2023 год;
- вынесены на рассмотрение единственного акционера АО «МОСГАЗ» вопросы об увеличении уставного капитала АО «МОСГАЗ» путем размещения дополнительных акций;
- утверждены документы, содержащие условия о размещении ценных бумаг АО «МОСГАЗ»;
- утверждены реестры непрофильных активов Общества;
- одобрены сделки благотворительного характера.

**Информация о выплате вознаграждений членам Совета директоров АО «МОСГАЗ»**

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества осуществляются в соответствии с Положением о Совете директоров АО «МОСГАЗ», Стандартами корпоративного поведения города Москвы как акционера, утвержденными постановлением Правительства Москвы от 02.05.2006 № 304-ПП. Вознаграждения предусмотрены всем членам

Совета директоров, кроме членов Совета директоров, являющихся государственными служащими.

В отчетном году решения о выплате вознаграждений членам Совета директоров Общества не принимались, выплаты Обществом членам Совета директоров не осуществлялись.

**Комитеты Совета директоров АО «МОСГАЗ»**

В целях проработки вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров и требующих специальных знаний, а также разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и единоличному исполнительному органу (Генеральному директору) могут быть созданы постоянно действующие или временные комитеты Совета директоров.

В отчетном году комитеты Совета директоров Общества не создавались.

## Единоличный исполнительный орган АО «МОСГАЗ» (Генеральный директор)

Единоличным исполнительным органом АО «МОСГАЗ», осуществляющим руководство текущей деятельностью Общества, является Генеральный директор.

Генеральным директором Общества избран Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович (распоряжение Департамента городского имущества города Москвы от 06.05.2022 № 23569 «Об утверж-

дении Решения единственного акционера Акционерного общества «МОСГАЗ»).

Полномочия Генерального директора регламентированы Уставом Общества, Положением о единоличном исполнительном органе (Генеральном директоре), решениями Общего собрания акционеров (единственного акционера) и Совета директоров.



### Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович

Год рождения: 1965.

Образование: высшее

Трудовую деятельность начал в 1988 году, более 30 лет работает в коммунальной сфере. Прошел путь начиная с должности главного специалиста отдела Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы до Генерального директора АО «МОСГАЗ» (2009–2017, с 2019 года по настоящее время).

В период с сентября 2017 по май 2019 года возглавлял Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.

Имеет государственные и ведомственные награды.

Является аттестованным директором в категории «Генеральный директор».

Акциями АО «МОСГАЗ» не владеет, сделки по приобретению и отчуждению акций Общества в отчетном периоде Генеральным директором не совершались.

финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В 2023 году выплаты Генеральному директору Общества осуществлялись в соответствии с трудовым договором и Положением о мотивации Генерального директора АО «МОСГАЗ».

## Информация о выплате вознаграждения Генеральному директору АО «МОСГАЗ»

Выплата должностного оклада (согласно заключенному трудовому договору), а также дополнительные выплаты и надбавки Генеральному директору Общества осуществляются на основании проводимой на регулярной основе оценки эффективности

## Ревизионная комиссия АО «МОСГАЗ»

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением о Ревизионной комиссии Общества.

Единственный акционер АО «МОСГАЗ» ежегодно избирает Ревизионную комиссию в количестве не менее 3 членов на срок, установленный Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В состав Ревизионной комиссии не могут входить члены Совета директоров, единоличный

исполнительный орган (Генеральный директор), главный бухгалтер, а также лица, занимающие другие должности в органах управления Общества.

Распоряжением Департамента городского имущества города Москвы от 27.06.2023 № 39026 «Об утверждении Решения единственного акционера Акционерного общества «МОСГАЗ» сформирован новый состав Ревизионной комиссии Общества.

## Сведения о составе Ревизионной комиссии Общества по состоянию на 31.12.2023:

### Герман Алена Марьяновна

Советник Контрольно-ревизионного управления Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы

### Филиппова Татьяна Витальевна

Советник Управления корпоративных отношений Департамента городского имущества города Москвы

### Ремезов Николай Александрович (включен в реестр аттестованных директоров)

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам АО «МОСГАЗ»

В отчетном периоде было проведено 2 заседания Ревизионной комиссии АО «МОСГАЗ». Вознаграждения членам Ревизионной комиссии в 2023 году не выплачивались.

## Корпоративный секретарь АО «МОСГАЗ»

Корпоративный секретарь является должностным лицом АО «МОСГАЗ», обеспечивает соблюдение Обществом действующего законодательства, Устава и внутренних документов, развитие практики корпоративного управления, поддерживает эффективность работы Совета директоров.

Корпоративный секретарь в своей деятельности подотчетен Совету директоров Общества. Порядок работы Корпоративного секретаря регламентируется Уставом, Положением о Совете директоров и Положением о Корпоративном секретаре.

Корпоративный секретарь избирается Советом директоров сроком на 1 год.

## Внешний независимый аудитор АО «МОСГАЗ»

В целях проведения аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество ежегодно привлекает независимого аудитора.

Решением единственного акционера АО «МОСГАЗ» для проведения аудита годо-

вой отчетности Общества за 2023 год внешним независимым аудитором утверждено АО «Аудиторская фирма «Уральский союз» (ИНН 7705040076).

# РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

АО «МОСГАЗ» добровольно публикует информацию на сайте информационного агентства Интерфакс-ЦРКИ [www.e-disclosure.ru](http://www.e-disclosure.ru) (страница [www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=32489](http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=32489)) с учетом требований Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» и Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

АО «МОСГАЗ», как субъект естественной монополии, в порядке, установленном постановлением Правительства РФ от 29.10.2010 № 872 «О стандартах раскрытия информации субъектами естественных монополий, оказывающими услуги по транспортировке газа по трубопроводам» и приказом ФАС России от 08.12.2022 № 960/22 «Об утверждении форм, сроков и пе-

риодичности раскрытия информации субъектами естественных монополий, оказывающими услуги по транспортировке газа по трубопроводам, а также правил заполнения указанных форм», раскрывает информацию на веб-сайте [www.mos-gaz.ru](http://www.mos-gaz.ru) (страница <http://www.mos-gaz.ru/investors/disclosure/>).

В соответствии с Федеральным законом от 08.08.2001 № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» Общество также раскрывает сведения о стоимости чистых активов, данные о лицензиях, членстве в СРО на странице в сети Интернет [www.fedresurs.ru](http://www.fedresurs.ru).

Информация о деятельности Общества, текущих событиях, структуре управления регулярно обновляется на веб-сайте Общества.

## СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

АО «МОСГАЗ» в отчетном году не совершало сделок (или несколько взаимосвязанных сделок), признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

## УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Размер уставного капитала АО «МОСГАЗ» в отчетном году увеличен до 46 761 528 877 рублей и разделен на 46 761 528 877 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

Все акции Общества (100 %) принадлежат городу Москве в лице Департамента городского имущества города Москвы.

### Сведения о зарегистрированных выпусках ценных бумаг АО «МОСГАЗ»

Регистрационный номер выпуска	Количество ценных бумаг выпуска / номинальная стоимость	Дата регистрации выпуска	Дата регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг
1-01-55519-E	34 614 703 951 шт. / 1 руб.	21.02.2013	21.02.2013
1-01-55519-E-001D	50 000 000 шт. / 1 руб.	15.11.2016	31.01.2017
1-01-55519-E-002D	150 000 000 шт. / 1 руб.	20.11.2017	01.02.2018
1-01-55519-E-003D	2 133 172 500 шт. / 1 руб.	13.06.2018	10.12.2018

1-01-55519-E-004D	5 497 003 000 шт. / 1 руб.	22.08.2019	06.08.2020
1-01-55519-E-005D	2 368 700 000 шт. / 1 руб.	31.05.2021	14.10.2021
1-01-55519-E-006D	947 949 426 шт. / 1 руб.	19.09.2022	03.11.2022
1-01-55519-E-007D	1 000 000 000 шт. / 1 руб.	19.12.2022	20.02.2023
1-01-55519-E-008D	1 338 772 000 шт. / 1 руб.	31.07.2023	18.12.2023*

\* По состоянию на 31.12.2023 изменения в Устав, касающиеся увеличения уставного капитала Общества, не зарегистрированы.

Количество акций, находящихся на балансе эмитента: таких акций нет.

Количество акций, находящихся на эмиссионном счете эмитента: таких акций нет.

Количество дополнительных акций, которые могут быть размещены в результате конвертации размещенных ценных бумаг, конвертируемых в акции, или в результате исполнения обязательств по опционам эмитента: таких акций нет.

Привилегированные акции АО «МОСГАЗ» не выпускались.

Специальное право на участие города Москвы в управлении Обществом («золотая акция») отсутствует.

Акции АО «МОСГАЗ» на рынке ценных бумаг не обращаются.

Акции Общества, принадлежащие городу Москве в лице Департамента городского имущества города Москвы, учитываются на счете номинального держателя (Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»).

## Юридические лица, в которых АО «МОСГАЗ» владеет не менее чем 5 % голосующих акций (долей в уставных капиталах) / является учредителем

Общество является единственным учредителем Автономной некоммерческой организации дополнительного профессионального образования «Учебный центр МОСГАЗ» (АНО ДПО «УЦ МОСГАЗ»).



# ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Правовое обеспечение деятельности Общества осуществляется по следующим направлениям: общеправовая работа, претензионно-исковая деятельность, корпоративные мероприятия и комплаенс-контроль.

Процесс претензионно-исковой деятельности нацелен на защиту, прежде всего, материальных интересов Общества.

В этой связи к основным задачам претензионно-исковой работы Общества относятся:

- › сохранение темпов снижения дебиторской задолженности и повышение платежной дисциплины контрагентов;
- › защита интересов Общества от притязаний третьих лиц;
- › минимизация последствий контрольно-надзорной деятельности государственных органов и мониторинг регуляторных рисков.

Претензионно-исковая работа в отчетном периоде 2023 года имеет очень высокий финансовый результат: общая сумма полученных и сэкономленных Обществом денежных средств составила **более 3,1 млрд руб.** (с учетом урегулированных претензий).

Также АО «МОСГАЗ» совместно с органами государственной власти Москвы усилена судебная работа по неимущественным делам, в частности, по оформлению в судебном порядке прав на бесхозные линейные объекты.

В рамках общеправовой работы (разработка и согласование локальных актов, всех видов доходных и расходных договоров, соглашений о компенсации потерь, закупочной и иной документации) в 2023 году: рассмотрено **более 21 000 документов**, в том числе документации по закупкам – **более 1 500** (включая закупки по договорам с единственным поставщиком).

**Увеличение количественных показателей** рассматриваемой документации (**более чем на 62 %** в сравнении с 2022 годом) объясняется выполнением Обществом внеплановых поручений Правительства Москвы (в том числе на территории ДНР, ЛНР), а также увеличением объемов плановых задач Общества (развитие территории ТиНАО г. Москвы, капитальный ремонт общего имущества многоквартирных домов).

АО «МОСГАЗ» в 2023 году актуализированы регламентные документы по всем направлениям деятельности Общества.

Комплексные комплаенс-проверки контрагентов и заключаемых сделок минимизируют риск возникновения правовых, репутационных, коррупционных, налоговых и финансовых рисков. Внедрение современных технологий в методику поиска связей усовершенствовало процесс выявления признаков конфликта интересов. Ежедневный автоматизированный мониторинг значимых событий в отношении контрагентов позволяет реализовывать превентивные мероприятия, направленные на минимизацию или, по возможности, устранение рисков.

К системной деятельности Общества в сфере развития нормативно-правового регулирования также относится активное участие в публичном обсуждении изменений нормативных актов на портале regulation.gov.ru.

В 2023 году АО «МОСГАЗ» в рамках собственной инициативы, а также во исполнение поручений профильных департаментов города Москвы принимало участие в разработке проектов нормативных актов различного уровня регулирования (в сфере деятельности Общества). Благодаря проделанной работе удалось добиться устранения правовых коллизий, увеличения прозрачности и согласованности нормативных актов, решения вопросов защиты законных интересов Общества. При непосредственном участии специалистов Общества разработаны и приняты в том числе особенности и типовая форма единого договора ТО ВДГО и ВКГО для МКД города Москвы (постановление Правительства Москвы от 29.08.2023 № 1669-ПП, распоряжение Департамента жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы от 22.09.2023 № 01-01-14-344/23), а также изменения в постановление Правительства Москвы от 29.07.2003 № 616-ПП «О совершенствовании порядка компенсационного озеленения в городе Москве» (в части **сокращения затрат регионального оператора газификации на компенсационные выплаты** за вырубку зеленых насаждений при реализации городских программ).

# РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Дивидендная политика Общества основывается на оптимальном сочетании принципов соблюдения интересов акционеров, обеспечения потребностей Общества в развитии и направлена на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества.

В соответствии с постановлением Правительства Москвы от 02.05.2006 № 304-ПП «Об утверждении стандартов корпоративного поведения города Москвы как акционера» распределению подлежит часть чистой прибыли Общества за вычетом инвестиционной составляющей и разовых неденежных составляющих.

Расчет прибыли к распределению за 3 года, тыс. руб.

Расчет прибыли к распределению	2021	2022	2023
Прибыль (убыток) отчетного периода (ф.2 РСБУ)	6 060 441	7 428 883	11 241 016
В том числе:			
Часть чистой прибыли, полученная в результате применения специальной инвестиционной надбавки, утвержденной в установленном порядке, к цене (тарифу) на услугу по транспортировке газа по газораспределительным сетям Общества	2 820 771	3 845 646	4 578 889
Часть чистой прибыли, полученная по договорам на подключение (технологическое присоединение) объектов капитального строительства к распределительным сетям и вынос и восстановления сетей газоснабжения из зоны строительства	1 507 685	1 593 180	4 625 848
Часть чистой прибыли в виде стоимости имущества, полученного по соглашениям о компенсации потерь	565 653	127 327	137 426
Неденежная составляющая чистой прибыли в виде суммы признанных в периоде доходов по субсидиям, предоставленным на приобретение и/или строительство внеоборотных активов	320 545	335 563	425 997
<b>Чистая прибыль к распределению</b>	<b>845 788</b>	<b>1 527 167</b>	<b>1 472 855</b>

В соответствии со стратегией развития Общества и поставленными целями чистая прибыль направляется на:

- › реинвестирование прибыли Общества – не более 35 % от чистой прибыли к распределению;
- › обязательные отчисления в резервный фонд Общества – не более 5 % от чистой прибыли к распределению, но не менее размера, определенного в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

- › отчисления в фонд потребления – не более 10 % от чистой прибыли к распределению;
- › выплату дивидендов акционерам Общества – не менее 50 % от чистой прибыли к распределению.

На основании распоряжения Департамента городского имущества города Москвы от 27.06.2023 № 39026 «Об утверждении Решения единственного Акционера акционерного общества «МОСГАЗ» принято решение о невыплате дивидендов по итогам 2022 года; 100 % чистой прибыли направлено на реинвестирование.



# ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Закупочная деятельность Общества осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», постановлением Правительства города Москвы от 05.07.2013 № 441-ПП «Об утверждении Перечня дополнительных требований к положению о закупках товаров (работ, услуг) отдельных видов юридических лиц» и утвержденным Советом директоров Общества Положением о закупках товаров, работ, услуг для нужд АО «МОСГАЗ».

В 2023 году Советом директоров была утверждена новая редакция Положения о закупках товаров, работ, услуг для нужд АО «МОСГАЗ» (протокол от 17.04.2023 № 175, протокол от 17.10.2023 № 200), разработанная на основании совместного приказа Департамента

города Москвы по конкурентной политике, Департамента городского имущества города Москвы и Главного контрольного управления города Москвы от 14.03.2023 № 88/70-01-32/23/13 с учетом отраслевой специфики АО «МОСГАЗ».

В ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД ПРОВЕДЕНО

**1 528** ЗАКУПОК  
НА ОБЩУЮ СУММУ

**30 363** МЛН РУБ.  
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОК  
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ВЫГОДА СОСТАВИЛА

**> 212** МЛН РУБ.

АО «МОСГАЗ» ПРИЗНАНО ПОБЕДИТЕЛЕМ

В **22** ЗАКУПКАХ ИЗ 29,  
ПРОВОДИМЫХ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ  
И КОММЕРЧЕСКИМИ ЗАКАЗЧИКАМИ,  
С ЗАКЛЮЧЕНИЕМ ДОГОВОРОВ НА СУММУ

**> 2 133** МЛН РУБ.  
ИЗ УСТАНОВЛЕННОГО ЛИМИТА – 2 166 МЛН РУБ.



С 2013 года Общество входит в десятку лучших предприятий в сегменте «Государственные корпоративные заказчики», получая наивысшую оценку качества – «Гарантированная прозрачность», которая подтверждает экономическую эффективность, прозрачность закупочной деятельности Общества и информационную открытость для всех участников закупок.

В рамках проведения системной работы совместно с Департаментом экономической политики и развития города Москвы, Департаментом города Москвы по конкурентной политике и Главным контрольным управлением города Москвы по стандартизации закупок для обеспечения нужд города Москвы в течение 2023 года Обществом было направлено порядка 140 предложений о внесении изменений в позиции Классификатора предметов государственного заказа и Справочника предметов государственного заказа.

Существенный объем закупок Общества осуществляется у субъектов малого и среднего предпринимательства. Так, годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в период 2023 года составил **86,04 %**, из них объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных Положением о закупках товаров, работ, услуг для нужд АО «МОСГАЗ», в которых участниками закупок являлись только субъекты малого и среднего предпринимательства, – 26,85 %.

№ п/п	Наименование мероприятия	Показатель
1.	Всего проведено торгов, шт.	410
1.1.	Суммарная начальная (максимальная) цена лотов, выставленных на торги, руб.	13 566 020 431,86
1.2.	Снижение (экономия) по заключенным договорам, руб.	211 792 059,90
1.3.	Общая стоимость заключенных договоров, руб.	13 354 228 371,96
1.4.	Среднее количество поданных заявок, шт.	1,4
2.	Количество договоров, заключенных с единственным поставщиком и по результатам проведения котировочных сессий, шт.	19 198
2.1.	Сумма договоров с единственным поставщиком, руб.	18 983 532 874,60
2.2.	Сумма договоров, заключенных по результатам проведения котировочных сессий, руб.	607 592 132,54
2.2.1.	Снижение (экономия) по заключенным договорам по результатам проведения котировочных сессий, руб.	21 996 769,90
3.	В том числе заключено договоров с СМ и СП (включая закупки у единственного поставщика и по результатам проведения котировочных сессий), руб.	28 498 321 486,21
3.1.	Сумма договоров по итогам проведения конкурентных закупок только с СМ и СП, руб.	8 507 905 070,24



СВЕДЕНИЯ О ЛИНЕЙНЫХ  
ОБЪЕКТАХ ..... 95

СВЕДЕНИЯ О НЕЖИЛЫХ ЗДАНИЯХ  
И ПОМЕЩЕНИЯХ ..... 97

СВЕДЕНИЯ О ЗЕМЕЛЬНЫХ  
УЧАСТКАХ ..... 98

СВЕДЕНИЯ ОБ ОСНОВНЫХ  
ДОХОДНЫХ СДЕЛКАХ ОБЩЕСТВА  
С НЕДВИЖИМЫМ ИМУЩЕСТВОМ. .... 100

СВЕДЕНИЯ ОБ УТВЕРЖДЕНИИ  
ДОКУМЕНТАЦИИ ПО ПЛАНИРОВКЕ  
ТЕРРИТОРИИ ..... 101



# ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИМУЩЕСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ

## Имущественный комплекс АО «МОСГАЗ»



**состоит** преимущественно из газопроводов высокого, среднего и низкого давлений, а также зданий, помещений и земельных участков, в совокупности обеспечивающих надлежащее функционирование газораспределительной системы в целях транспортировки и подачи газа непосредственно потребителям

**расположен** в большей своей части на территории города Москвы, в том числе в ТиНАО, незначительная часть – на территории Московской области

**не обременен** залогом, не передан полностью или частично в доверительное управление, не состоит под арестом

В соответствии с решениями правительств Москвы и Московской области, в целях обеспечения эксплуатационного единства системы газоснабжения субъектов с сентября 2022 года часть имущественного комплекса АО «Мособлгаз», расположенного на территории ТиНАО г. Москвы, передана в аренду Обществу. Объекты сети газораспределения, расположенные на территории Московской области, переданы в аренду АО «Мособлгаз».

По состоянию на 31.12.2023 договоры аренды являются действующими.

В связи с ростом темпов строительства газораспределительных сетей в рамках реализации комплекса мер по развитию газового хозяйства г. Москвы на территории ТиНАО в 2023 году существенно возрос объем оформления прав АО «МОСГАЗ» на земельные участки и инженерные сети.

# СВЕДЕНИЯ О ЛИНЕЙНЫХ ОБЪЕКТАХ

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2023 ОБЩАЯ ПРОТЯЖЕННОСТЬ ГАЗОВЫХ СЕТЕЙ, ЭКСПЛУАТИРУЕМЫХ АО «МОСГАЗ», –

**9 059,3** км  
В ТОМ ЧИСЛЕ:

### ПОДЗЕМНЫЕ ГАЗОПРОВОДЫ

**5 476,4** км

### НАДЗЕМНЫЕ ГАЗОПРОВОДЫ

**3 582,9** км

Сети, принадлежащие АО «МОСГАЗ» на праве собственности, составляют **7 222,5 км**, в том числе:

- > подземные газопроводы – 3 733,6 км;
- > надземные газопроводы – 3 488,9 км.

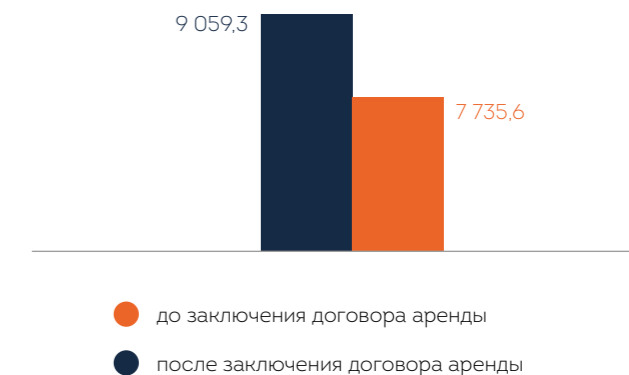
Объекты, принадлежащие АО «МОСГАЗ» на праве аренды, составляют 1 523,3 км, включая 736 шт. ПРГ/ЭЗУ, в том числе:

- > 166,5 км и 73 шт. ПРГ/ЭЗУ (арендодатель – город Москва), из них:
  - подземные газопроводы – 151,4 км;
  - надземные газопроводы – 15,1 км;
- > 9,4 км (арендодатель – АО «Газпром газораспределение»), из них:
  - подземные газопроводы – 3,9 км;
  - надземные газопроводы – 5,5 км;

РОСТ ОБЪЕМА ЭКСПЛУАТИРУЕМЫХ АО «МОСГАЗ» ГАЗОВЫХ СЕТЕЙ ПОСЛЕ ПЕРЕДАЧИ В АРЕНДУ ОБЩЕСТВУ СЕТЕЙ АО «МОСОБЛГАЗ», РАСПОЛОЖЕННЫХ НА ТЕРРИТОРИИ ТИНАО Г. МОСКВЫ:

**1 323,7** км

Газовые сети, эксплуатируемые АО «МОСГАЗ» с 01.09.2022



> 23,7 км подземных газопроводов и 9 шт. ПРГ (арендодатель – Министерство имущественных отношений Московской области);

- > **1 323,7 км** и 654 шт. ПРГ/ЭЗУ (арендодатель – АО «Мособлгаз»), из них:
  - подземные газопроводы – 1 296,3 км;
  - надземные газопроводы – 27,4 км.

Общая протяженность газовых сетей, эксплуатируемых АО «МОСГАЗ» и находящихся в процессе оформления прав, составляет 313,5 км, из них:

- > подземные газопроводы – 267,5 км;
- > надземные газопроводы – 46,0 км.

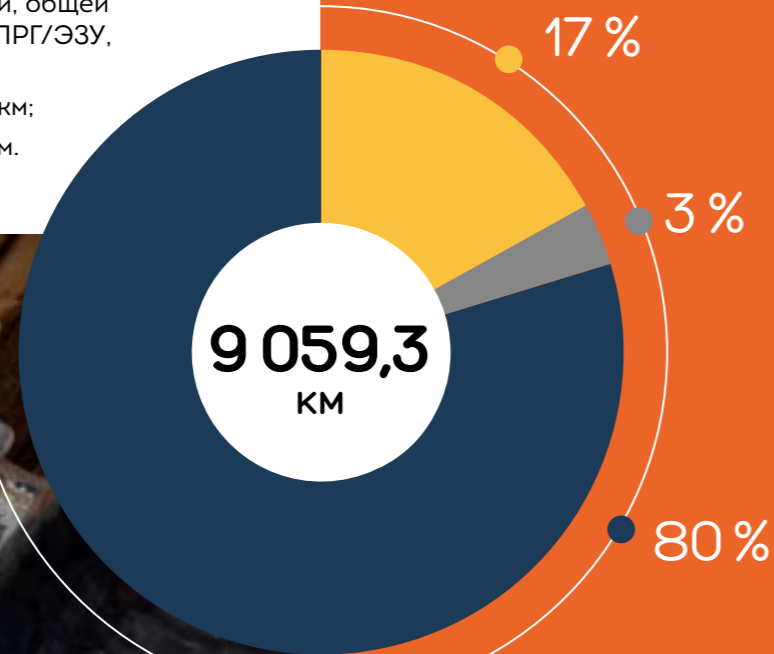
На территории ТиНАО г. Москвы до 2023 года осуществлена регистрация права собственности АО «МОСГАЗ» в отношении 55,9 км газораспределительных сетей. В 2023 году зарегистрировано право в отношении 74,1 км газораспределительных сетей.

С 01.09.2022 АО «МОСГАЗ» переданы в аренду АО «Мособлгаз» газопроводы, расположенные на территории Московской области, общей протяженностью 47,94 км, и 17 шт. ПРГ/ЭЗУ, в том числе:

- > подземные газопроводы – 45,16 км;
- > надземные газопроводы – 2,78 км.



Информация о газовых сетях, эксплуатируемых АО «МОСГАЗ» в 2023 году, по виду права:



- Газовые сети в аренде общей протяженностью 1 523,3 км
- Газовые сети в процессе оформления прав общей протяженностью 313,5 км
- Газовые сети в собственности общей протяженностью 7 222,5 км

## СВЕДЕНИЯ О НЕЖИЛЫХ ЗДАНИЯХ И ПОМЕЩЕНИЯХ

В хозяйственной деятельности АО «МОСГАЗ» по состоянию на 31.12.2023 используется **300 зданий и помещений** административного назначения общей площадью **115 572,4 м²** для размещения управленческого персонала и производственных служб, включая здания и помещения производственного назначения – газорегуляторные пункты.

В собственности Общества находится **277 объектов** капитального строительства общей площадью, в том числе:

- > здания газорегуляторных пунктов (ГРП) – 196 шт. площадью 12 986,9 м²;
- > административные здания (помещения) – 81 шт. площадью 98 143,1 м².

В аренде у Общества находится **23 объекта** капитального строительства общей площадью **4 442,4 м²**, в том числе:

- > 14 зданий общей площадью 981,8 м² для размещения оборудования газоснабжения; арендодатель: г. Москва;

- > 9 зданий и помещений общей площадью 3 460,6 м² для размещения структурных подразделений и производственных объектов:
  - помещение площадью 560,1 м²; арендодатель: ГБУ «Гормост»;
  - помещение площадью 426,9 м²; арендодатель: ГБУ «ЭВАЖД»;
  - здание склада общей площадью 271,1 м²; арендодатель: г. Москва.

Для обеспечения бесперебойной эксплуатации газовых сетей на территории ТиНАО города Москвы Обществом арендованы имущественные комплексы:

- > 3 районно-эксплуатационных станции (Троицкая, Вороновская, Щербинская) общей площадью 1 880,18 м², арендодатель: АО «Мособлгаз»;
- > помещение в г. Троицке в офисном здании общей площадью 322,3 м² для размещения структурных подразделений; арендодатель: АО «СМП-1».

Информация об объектах капитального строительства, используемых в хозяйственной деятельности в 2023 году, по виду права:



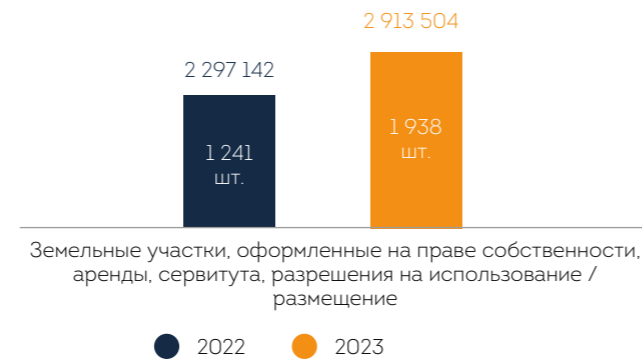
- Административные здания / помещения в аренде общей площадью 3 460,6 м²
- Административные здания / помещения в собственности общей площадью 98 143,1 м²
- Здания ГРП в собственности общей площадью 12 986,9 м²
- Здания ГРП в аренде общей площадью 981,8 м²

# СВЕДЕНИЯ О ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКАХ

По состоянию на 31.12.2023 АО «МОСГАЗ» использует 1 938 земельных участков общей площадью 2 913 504 м<sup>2</sup>, предназначенных под размещение административных, производственных и складских зданий, газорегуляторных пунктов и выходящих на поверхность инженерных сооружений линейных объектов, а также необходимых для строительства и реконструкции газопроводов и других линейных объектов, из них:

- › в собственности – 182 земельных участка общей площадью 304 956 м<sup>2</sup>;
- › в пользовании – 1 756 земельных участков площадью 2 608 548 м<sup>2</sup>.

## Земельные участки, используемые Обществом в 2022 и 2023 гг., м<sup>2</sup>



## Земельные участки, находящиеся в собственности и в пользовании в 2023 году



- Земельные участки в собственности общей площадью 304 956 м<sup>2</sup>
- Земельные участки в пользовании общей площадью 2 608 548 м<sup>2</sup>

**В собственности** находятся 182 земельных участка, из них:

- › 8 земельных участков общей площадью 39 896 м<sup>2</sup> — под эксплуатацию административных, производственных, складских зданий (помещений);
- › 174 земельных участка общей площадью 265 060 м<sup>2</sup> — под эксплуатацию зданий ГРП и выходящих на поверхность инженерных сооружений линейных объектов.

**В пользовании** находятся следующие земельные участки:

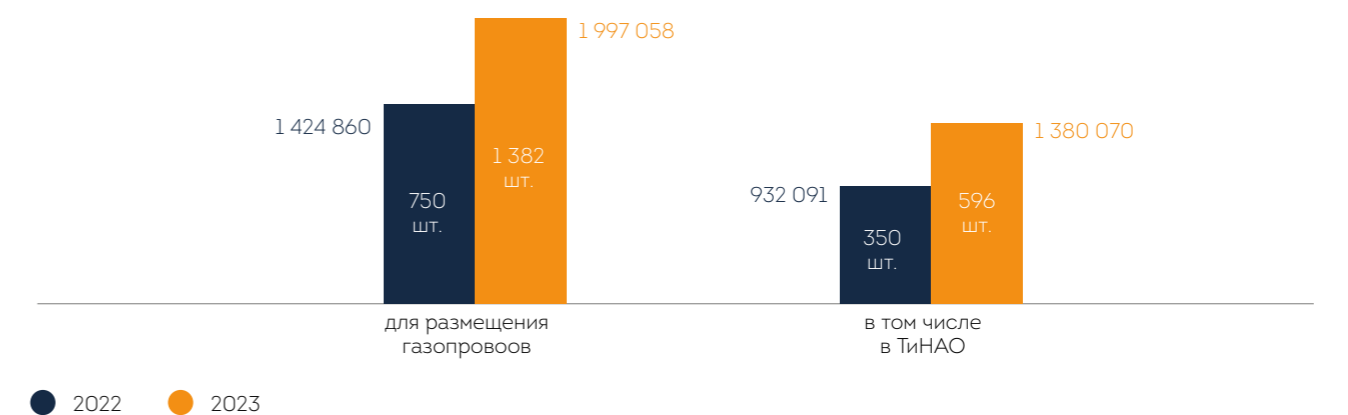
- › для размещения зданий ГРП, административных, производственных и складских зданий (помещений) – 304 участка общей площадью 607 474 м<sup>2</sup> (на праве аренды под эксплуатацию);
- › для размещения газопроводов – 1 382 участка площадью 1 997 058 м<sup>2</sup>, из них **на территории ТиНАО г. Москвы – 596 земельных участков площадью 1 380 070 м<sup>2</sup>**, в том числе:

- на праве аренды – 59 участков площадью 65 074 м<sup>2</sup>, из них **в ТиНАО – 25 земельных участков площадью 38 815 м<sup>2</sup>**;
- на праве сервитута – 296 участков площадью 870 971 м<sup>2</sup>, из них **в ТиНАО – 205 земельных участков площадью 588 681 м<sup>2</sup>**;
- на праве публичного сервитута – 139 участков площадью 272 443 м<sup>2</sup>, из них **в ТиНАО – 97 земельных участков площадью 249 667 м<sup>2</sup>**;
- на основании разрешения на использование (г. Москва) – 832 участка площадью 740 621 м<sup>2</sup>, из них **в ТиНАО – 269 земельных участков площадью 502 907 м<sup>2</sup>**;

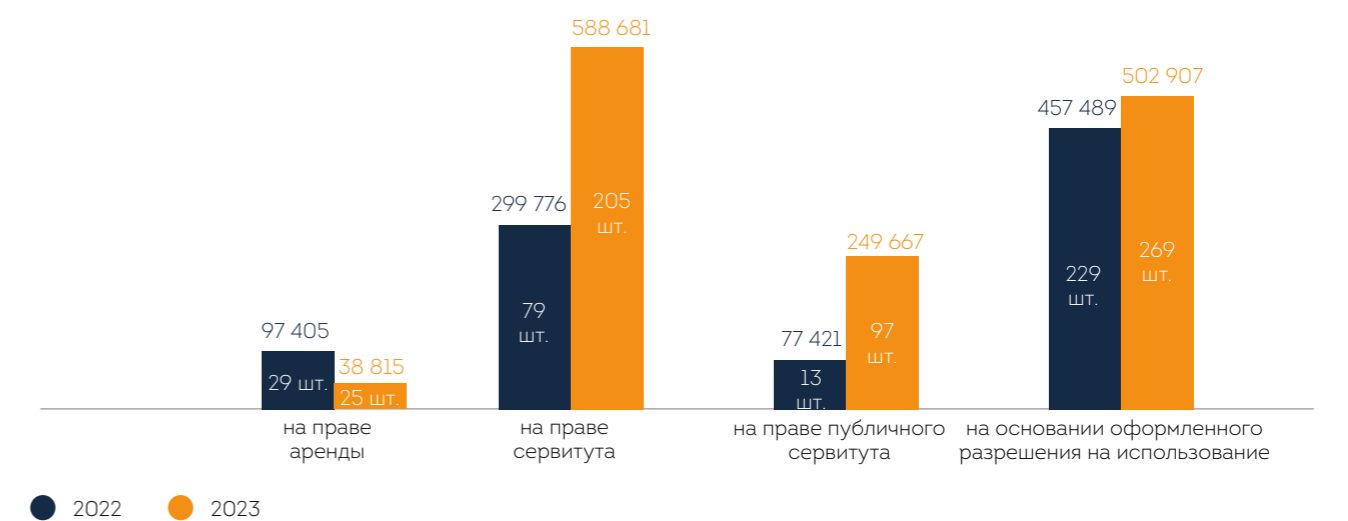
- на основании разрешения на размещение (Московская область) – 56 участков площадью 47 949 м<sup>2</sup>;
- › для размещения выходящих на поверхность инженерных сооружений линейных объектов – 70 земельных участков площадью 4 016 м<sup>2</sup>.

В рамках реализации мероприятий по развитию системы газоснабжения и газификации территории ТиНАО г. Москвы **существенно увеличился объем оформления прав на земельные участки для строительства (реконструкции) газопроводов.**

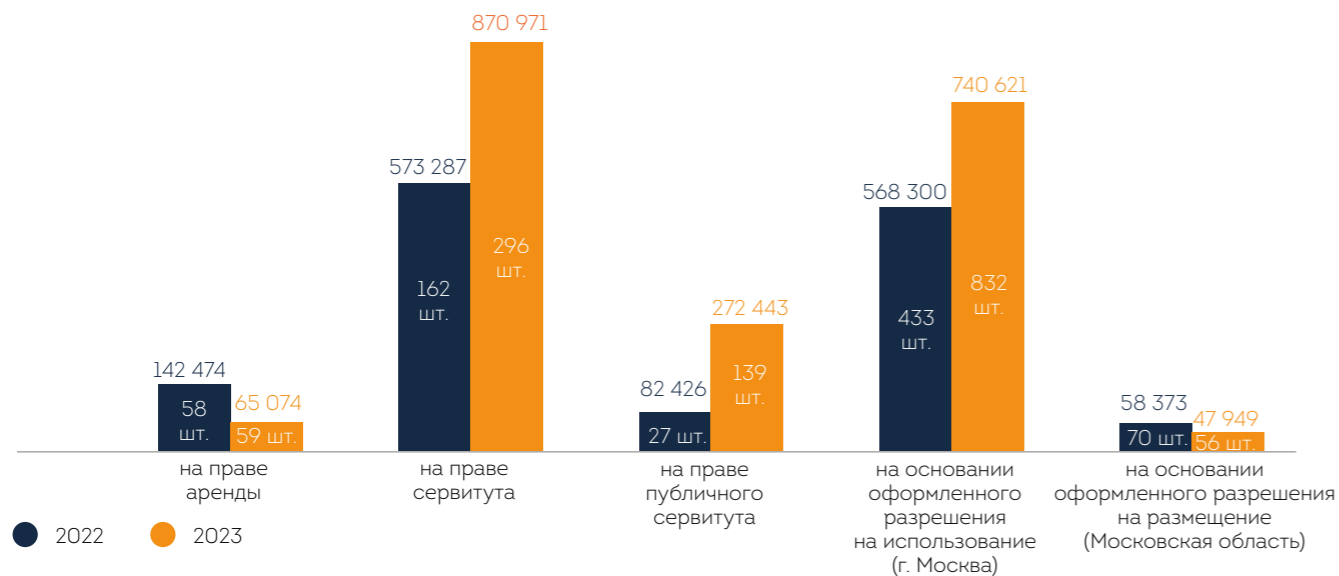
## Земельные участки, используемые для размещения газопроводов в 2022 и 2023 гг., м<sup>2</sup>



## Земельные участки, используемые для размещения газопроводов в 2022 и 2023 гг. на территории ТиНАО, по виду права, м<sup>2</sup>



**Земельные участки, используемые для размещения газопроводов в 2022 и 2023 гг., по виду права, м²**



## СВЕДЕНИЯ ОБ ОСНОВНЫХ ДОХОДНЫХ СДЕЛКАХ ОБЩЕСТВА С НЕДВИЖИМЫМ ИМУЩЕСТВОМ

### Соглашения о компенсации потерь

В АО «МОСГАЗ» сложилась положительная практика заключения соглашений о компенсации потерь (мероприятия по переустройству инженерных сетей и сооружений, в том числе при реализации городских программ) в соответствии с постановлением Правительства Москвы от 25.07.2011 № 333-ПП.

Данный механизм обеспечивает рациональное развитие системы газоснабжения и обеспечение безопасной эксплуатации газовых сетей.

В 2023 году АО «МОСГАЗ» реализовано:

- 49 соглашений о компенсации потерь при переустройстве (выносе и восстановлении) объектов газоснабжения – построено 19,3 км новых газовых сетей;
- 97 соглашений о денежной компенсации за ликвидируемое имущество – выведено из эксплуатации 32,1 км газовых сетей.

### Изъятие нежилых помещений для государственных нужд

В рамках реализации Программы реновации с Департаментом городского имущества города Москвы в 2023 году заключены соглашения об изъятии для государственных нужд 4 нежилых помещений общей площадью 242,1 м².

### Непрофильные активы

Заключены договоры купли-продажи непрофильных активов Общества в количестве 7 шт. (2 помещения общей площадью 295,2 м²; 5 зданий бывших ГРП общей площадью 125,1 м²; 4 земельных участка общей площадью 179 м²).

## СВЕДЕНИЯ ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ДОКУМЕНТАЦИИ ПО ПЛАНИРОВКЕ ТЕРРИТОРИИ

Документация по планировке территории обеспечивает реализацию градостроительных решений: предельные параметры разрешенного строительства переводятся в технико-экономические показатели (ТЭП) для конкретных объектов капитального строительства, зоны планируемого размещения объектов «привязываются» к земельным участкам.

В связи с высокими темпами промышленного и гражданского строительства, развития городской инфраструктуры на территории г. Москвы разработка проектов планировки территории (ППТ) для размещения объектов газового хозяйства имеет важную роль.

На стадии подготовки ППТ решаются проблемные вопросы увязки проектных решений с ресурсоснабжающими организациями и иными застройщиками территории. В результате всестороннего рассмотрения ППТ обеспечивается согласование планировочных решений с органами исполнительной власти города Москвы.

Наличие утвержденной документации по планировке территории позволяет значительно

ускорить сроки строительства и реконструкции объектов газоснабжения.

В 2023 году АО «МОСГАЗ» обеспечено **утверждение 11 ППТ** для размещения объектов газового хозяйства общей протяженностью 52,6 км. Общая площадь территории, в отношении которой разработаны ППТ, – **315,3 га**, в том числе:

- для строительства **системообразующих газопроводов** на территории ТиНАО общей протяженностью 51,7 км (площадь территории – 214,9 га);
- по приоритетным объектам **для размещения на территории ТиНАО пунктов редуцирования газа**: ГРП «Десна», ГРП «Клен», ГРС «Ново-Никольская» и ГРС «Юрьевка» (в том числе предусматривающих подводящие газопроводы с рабочим давлением 5,4 МПа) (площадь территории – **64,4 га**);
- для размещения административно-производственного комплекса Общества по адресу: г. Москва, поселение Михайло-Ярцевское, п. Армейский (площадь территории – **36,0 га**, общая поэтажная площадь – 45 150 м²).



СТРУКТУРА КАДРОВОГО СОСТАВА.....	104
ОПЛАТА ТРУДА И СИСТЕМА МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА .....	106
СИСТЕМА ОБУЧЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА.....	108
СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА .....	110
ОХРАНА ТРУДА .....	114

# КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

## Кадровая и социальная политика АО «МОСГАЗ» направлена на:



ЭФФЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ В СФЕРЕ ПОИСКА, ПРИВЛЕЧЕНИЯ И ПОДБОРА ПЕРСОНАЛА



ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ СОТРУДНИКОВ С ЦЕЛЮ ИХ ДАЛЬНЕЙШЕГО КАРЬЕРНОГО ПРОДВИЖЕНИЯ В ОБЩЕСТВЕ



ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ РАБОТНИКОВ ПУТЕМ УДОВЛЕТВОРЕНИЯ ИХ СОЦИАЛЬНЫХ И МАТЕРИАЛЬНЫХ ПОТРЕБНОСТЕЙ

В соответствии с намеченной стратегией в 2023 году было проведено более 1 800 тестирований по выявлению профессиональных навыков (Hard skills) и личностных компетенций (Soft skills), а также более 6 000 индивидуальных собеседований, что позволило повысить качество и скорость подбора персонала.

Реализован проект по внедрению корпоративной электронной библиотеки, как современного инструмента, который, наряду с программами наставничества и коуч-сессиями, вносит

значительный вклад в развитие работников Общества.

Запущена программа стажировки для Центрального диспетчерского управления Общества, направленная на адаптацию в эксплуатационных подразделениях путем ознакомления с основной спецификой деятельности, получения практических навыков и знаний, применяемых на объектах Общества, изучение кросс-функциональных связей подразделений.

## СТРУКТУРА КАДРОВОГО СОСТАВА

Кадровый состав по категориям работников в 2023 году

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2023  
ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА  
АО «МОСГАЗ» СОСТАВИЛА

**5 365** ЧЕЛОВЕК

Увеличение кадрового состава  
(в сравнении с 2022 годом):

**12,9 %**

ВСЕГО  
РАБОТНИКОВ

**16,7 %**

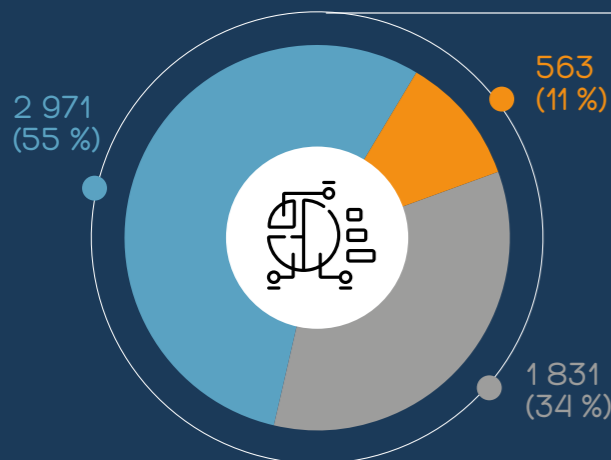
СПЕЦИАЛИСТЫ  
И СЛУЖАЩИЕ

**7,0 %**

РУКОВОДИТЕЛИ

**11,8 %**

РАБОЧИЕ



● Руководители ● Специалисты и служащие ● Рабочие



### Количество работающих на 31.12.2023:

мужчин – **3 820** (71 % от общей численности);

женщин – **1 545** (29 % от общей численности).

Средний возраст персонала в 2023 году – **42** года.

### Возрастной состав персонала

Категория работников	На 31.12.2022		На 31.12.2023		Откл. 2023/2022
	Количество человек	Удельный вес	Количество человек	Удельный вес	
Работающие всего, в том числе:	4 753	100 %	5 365	100 %	12,9 %
до 35 лет	1 222	25,7 %	1 407	26,2 %	15,1 %
от 35 до 55 лет	2 608	54,9 %	3 027	56,4 %	16,0 %
свыше 55 лет	923	19,4 %	931	17,4 %	1,0 %

Наибольшее количество работников (56,4 %) приходится на людей, находящихся в самом трудоспособном возрасте (от 35 до 55 лет), и составляет 3 027 человек.

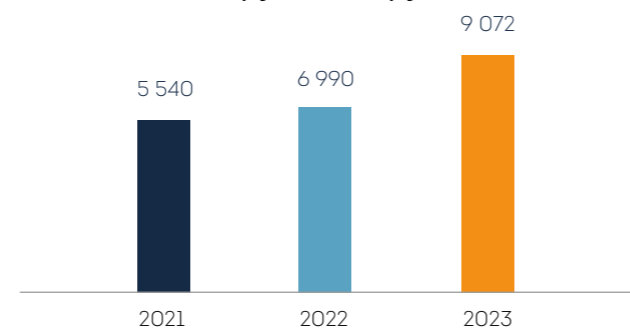


# ОПЛАТА ТРУДА И СИСТЕМА МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА

В Обществе применяются различные системы оплаты труда (повременно-премиальная и сдельная), которые направлены на повышение материальной заинтересованности работников и способствуют их мотивации на достижение запланированных производственных показателей, повышение экономических результатов работы Общества в целом.

Также применяется единовременное премирование за особо важные производственные показатели. Оплата производится на основании утвержденных положений к Коллективному договору.

Фонд оплаты труда, млн руб.



ФОТ в 2023 году увеличен на 2 082 млн руб., то есть на 29,8% (по отношению к 2022 году)

## Среднесписочная численность

Наименование показателя	2021	2022	2023	Откл. 2023/2022
Среднесписочная численность персонала, чел.	4 394	4 530	5 202	14,8 %

Показатели среднесписочной численности в 2023 году увеличились на **14,8 % (672 штатные единицы)** по сравнению с 2022 годом.

Рост численности персонала обусловлен в первую очередь увеличением по отношению к предыдущему периоду численности сотрудников следующих подразделений:

- Управления по эксплуатации газопроводов Троицкого, Новомосковского административных округов (ТиНАО) (на 157 ед.);
- Управления по техническому обслуживанию и ремонту газового оборудования промышленных предприятий «Моспромгаз» (на 146 ед.);
- Транспортного управления (на 145 ед.);
- управлений, занимающихся эксплуатационной деятельностью (на 85 ед.);
- Производственного управления (на 58 ед.);
- Строительно-монтажного управления (на 47 ед.).

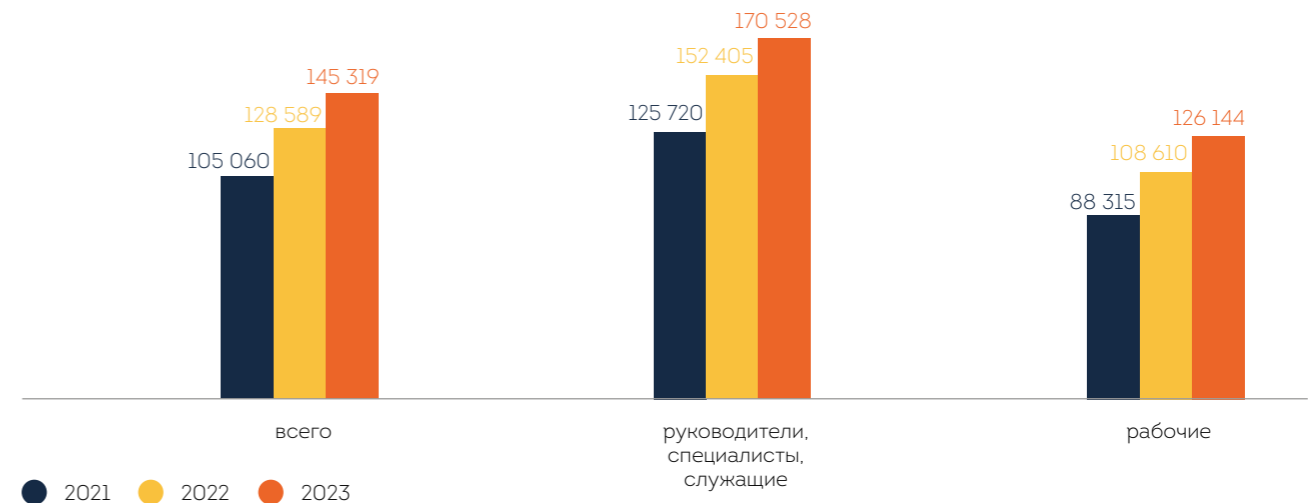
## Изменение фактической численности на конец года коррелирует с ростом среднесписочной численности за отчетный период:

Наименование показателя	2021	2022	2023	Откл. 2023/2022
Фактическая численность персонала на 31.12.2023, чел.	4 299	4 753	5 365	10,6 %

СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА В 2023 ГОДУ УВЕЛИЧИЛАСЬ НА 13,0 % И СОСТАВИЛА

**145 319**  
РУБ.

Динамика средней заработной платы по категориям работников, руб./мес.



Рост средней заработной платы связан с рядом причин:

- в связи с ростом уровня инфляции, с учетом общих тенденций в изменении уровня заработной платы, а также в целях повышения материальной заинтересованности работников ежегодно осуществляется пересмотр штатного расписания с увеличением окладов. Так, с июля 2022 года оклады по предприятию были увеличены в среднем на 10 %, с сентября 2023 года – также на 10 %;
- в 2023 году возникли дополнительные расходы на оплату труда в связи с участием Общества в специальных мероприятиях по поручению Правительства Москвы, связанных с проведением восстановительных работ и подготовкой к отопительному сезону жилых домов и социальных объектов на территориях Донецкой и Луганской народных республик.

Работы, учитывая важность поставленных задач, проводятся в сжатые сроки, часто – за пределами установленной продолжительности рабочего дня, в условиях повышенной сложности. Для работников, выполнявших работы по восстановлению инфраструктурных объектов, внедрена система мотивации, включающая выплату двукратного заработка за каждую рабочую смену.

**За личный вклад в развитие топливно-энергетического комплекса, достижение высоких производственных показателей, многолетний добросовестный труд и участие в реализации мероприятий Правительства Москвы в 2023 году награждены 704 работника АО «МОСГАЗ».** Всего работникам вручены:

- 11 государственных наград;
- 10 наград Министерства энергетики Российской Федерации;
- 14 почетных грамот Правительства Москвы;
- 93 благодарности Мэра Москвы;
- 290 почетных грамот АО «МОСГАЗ».

Кроме того, 5 работников удостоены звания «Почетный работник жилищно-коммунального хозяйства города Москвы».



# СИСТЕМА ОБУЧЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА

Развитие и обучение персонала – важнейшее направление кадровой политики, основной целью которого является реализация стратегических планов Общества. Особое внимание уделяется развитию профессиональных компетенций всех категорий работников и выполнению обязательных государственных требований к уровню подготовки персонала топливно-энергетического комплекса.

В 2023 году проведены проверки знаний по итогам обязательного профессионального обучения для рабочих специальностей (12 691 работник), а также аттестация по результатам дополнительного профессионального образования специалистов и инженерно-технических работников (5 987 сотрудников).

Более 80 % обучающих мероприятий было организовано на базе корпоративного учебного центра АНО ДПО «УЦ МОСГАЗ».

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Учебный центр МОСГАЗ» создана Обществом в целях предоставления услуг в области профильного образования (обучение безопасным методам и приемам выполнения работ на опасных производственных объектах и приобретение других навыков) с применением учебных программ, соответствующих требованиям профессиональных стандартов по направлениям деятельности Общества.

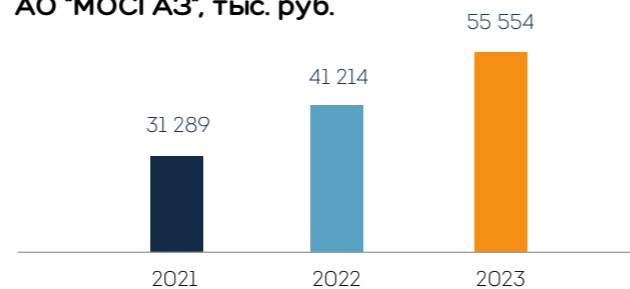
В целях соблюдения законодательства в области внедрения и применения в Обществе профессиональных стандартов за отчетный пе-

риод приобрели или подтвердили имеющуюся квалификацию в независимых центрах оценки квалификации **110 работников Общества** (в соответствии с требованиями к образовательному уровню).

В 2023 году на Едином портале тестирования Ростехнадзора проведена **аттестация для руководителей** среднего звена и инженерно-технических работников по 11 областям промышленной безопасности (1 458 аттестаций).

Расходы на аттестацию, профессиональное обучение и профессиональную подготовку в 2023 году составили 55 554 тыс. руб.

**Расходы на обучение сотрудников АО «МОСГАЗ», тыс. руб.**



**1 126**  
РАБОТНИКОВ

ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ ПО ПРОГРАММАМ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ РАБОЧИХ ПРОФЕССИЙ В 2023 ГОДУ.

ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ, НЕОБХОДИМОЕ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ РАБОТ В СООТВЕТСТВИИ С ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММОЙ, ПОЛУЧИЛИ **309** РАБОТНИКОВ.



В целях повышения престижа профессий работников газовой отрасли и распространения передового опыта в Обществе ежегодно проводятся **конкурсы профессионального мастерства**. В 2023 году в номинациях «Лучший электросварщик ручной сварки» и «Лучший слесарь внутридомового газового оборудования» победителями признаны:



**Масленников Максим Дмитриевич**, электрогазосварщик 6 разряда Управления по эксплуатации и ремонту газопроводов высокого, среднего давления и газораспределительных станций



**Чернов Илья Сергеевич**, слесарь по эксплуатации и ремонту газового оборудования 4 разряда Управления по эксплуатации внутридомового газового оборудования

Сварщики АО «МОСГАЗ» в составе сборной России завоевали **3 золотых медали** на **Международном конкурсе сварщиков «Arc Cup International Welding Competition 2023»** в Китае. Победителями стали:



**Демидов Станислав Сергеевич**, электрогазосварщик 6 разряда Управления по эксплуатации газопроводов низкого давления.



**Константинов Константин Владимирович**, ведущий инженер Службы главного сварщика



**Панчу Дмитрий Александрович**, электрогазосварщик 6 разряда Управления по техническому обслуживанию и ремонту газового оборудования промышленных предприятий «Моспромгаз»

В 2023 году в Обществе прошли производственную и преддипломную практику 70 студентов высших учебных заведений и колледжей Российской Федерации, соглашения с которыми позволяют активно развивать сотрудничество в области подготовки и переподготовки кадров.

Реализация целей и задач в области обучения персонала способствовала выполнению Обществом всех эксплуатационных мероприятий и производственных программ.

# СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

**Социальная политика в АО «МОСГАЗ» направлена на обеспечение безопасных условий труда, поддержку здорового образа жизни сотрудников, материальную поддержку многодетных семей и ветеранов газового хозяйства.**

Деятельность АО «МОСГАЗ» в 2023 году осуществлялась в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, Московским трехсторонним соглашением на 2021-2023 гг. и Коллективным договором, заключенным между Обществом и Региональной общественной организацией – Первичной профсоюзной организацией работников Акционерного общества «МОСГАЗ» Общественной организации «Профсоюз муниципальных работников Москвы».

Опора и гордость Общества – трудовые семейные династии. Славные трудовые традиции передают из рода в род в династиях Бурдиных, Красеньковых, Герилович, Хлуденевых. Так, общий трудовой стаж Бурдиных – 51 год, а Хлуденевых – 47 лет.

Одним из значительных векторов реализации социальной политики АО «МОСГАЗ» является поддержка семей с детьми и развитие семейных ценностей у сотрудников Общества.

В 2023 году в АО «МОСГАЗ» количество работающих мам составило 971 человек. Из них 94 сотрудницы – многодетные матери, четверо из них имеют 5 и более детей. В рамках социальной поддержки многодетные семьи получили 2 720 тыс. руб. материальной помощи.

Коллективным договором АО «МОСГАЗ» предусмотрены меры по поддержке семей с детьми. В 2023 году Обществом была оказана материальная помощь:

- › сотрудникам в связи с рождением детей на общую сумму 6 860 тыс. руб.;
- › многодетным родителям, сотрудникам, воспитывающим детей-инвалидов и семьям, потерявшим кормильца на производстве на общую сумму 12 420 тыс. руб.;
- › 3 ветеранам Великой Отечественной войны и 25 труженикам тыла.

В целях поддержания высокого уровня здоровья персонала в отчетном году были частично компенсированы затраты на санаторно-курортное лечение 86 работников в размере 1 250 тыс. руб.

Общество создает условия и для полноценного отдыха и занятости детей сотрудников. В 2023 году выделены путевки в оздоровительные лагеря 280 детям сотрудников на сумму более 19 млн руб.

Также сотрудники АО «МОСГАЗ» и их родственники получали материальную поддержку в сложных жизненных ситуациях.

**Расходы на финансирование социальных выплат по Коллективному договору, тыс. руб.**

Вид выплаты	2021	2022	2023
Единовременное премирование из прибыли	39 471	44 519	148 417
Материальная помощь всех видов (к отпуску, многодетным семьям, при увольнении, при выходе на пенсию, в связи со значительными событиями)	54 645	46 116	53 029
Оплата дополнительного отпуска	43 915	48 820	57 442
Денежное поощрение в связи с юбилейной датой	14 403	14 725	17 434
Компенсация стоимости путевок в дома отдыха, санатории, детские оздоровительные лагеря	1 634	12 905	16 916
Надбавка ветеранам газового хозяйства	4 274	3 994	3 748
Прочие выплаты	601	597	581
<b>Итого</b>	<b>158 943</b>	<b>171 675</b>	<b>297 567</b>

Рост расходов на единовременное премирование из прибыли связан в основном с увеличением размера премирования к праздничным датам по Коллективному договору.

Общая тенденция роста расходов на финансирование выплат по Коллективному договору связана со значительным ростом численности персонала в 2023 году.

## Социальные проекты Общества

В целях поддержания здорового образа жизни и физической активности для сотрудников были организованы физкультурно-оздоровительные и спортивно-массовые мероприятия, проводимые как на уровне Общества, так и на общегородском уровне.

Коллектив АО «МОСГАЗ» ежегодно принимает участие в общегородском субботнике, кото-

рый проходит в рамках столичного месячника по благоустройству. Более 3,5 тыс. сотрудников организации выполняли работы по благоустройству объектов газового хозяйства. Традиционно на субботнике осуществлялось техническое обслуживание и промывка уникальных газовых фонарей, находящихся на территории центрального офиса АО «МОСГАЗ».

## Донорство

Донорство уже долгое время является доброй традицией столичных газетчиков. В июне 2023 года мосгазовцы сдали кровь для Морозовской больницы и ГКБ № 52 в период проведения акции «Шефы рядом», приуроченной к празднованию Всемирного дня донора, в рамках донорского марафона «Достучаться до сердца. Наставничество».

В ноябре 2023 года сотрудники Общества приняли участие в донорской акции «Шефы рядом» в рамках Всероссийской донорской акции «Код донора. Наставничество» на базе НИИ СП им. Н.В. Склифосовского.



## Поддержка детей в трудной жизненной ситуации

В марте 2023 года в рамках проекта «Давай ДруЖИТЬ!» АО «МОСГАЗ» организовало мастер-класс по вокалу для 16-летней Насти с педагогом Александрой Гришкиной – солисткой Московской государственной филармонии, членом жюри конкурса «МОСГАЗ зажигает звезды». На занятии Настя вместе с преподавателем определили диапазон и тембр природного голоса девушки, выполнили дыхательные упражнения, изучили основы анатомии голосовых связок и исполнили несколько популярных мелодий.

В декабре 2023 года АО «МОСГАЗ» приняло участие в предновогоднем празднике для пациентов Федерального детского реабилитационного центра «Кораблик» РДКБ, организованном компаниями Комплекса городского хозяйства Москвы. Маленькие пациенты с удовольствием собирали пазлы с фотографиями объектов газового хозяйства Москвы.

В завершение праздника столичные газовики вручили детям памятные подарки: рюкзаки, шопперы и другую сувенирную продукцию.



#### Новогодняя елка

В канун Нового года для детей сотрудников АО «МОСГАЗ» состоялась традиционная новогодняя елка. Под музыку профессионального оркестра дети увлеченно играли с аниматорами, наблюдали за шоу мыльных пузырей, смотрели выступление фокусника, прыгали на батуте и танцевали. Были организованы мастер-классы по изготовлению свечей, декупажу, созданию новогодних венков и елочных игрушек, мыла, а также особо полюбившихся детям слайм-шариков. Кульминацией праздника стал интерактивный музыкальный спектакль «Чародеи».

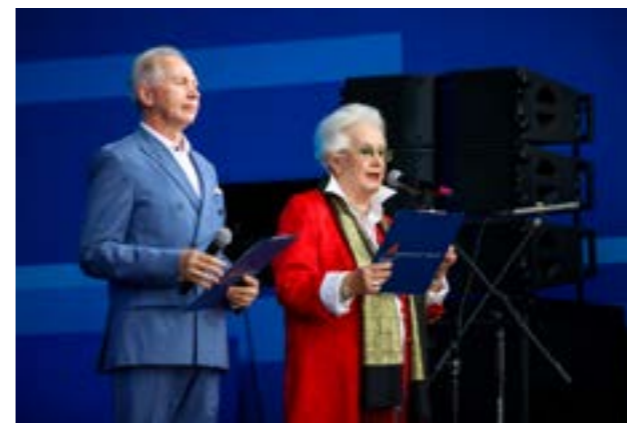


#### Работа с семьями участников СВО

АО «МОСГАЗ» ведется работа с семьями сотрудников АО «МОСГАЗ», которые являются военнослужащими на контрактной основе, по различным социальным вопросам. За каждым военнослужащим закреплен куратор из числа активистов профсоюзной организации. Ежедневно они связываются с военнослужащими (при наличии связи) для выявления потребностей и организации оперативной помощи в случае необходимости. Собраны пакеты документов для составления ходатайств, оказано

содействие в оформлении выплат через Центр поддержки семей участников СВО, организуется правовая и психологическая поддержка матерям и супругам военнослужащих. По запросу мобилизованных сотрудников предприятия, а также мосгазовцев, заключивших контракт с ВС РФ, ведется закупка необходимой одежды и обмундирования. Военнослужащим передают зимнюю одежду, обувь, куртки, термобелье, бронежилеты и каски, предметы личной гигиены, радиостанции, инструменты, медикаменты.

#### Фестиваль юных талантов «Волшебная сила голубого потока – МОСГАЗ зажигает звезды»



АО «МОСГАЗ» продолжает развивать масштабный благотворительный проект, который в 2023 году отметил свое 11-летие, – Всероссийский фестиваль юных талантов «Волшебная сила голубого потока – МОСГАЗ зажигает звезды».

Планомерно внедряется система личных кабинетов для участников ежегодного фестиваля «Волшебная сила голубого потока – МОСГАЗ зажигает звезды»: свои заявки участники подают не по электронной почте, а через форму на сайте фестиваля; первые этапы конкурса проходят заочно. Также участникам вокального конкурса стали доступны онлайн-прослушивания. Такой формат позволил существенно расширить географию участия – до 76 регионов

России, привлечь новых педагогов и наставников. В 2023 году число участников фестиваля составило 2,7 тыс. человек.

В апреле 2023 года состоялся очный отборочный тур вокального конкурса «МОСГАЗ зажигает звезды» в рамках XI фестиваля. За три дня перед жюри конкурса выступили 322 юных артиста со всей России: от Курил до Донецка.

Также в апреле в Инженерном центре АО «МОСГАЗ» состоялось награждение победителей художественного конкурса «Волшебная сила голубого потока» XI фестиваля «МОСГАЗ зажигает звезды». 56 художников стали лауреатами конкурса, в число призеров вошли ребята со всей страны – от Новосибирска и ЯНАО до Калининграда и Крыма, а также дети и подростки из Белоруссии.

В сентябре 2023 года АО «МОСГАЗ» выступило организатором масштабного концерта лауреатов фестиваля «Волшебная сила голубого потока – МОСГАЗ зажигает звезды», проходившего на площадке МУФ-2023 в честь Дня работников нефтяной и газовой промышленности.

В октябре 2023 года стартовал прием заявок на очередной, XII Всероссийский фестиваль «Волшебная сила голубого потока – МОСГАЗ зажигает звезды». Темой вокального конкурса по решению оргкомитета стали отечественные песни XX века.



# ОХРАНА ТРУДА

В 2023 году Обществом реализованы мероприятия, направленные на улучшение условий труда работников, повышение культуры безопасности труда.

Ежедневно проводились оперативные проверки выполнения работ на объектах строительства. В 2023 году проведены **994 оперативные проверки** состояния требований охраны труда: 653 проверки объектов структурных подразделений Общества и 341 проверка подрядных организаций.

АО «МОСГАЗ» ведет постоянную работу по повышению культуры безопасности труда, формированию сознательного отношения работников к вопросам безопасности, идентификации источников опасности и корректировке опасных действий и условий.

## Политика в области охраны труда

Признание приоритета жизни и здоровья работников над экономическими целями Общества – основной принцип политики в области охраны труда, которая направлена на:

- › обеспечение безопасности и сохранение жизни и здоровья работников;
- › создание и поддержание результативной системы управления в области охраны труда;
- › снижение травматизма;
- › совершенствование оборудования.

Общество внедряет передовой опыт формирования у работников устойчивого мотивационно-

го механизма безопасного поведения в процессе трудовой деятельности.

Для выявления профессиональных заболеваний, а также в целях снижения рисков травматизма на производстве в АО «МОСГАЗ» проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры при осуществлении работ с вредными и (или) опасными производственными факторами.

В 2023 году периодический медицинский осмотр прошли **2 489 работников**, при этом 657 человек – регулярные предрейсовые / послерейсовые медицинские осмотры (142,2 тыс. осмотров).



Наименование мероприятия	2021	2022	2023
Предрейсовые / послерейсовые осмотры (количество)	132 261	136 991	142 243
Периодический медосмотр (чел.)	2 571	2 259	2 489

Работники обеспечены средствами коллективной и индивидуальной защиты. Организована химчистка, стирка, ремонт специальной одежды и дезинфекция специальной обуви.

С целью соблюдения санитарно-эпидемиологических требований ведется производственный контроль в соответствии с ежегодно утверждаемой в Обществе программой (включая факторы и кратность проводимых исследований, замеров рабочих мест).

Для выявления и оценки уровня влияния опасных и вредных факторов производственной среды, оказывающих негативное воздействие на работников, определения интенсивности и степени этого воздействия, обоснования компенсаций и льгот работникам, занятым на работах с вредными условиями труда, проведена **специальная оценка условий труда на 555 рабочих местах** (учитывая 100 % потребность), по результатам которой:

- › **446 рабочих мест** задекларированы с безопасными или допустимыми условиями труда;
- › **109 рабочих мест** – с вредными условиями труда классов 3.1 и 3.2.

По результатам СОУТ работники обеспечены необходимыми гарантиями (предоставляется дополнительный отпуск, осуществляются соответствующие выплаты).

Для оказания медицинской помощи организована работа медицинского пункта, бригады укомплектованы аптечками первой помощи.

Работники Общества застрахованы по программе добровольного страхования от несчастных случаев на производстве.

Все запланированные в отчетном периоде мероприятия по охране труда, направленные на снижение или исключение выявленных опасностей и уровня профессионального риска, выполнены в полном объеме.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ . . 118

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ  
СРЕДЫ (ЭКОЛОГИЯ) ..... 120

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОХРАНЕ  
ОБЪЕКТОВ ГАЗОВОГО ХОЗЯЙСТВА . . . 123

ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ  
ТРЕБОВАНИЙ ГО И ЧС ..... 124

ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ..... 125

# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

АО «МОСГАЗ» при осуществлении своей деятельности стремится к достижению высокого уровня промышленной безопасности, повышению эффективности производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности, снижению показателей аварийности, рисков аварий и инцидентов, сведению к нулю производственного травматизма на опасных производственных объектах.

Производственный контроль – комплекс мероприятий, направленных на обеспечение безопасного функционирования опасных производственных объектов, а также на предупреждение аварий и инцидентов, обеспечение готовности к их локализации и ликвидации последствий.



## Направления деятельности Общества в области промышленной безопасности

- › соблюдение требований нормативных правовых актов;
- › соблюдение эффективности функционирования производственного контроля на разных уровнях;
- › страхование ответственности за причинение вреда при эксплуатации опасных объектов;
- › повышение уровня знаний работников Общества в области промышленной безопасности;
- › своевременное проведение экспертиз промышленной безопасности технических устройств опасных производственных объектов (для обеспечения надежности работы опасных производственных объектов);
- › проведение идентификации опасных производственных объектов Общества с их последующей регистрацией в государственном реестре опасных производственных объектов;
- › предупреждение, локализация и ликвидация аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- › обеспечение готовности к действиям по локализации и ликвидации последствий аварий и инцидентов;
- › проведение противоаварийных тренировок и командно-штабных учений с персоналом Общества по вопросам локализации и ликвидации аварийных ситуаций, в том числе в сложных климатических и стесненных условиях;
- › получение, переоформление лицензии на право осуществления деятельности по эксплуатации взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II, III классов опасности в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору.

В 2023 году в реестре опасных производственных объектов Ростехнадзора зарегистрированы 3 опасных производственных объекта АО «МОСГАЗ»: один – II класса опасности и два – III класса опасности.

Опасные производственные объекты, находящиеся в эксплуатации у Общества, застрахованы по риску причинения вреда сверх страховых сумм, предусмотренных договором обязательного страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте.

В целях обеспечения гарантированного и качественного выполнения всех мероприятий и работ в сфере промышленной безопасности на опасных производственных объектах Общества действует Положение об организации и осуществлении производственного контроля, в соответствии с которым предусмотрена система четырехуровневого производственного контроля:

1

**I уровень – начальники участков, цехов, служб, отделов, а также рабочие и мастера, занятые на опасных производственных объектах Общества**

2

**II уровень – комиссии производственного контроля, созданные в структурных подразделениях Общества**

3

**III уровень – Отдел промышленной безопасности Управления по обеспечению безопасности производства**

4

**IV уровень – постоянно действующая комиссия производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах Общества**



При осуществлении производственного контроля в 2023 году было проведено:

- › **6 комплексных проверок** в соответствии с графиком плановых проверок состояния промышленной безопасности в структурных подразделениях Общества;
- › **24 проверки** в соответствии с графиком целевых проверок соблюдения порядка оформления и регистрации нарядов-допусков на газоопасные работы в структурных подразделениях Общества.

Выполнение требований законодательства, мероприятий и целевых программ по соблюдению требований промышленной безопасности и поддержанию технических устройств опасных производственных объектов в работоспособном состоянии привели к достижению максимальных показателей надежности работы опасных производственных объектов Общества.



# ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ (ЭКОЛОГИЯ)

Производственная деятельность АО «МОСГАЗ» осуществляется в соответствии с требованиями действующего законодательства и направлена на обеспечение экологической безопасности на основе паритета экономических, социальных и экологических ценностей.

## Экологическая политика общества

Цель Экологической политики АО «МОСГАЗ» – предотвращение ущерба третьим лицам и планомерное снижение негативного воздействия технической системы Общества на окружающую среду, связанное

с техническим перевооружением пунктов редуцирования газа, заменой газового оборудования и реконструкцией, что впоследствии исключает технологические сбросы газа при дальнейшей эксплуатации.

### ТРЕБОВАНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

- › соблюдение требований природоохранного законодательства Российской Федерации;
- › совершенствование нормативной базы;
- › снижение экологических рисков на всех стадиях жизненного цикла газораспределительной сети;
- › выбор технических решений, минимизирующих негативное воздействие на окружающую среду, а также обеспечивающих предотвращение загрязнения и/или снижение последствий воздействия на окружающую среду.

### ПРИНЦИПЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

- › обязательное нормирование воздействия на окружающую среду в соответствии с категорией объекта, оказывающего негативное воздействие на окружающую среду;
- › инвентаризация источников воздействия (выбросов загрязняющих веществ, отходов) и выявление на ее основе неблагоприятных экологических объектов с целью их модернизации и реконструкции, замены или вывода из эксплуатации оборудования;
- › использование типовых мероприятий, направленных на обеспечение экологической безопасности объектов газораспределительной сети (проведение лабораторных испытаний, замеров уровней шума и вибрации).

### ГЛАВНОЕ В ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКЕ

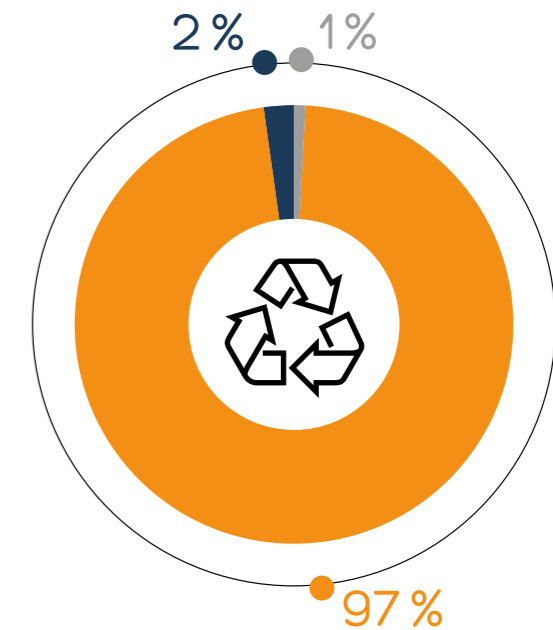
- › обеспечение приоритета принятия предупредительных мер над мерами по ликвидации негативных экологических последствий.

## Приоритетные направления Экологической политики

### Деятельность по обращению с отходами производства и потребления:

- › соблюдение требований природоохранного и санитарного законодательства Российской Федерации в части обращения с отходами;
- › минимизация образования отходов, подлежащих размещению;
- › обеспечение своевременного профессионального обучения лиц, ответственных за обращение с отходами в подразделениях;
- › своевременный учет образования отходов;
- › паспортизация отходов I-IV классов опасности;
- › отдельный сбор отходов.

Общество стремится к рациональному обращению с отходами, значительная часть которых утилизируется (перерабатывается), что, в свою очередь, способствует снижению негативного воздействия на окружающую среду и извлечению экономической выгоды (исключает необходимость внесения оплаты за размещение отходов).



Перспективное распределение отходов по видам обращения

- Передача отходов на использование
- Передача отходов на захоронение
- Передача отходов на обезвреживание





## Деятельность по снижению негативного воздействия на атмосферу:

- › соблюдение требований природоохранного и санитарного законодательства Российской Федерации в части охраны атмосферного воздуха;
- › инвентаризация источников выбросов;
- › своевременная постановка на учет объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду;
- › обеспечение необходимых мер на период возникновения неблагоприятных метеорологических условий во всех структурных подразделениях Общества, имеющих стационарные источники выбросов в атмосферу.



## Выполнение требований в области экологической безопасности и охраны окружающей среды при организации строительных и земляных работ:

- › формирование графика строительных работ с целью снижения уровня шумового воздействия, определение продолжительности дневных и ночных смен;
- › организация мойки колес транспорта;
- › установка щитовых укрытий зеленых насаждений.

### Социальные аспекты

Социальным аспектом Экологической политики АО «МОСГАЗ» является повышение экологической культуры среди работников Общества посредством:

- › проведения экологических акций;
- › проведения общегородских субботников на территориях подведомственных объектов.

# ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОХРАНЕ ОБЪЕКТОВ ГАЗОВОГО ХОЗЯЙСТВА

В 2023 году обеспечена стационарная охрана 61 объекта АО «МОСГАЗ» (круглосуточная – 27 ГРП и Центрального диспетчерского пункта), сформированы 5 круглосуточных подвижных постов, осуществляющих объезд 472 объектов, в том числе ГРП. Ежедневно на дежурство заступают 183 сотрудника охраны (24 – со служебным оружием, 159 – со специальными средствами).

В целях обеспечения безопасности и антитеррористической защиты в Обществе функционирует специальное структурное подразделение – Управление безопасности и режима.

Охрана объектов Общества осуществляется частным охранным предприятием на основании договора, заключаемого по итогам проведения конкурентной процедуры. Охранное предприятие оказывает услуги, руководствуясь Федеральным законом от 11.03.1992 № 2487-1 «О частной охранной и детективной деятельности в Российской Федерации», и обеспечивает:

- › контроль объекта, закрытой территории и территории ограниченного доступа с целью обнаружения возможных опасных ситуаций, которые могут дестабилизировать нормальную деятельность предприятия, привести к повреждению, разрушению либо уничтожению его объектов и материальных ценностей, вызвать угрозу жизни и здоровью персонала, а также организует принятие своевременных адекватных мер противодействия;
- › пропускной режим в отношении посетителей, транспортных средств и грузов при их следовании на контролируемую территорию с целью установления личности и учета посетителей, контроля за ввозом и вывозом материальных ценностей, предотвращения их

несанкционированного перемещения, а также осуществляет фиксацию попыток хищения имущества с охраняемой территории;

- › сохранность конфиденциальных сведений о деятельности Общества, предотвращение несанкционированной передачи коммерческой информации на физических носителях за пределы охраняемого объекта;
- › сопровождение материальных ценностей, ценных бумаг (в том числе носителей сведений, составляющих государственную тайну) с целью предотвращения причинения вреда либо утраты в период их транспортировки, а также сопровождение персонала Общества (при необходимости);
- › защиту объектов, материальных ценностей, ценных бумаг, а также персонала Общества от насильственных действий и вооруженных нападений со стороны преступных элементов.

**Нарушения требований безопасности по результатам проверок объектов, проведенных в отчетном периоде, не выявлены.**

В 2023 году проведены мероприятия по усилению безопасности и антитеррористической защищенности опорных объектов газораспределительной системы города Москвы.

# ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ТРЕБОВАНИЙ ГО И ЧС

## Мероприятия по мобилизационной подготовке, гражданской обороне и защите от чрезвычайных ситуаций

В 2023 году проведены практические мероприятия (учения и тренировки), направленные на:

- › достижение высокой слаженности при действиях по сигналам оповещения гражданской обороны и в случае чрезвычайных ситуаций;
- › отработку приемов и способов защиты работников в чрезвычайных ситуациях;
- › проверку надежности системы управления, связи и оповещения структурных подразделений;
- › выработку у работников высоких психологических качеств, готовности действовать оперативно в экстремальных условиях;
- › совершенствование форм и методов организационной деятельности руководства и подведомственных структурных подразделений Общества в различных условиях.

Мероприятия по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям в 2023 году проведены в условиях установленных ограничений в Центральном федеральном округе в связи с введением режима повышенной готовности в городе Москве.



## Гражданская оборона и защита от чрезвычайных ситуаций

В течение 2023 года в АО «МОСГАЗ» проведено **95** учебно-практических мероприятий по вопросам ГО и ЧС с участием 6 015 человек, из них:

- › **91 объектовая тренировка;**
- › **4 тренировки** по оповещению и сбору руководства и должностных лиц АО «МОСГАЗ» при получении сигналов оповещения ГО и информации о ЧС.

В ходе тренировок усовершенствованы практические навыки работников по проведению мероприятий в случае возникновения опасностей при военных конфликтах и возникновении ЧС.

С вновь принятыми работниками проводился вводный инструктаж по ГО и инструктаж по действиям в ЧС с выдачей соответствующих памяток (по действиям при получении сигналов ГО, информации об угрозе или возникновении ЧС). В течение 2023 года проведены инструктажи с 640 работниками Общества.

В АО «МОСГАЗ» 33 должностных лица и работника в 2023 году прошли подготовку и получили дополнительное профессиональное образование в учебно-методических центрах по ГО и ЧС г. Москвы.

## Участие АО «Мосгаз» в учениях и тренировках Правительства Москвы:

- › командно-штабные учения по отработке вопросов ликвидации природных пожаров и обеспечению безаварийного пропуска весеннего половодья (по предотвращению возможных аварийных и чрезвычайных ситуаций, экологических и природных катастроф, связанных с пропуском весеннего половодья);
- › штабные тренировки по тушению ландшафтных природных пожаров;
- › мобилизационные тренировки по переводу служб г. Москвы в режим работы в условиях военного времени.

Все задачи в области мобилизационной подготовки, гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций, поставленные на 2023 год, выполнены в полном объеме.



## Мобилизационная подготовка

В 2023 году в АО «МОСГАЗ» проведено **15 учебно-практических мероприятий** в рамках мобилизационной подготовки с участием 651 человека.

По итогам проведения проверок, организованных комиссией Военного комиссариата Красносельского района ЦАО г. Москвы (по вопросам технического состояния транспортных средств и мобилизационной готовности АО «МОСГАЗ» к предоставлению транспортных средств в Вооруженные силы Российской Федерации в период мобилизации и в военное время, а также учета и бронирования граждан, пребывающих в запасе), установлено следующее:

1. транспортные средства АО «МОСГАЗ» технически исправны и готовы к передаче в Вооруженные силы Российской Федерации.
2. состояние работы по воинскому учету и бронированию граждан, пребывающих в запасе и работающих в АО «МОСГАЗ», полностью соответствует требованиям нормативных документов.

# ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В целях соблюдения требований пожарной безопасности, контроля за их выполнением и оперативного реагирования в АО «МОСГАЗ» функционирует специальное подразделение – Отдел пожарной безопасности.

За отчетный период Обществом проведены следующие **мероприятия, направленные на повышение пожарной безопасности:**

- › подготовлен План проведения противопожарной опашки и санитарной очистки территорий объектов повышенной пожарной опасности АО «МОСГАЗ»; проведена противопожарная опашка двух ГРС, санитарная очистка 9 ГРП, осуществлены сопутствующие мероприятия;
- › создана безопасная зона по периметру ГРП и обеспечена ее своевременная очистка от горючих отходов, сухостоя, мусора;
- › обеспечено содержание дорог, проездов и подъездов к зданиям и сооружениям свободными для пожарной техники;
- › осуществлено **категорирование 131 помещения ГРП (ГРС)** по взрывопожарной опасно-

сти и определение ее класса в соответствии с Правилами устройства электроустановок;

- › проведены проверки систем пожарной автоматики, внутреннего и наружного противопожарного водоснабжения (449 пожарных кранов и 26 гидрантов); техническое обслуживание и планово-предупредительный ремонт данных систем проводятся регулярно;
- › проведены эксплуатационные испытания наружных пожарных лестниц и ограждений на кровле зданий.

Всего в 2023 году проведено **442 проверки** объектов Общества: **75** строительных городков, **237** ГРП, **130** объектов административного и складского назначения.

По результатам проверок установлено, что все объекты Общества соответствуют действующим требованиям норм и правил пожарной безопасности.

Благодаря проведенным противопожарным мероприятиям на объектах АО «МОСГАЗ» возгораний не допущено.

АО «МОСГАЗ» В СРЕДСТВАХ  
МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ. . . . . 128

АО «МОСГАЗ» В СОЦИАЛЬНЫХ  
МЕДИА . . . . . 131

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С НАСЕЛЕНИЕМ  
В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ . . . . . 132

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АО «МОСГАЗ»  
В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ МЭРА  
МОСКВЫ . . . . . 133

ОСВЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «МОСГАЗ»  
В 2023 ГОДУ . . . . . 135

ОРГАНИЗАЦИЯ ИМИДЖЕВЫХ  
МЕРОПРИЯТИЙ АО «МОСГАЗ» . . . . . 137

СТОЛИЧНЫЕ ГАЗОВИКИ –  
ВЕЛИКОЙ ПОБЕДЕ! . . . . . 142



# ОСВЕЩЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «МОСГАЗ»

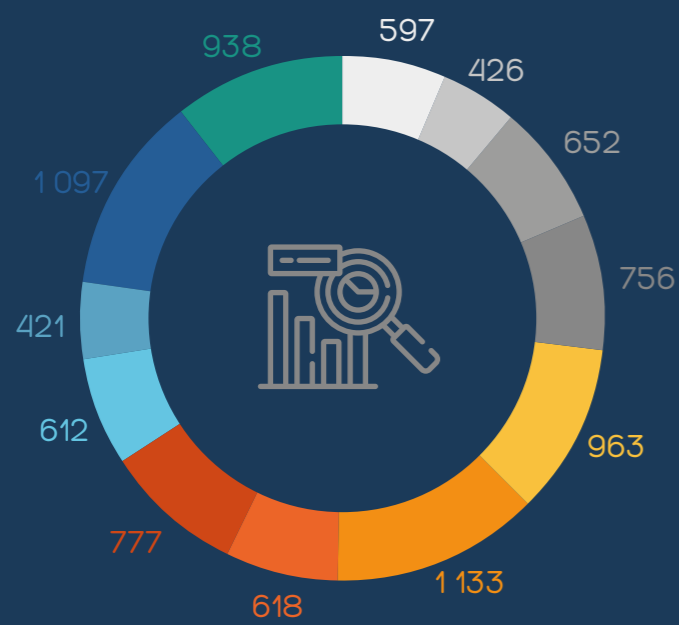
# АО «МОСГАЗ» В СРЕДСТВАХ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

АО «МОСГАЗ» в 2023 году продолжило наращивать свое присутствие в информационном пространстве. Ежегодно растет количество публикаций в СМИ о деятельности Общества: с 8 тыс. в 2022 году до 9 тыс. в 2023 году, в том числе по информационным поводам, инициированным пресс-службой Общества.

В Обществе выстроена развернутая система медиапланирования, создана постоянно действующая мониторинговая служба. Налажено круглосуточное взаимодействие с представителями федеральных и городских телевизионных, электронных и печатных средств массовой информации по информационным поводам, касающимся деятельности Общества.

## Работа пресс-службы АО «МОСГАЗ» в цифрах (показатели 2023 года):

Динамика сообщений по месяцам



ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО УПОМИНАНИЙ, ИНИЦИИРОВАННЫХ ПРЕСС-СЛУЖБОЙ

**~ 9 000**  
ПУБЛИКАЦИЙ

ОХВАТ АУДИТОРИИ

**> 2**  
МЛРД

СУММАРНЫЙ МЕДИАИНДЕКС АО «МОСГАЗ»

**50 144**  
ПУНКТА

- Январь
- Февраль
- Март
- Апрель
- Май
- Июнь
- Июль
- Август
- Сентябрь
- Октябрь
- Ноябрь
- Декабрь

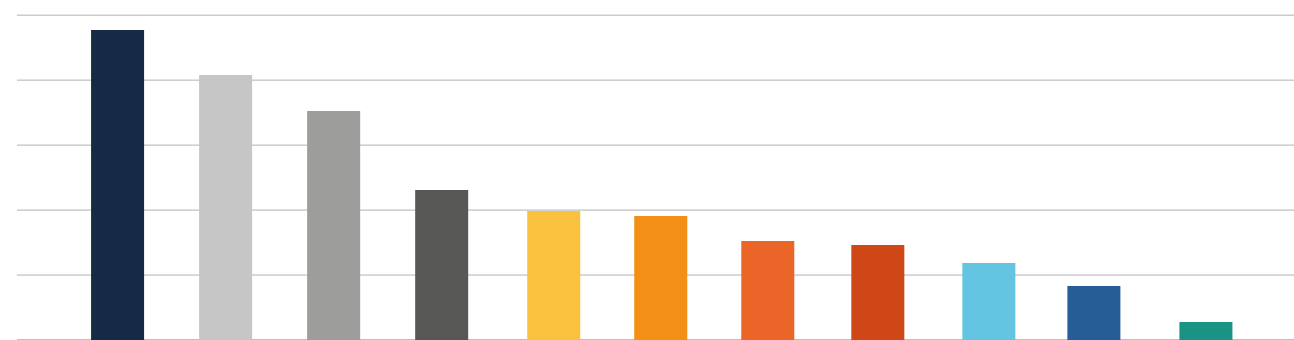
## ТОП инфоповодов 2023 года



Общество является самым активным из подведомственных предприятий Департамента ЖКХ г. Москвы в информационном поле. В среднем в сводный медиаплан подается 5 тем в течение недели.



Статистика упоминаний в СМИ за 2023 год

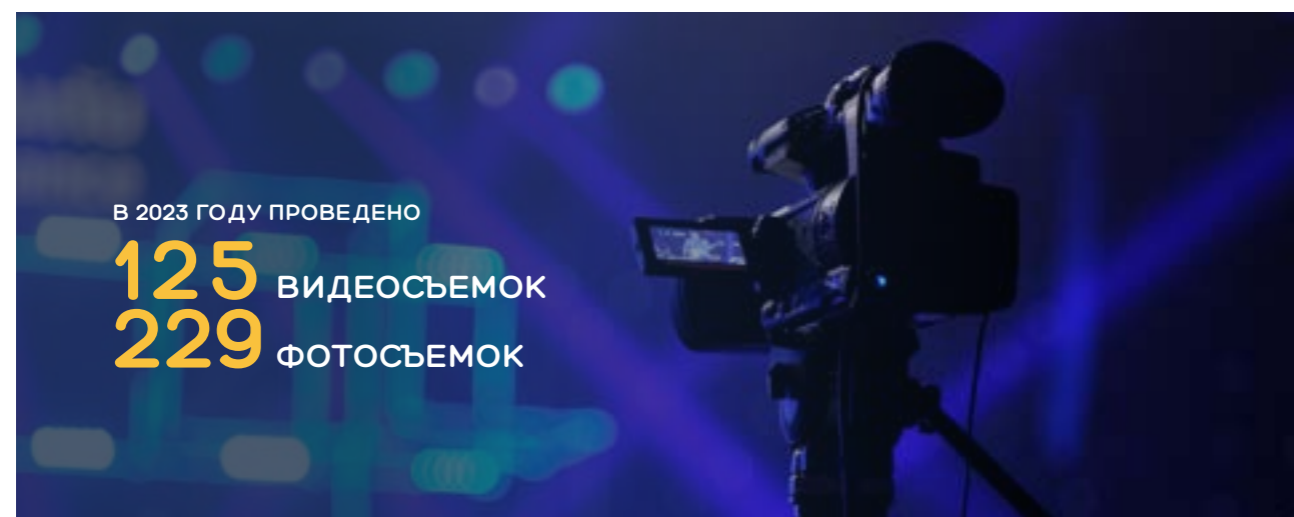
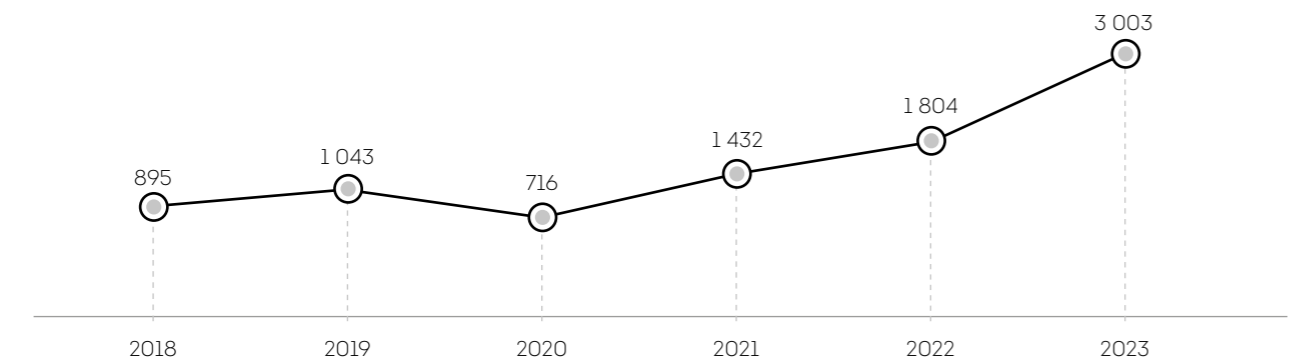


Количество упоминаний

- АО «МОСГАЗ»
- ПАО «МОЭК»
- АО «Мосводоканал»
- ГУП «Мосводосток»
- ГБУ «Гормост»
- АО «Мосэнергосбыт»
- АО «ОЭК»
- ГБУ «Автодор»
- АО «Мослифт»
- ГУП «Моссвет»
- АО «Москоллектор»

В Обществе создано собственное видеопроизводство – осуществляется видеосъемка работ, подготовка информационных и имиджевых видеороликов. Так, в 2023 году проведено 125 видеосъемок и 229 фотосъемок.

Ведется активная работа с обращениями граждан по различным каналам коммуникации. Количество обращений, поступающих через официальный сайт Общества, с 2018 по 2023 год выросло в 3,4 раза: с 895 до 3 003 обращений.

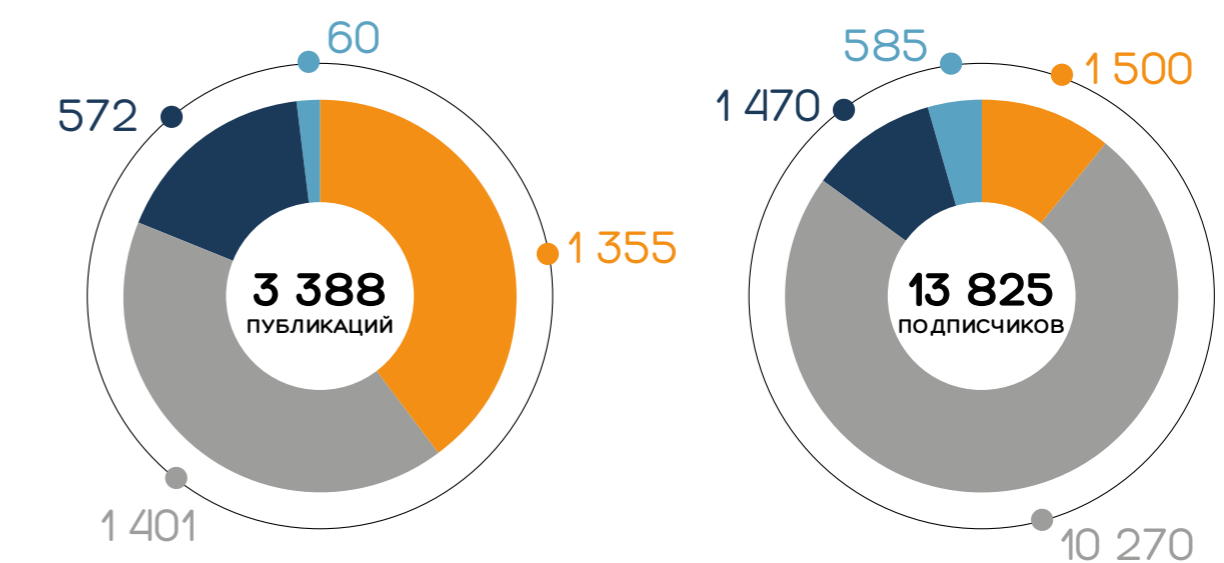


# АО «МОСГАЗ» В СОЦИАЛЬНЫХ МЕДИА

Активно развиваются каналы АО «МОСГАЗ» в социальных медиа. Общество представлено в ключевых социальных сетях и мессенджерах официальными каналами, а также официальным представителем. Акцент делается на качественный, интерактивный контент, позволяющий повысить вовлеченность посетителей, а также

на подготовку оперативных ответов на вопросы и комментарии пользователей.

В 2023 году завершена трансформация каналов размещения контента с учетом миграции пользователей в блогосфере. Результатом стал качественный прирост и вовлеченность аудитории в социальных сетях «ВКонтакте» и «Телеграм».



- Телеграм-канал
- Дзен
- ВКонтакте
- ОК.ру
- YouTube
- ОК.ру

Информирование об актуальных новостях столичных газовиков, оперативное реагирование на обращения пользователей и знакомство подписчиков с деятельностью и коллективом – основные элементы стратегии АО «МОСГАЗ» в социальных сетях.

в районных сообществах, телеграм-чатах, усилена работа по адресным обращениям с учетом присоединения к информированию Троицкого и Новомосковского административных округов. В числе сервисов, формирующих имидж, – Яндекс.Карты и другие сервисы отзывов; в них ведется постоянная работа по подготовке ответов на запросы граждан, обновлению данных об Обществе.

Продолжается развитие каналов связи, распространение полезного для населения контента

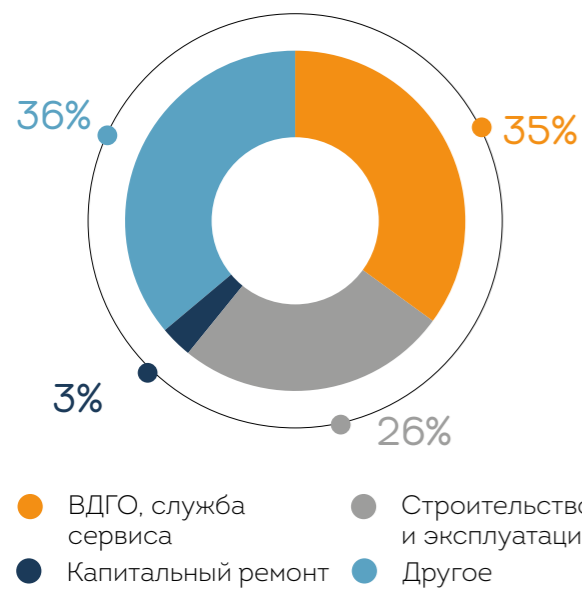


## Взаимодействие с населением в социальных сетях

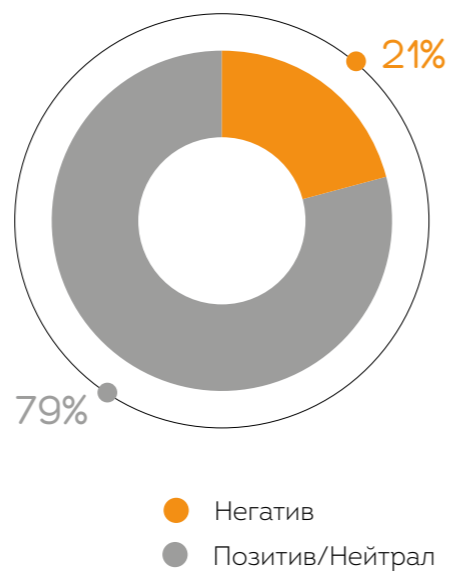
Благодаря мониторингу и адресному взаимодействию с жителями и активом **всех районов Москвы** в социальных сетях удается **своевременно определить проблемные зоны** и наладить обратную связь с пользователями при проведении работ по реконструкции и строительству газовых сетей, а также развивать диалог с жителями ТиНАО Москвы, чьи газовые сети перешли в обслуживание АО «МОСГАЗ» в отчетном периоде.

За 2023 год было принято и отработано во всех социальных сетях и чат-боте **более 18,4 тыс. обращений**. Среднее время реагирования – **не более 15 минут**. При этом в социальных сетях в публичном поле и в личных сообщениях поступило 4 189 обращений жителей.

Тематика обращений



Тональность обращений



## Развитие чат-бота обратной связи в мессенджере Телеграм

Сервис от столичных газовиков остается востребованным в области информирования населения и получению обратной связи по внутридомовому газовому обслуживанию в электронном формате. Функционал, позволяющий за сутки уточнить у абонента удобное время визита и получить контактную информацию, обеспечивает эффективное взаимодействие с населением.

Сервис стал неотъемлемой частью работы в части развития услуги по обслуживанию ВДГО и неоднократно упоминался в ключевых темах о плановых проверках и как инструмент предупреждения о коммунальных мошенниках. В систему включены абоненты многоквартирных домов Троицкого и Новомосковского административных округов Москвы. За прошедший год чат-ботом воспользовались более 30 тыс. пользователей, общее число подписчиков составило более 80 тыс. пользователей Телеграм.

Более 14 тыс. отзывов поступили за 2023 год в чат-бот по вопросам эксплуатации газового оборудования в квартирах.

По тональности обращения можно разделить на:

- > негативные: 13 %;
- > позитивные/нейтральные: 87 %.

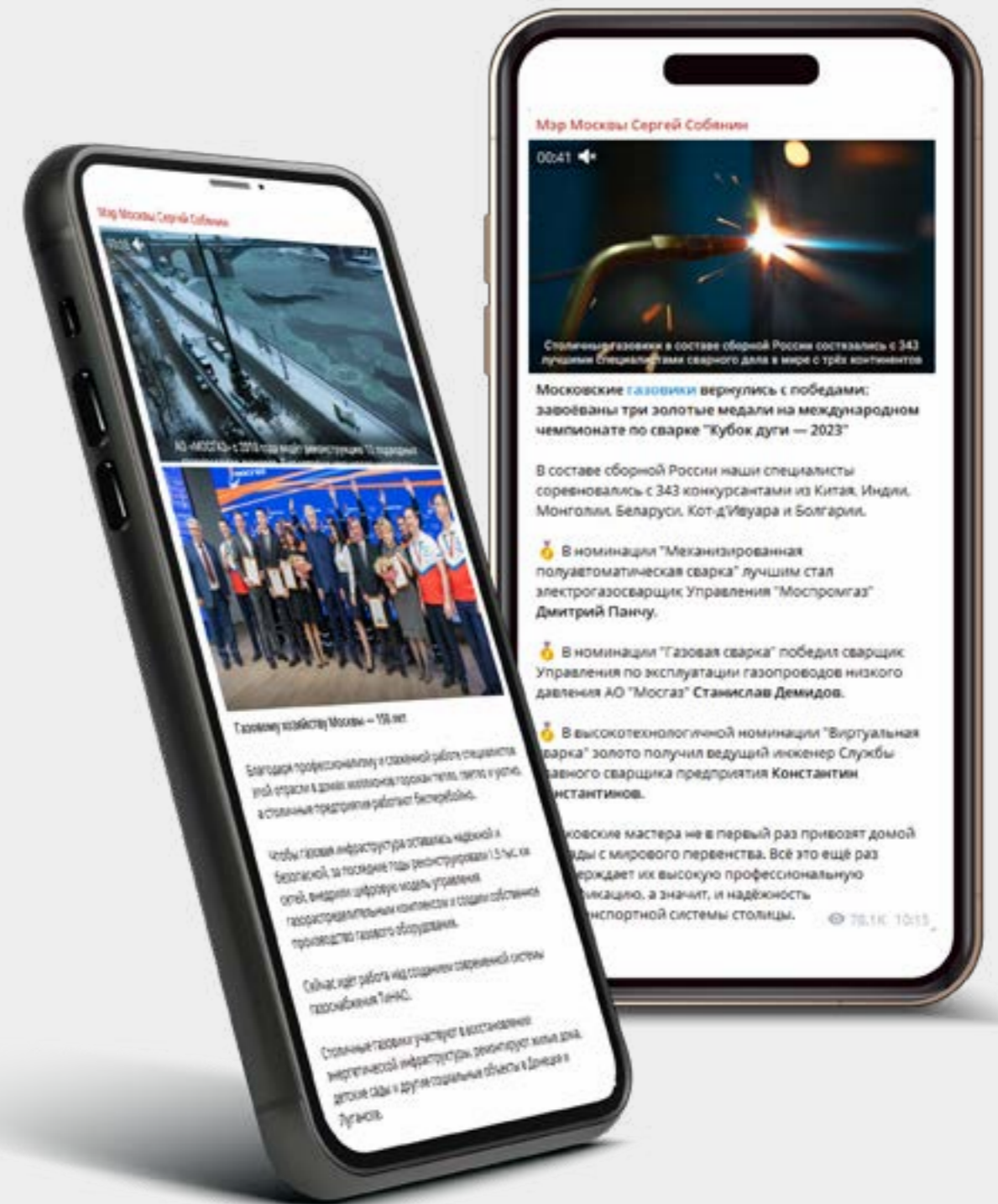


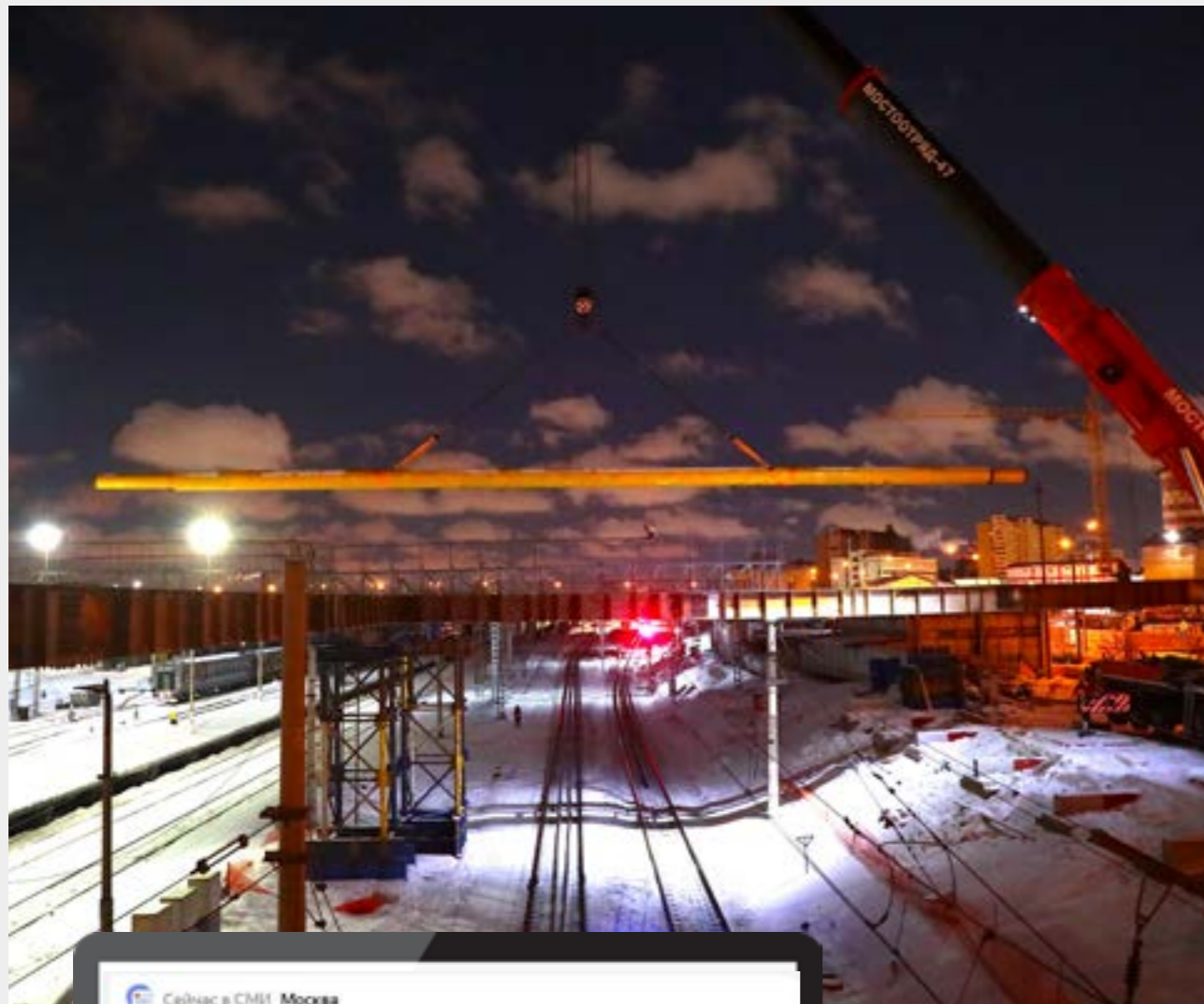
## Информация об АО «МОСГАЗ» в социальных сетях Мэра Москвы



Мэр Москвы  
Сергей Собянин

В 2023 году на официальном сайте и в блогах Мэра Москвы С.С. Собянина опубликовано 95 статей с упоминанием АО «МОСГАЗ». Более 20 попаданий в топ Яндекса было зафиксировано за год.

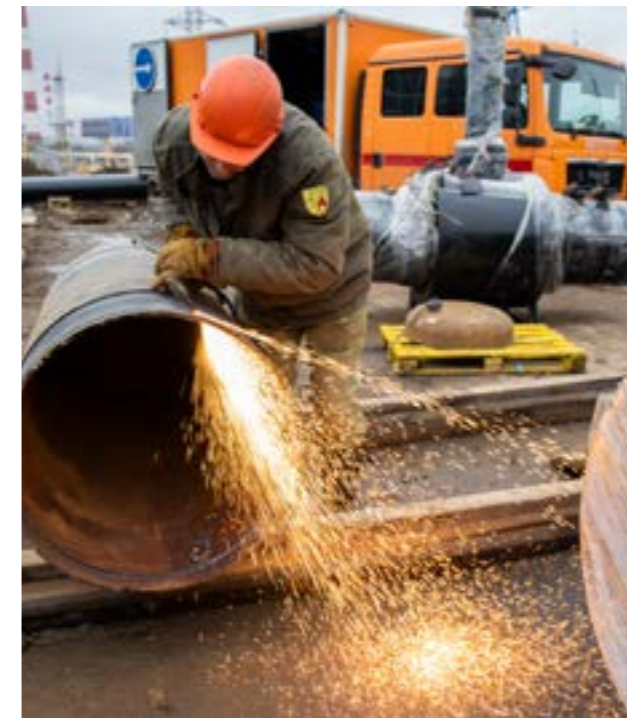




# ОСВЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «МОСГАЗ» В 2023 ГОДУ

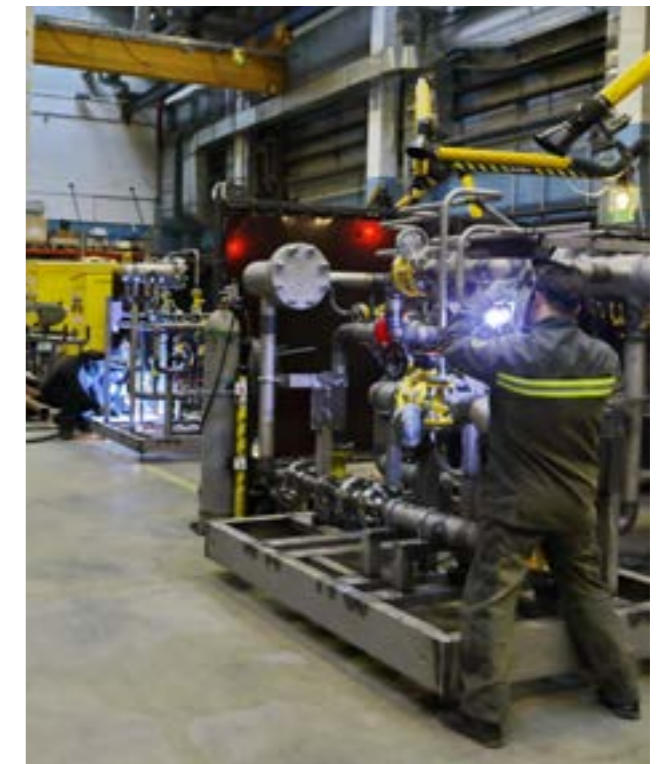
В 2023 году на официальном сайте АО «МОСГАЗ» было опубликовано более 80 новостей о производственной деятельности Общества. Активно освещаются работы по строительству и реконструкции газовых сетей (в том числе в ТИНаО), модернизации газораспределительных пунктов и реализации программы реконструкции газопроводов-дюкеров.

## Реконструкция газовых сетей и модернизация ГРП

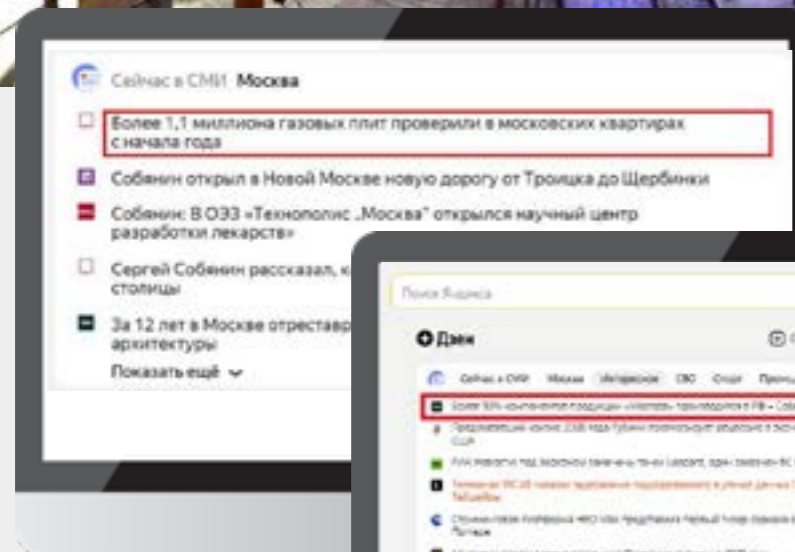


следия XVII-XVIII веков «Троицкая слобода» и «Камер-Коллежский вал», на территории которых располагался один из участков проведения работ.

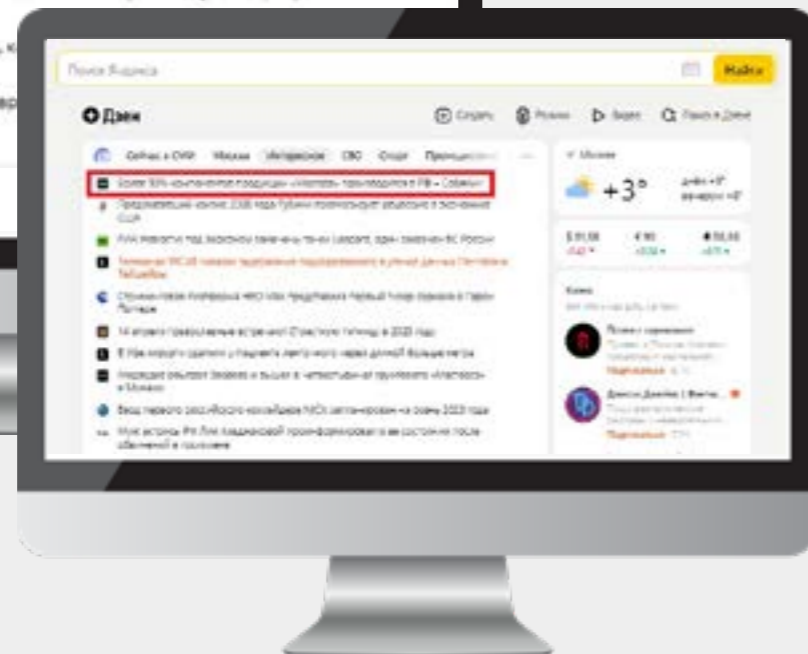
Также активно освещаются работы по модернизации газорегуляторных пунктов. Например, знаковым информационным поводом стала модернизация газорегуляторного пункта «Печатники», по итогам которой устаревшее оборудование было заменено на новое, отвечающее самым современным требованиям для технологических устройств газовой отрасли в сочетании с высокими экологическими характеристиками.



Работы по перекладке газопроводов по истечении срока эксплуатации проводятся в условиях плотной городской застройки с использованием бестраншейных технологий: микротоннелирования, горизонтального направленного и бурошнекового бурения. Использование методов закрытой прокладки позволяет свести к минимуму воздействие на экологию и жизнедеятельность города в процессе строительства. А при реконструкции газопровода среднего давления в ЦАО, который входит в зону застройки на территории Тверского и Мещанского районов, столичным газовикам потребовалась особая осторожность для обеспечения сохранности объектов археологического на-



ТОП-Яндекса от 14.04.2023



ТОП-Яндекса от 12.09.2023

## Освещение программы реконструкции газопроводов-дюкеров



Широко представлены в новостном разделе официального сайта АО «МОСГАЗ» материалы о ходе реализации программы по реконструкции газопроводов-дюкеров. В феврале были подведены промежуточные итоги реализации программы реконструкции газопроводов-дюкеров – завершены работы на 8 уникальных объектах: Автозаводском, Даниловском, Химкинском, Новодевичьем, Тушинском, Рубцовском, Гольяновском и Кутузовском газопроводах.

В июне Мэр Москвы Сергей Собянин рассказал о завершении реконструкции уникального Фрунзенского газопровода-дюкера, по которому газ поступит в квартиры жителей районов

Хамовники, Арбат, Дорогомилово, а также на городские газораспределительные пункты.

В августе заместитель Мэра Москвы по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства Петр Бирюков сообщил о выполнении АО «МОСГАЗ» 60 % работ по реконструкции Щукинского подводного газопровода, расположенного на северо-западе столицы.

В декабре стартовало строительство тоннеля в рамках реконструкции Голутвинского газопровода-дюкера, который проходит под дном Водотводного канала Москвы-реки между Якиманской и Болотной набережными.

## Освещение Программы развития системы газоснабжения ТиНАО



Регулярно освещаются в СМИ и на официальном сайте АО «МОСГАЗ» мероприятия в рамках Программы развития системы газоснабжения ТиНАО г. Москвы. В апреле 2023 года АО «МОСГАЗ» рассказало об очередном этапе строительства газопроводов в ТиНАО: произведена врезка нового газопровода Кленовского поселения Троицкого административного округа в действующую газораспределительную сеть. В сентябре в процессе реализации Программы было завершено строительство 22-километрового газопровода, проходящего через поселения Первомайское и Михайлово-Ярцевское.

Ключевым событием года стал запуск нового газорегуляторного пункта «Десна», который обеспечит увеличение объема подачи газа для потребителей и повысит надежность газоснабжения Троицкого и Новомосковского округов.

## ОРГАНИЗАЦИЯ ИМИДЖЕВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ АО «МОСГАЗ»

В течение 2023 года были организованы мероприятия, направленные на поддержку положительного имиджа АО «МОСГАЗ» как высокопрофессионального, социально ориентированного предприятия. Сотрудники Общества принимали

участие в профильных форумах, выставках и конференциях, спортивных, благотворительных мероприятиях, а также были реализованы собственные проекты на различных площадках столицы.

### Московский урбанистический форум – 2023



На протяжении шести недель в Лужниках столичные газовики рассказывали о работе МОСГАЗа при помощи игровых инсталляций. Москвичи с удовольствием фотографировались в форме спасателей в фотозоне «Газовое хозяйство Москвы – одно из крупнейших в мире», знакомились с системой дистанционного управления запорными устройствами на игровом комплексе. Для самых юных гостей форума была разработана специальная развлекательная программа – марафон по сбору пазлов с фотографиями объектов газового хозяйства Москвы.



Заместителем главного инженера АО «МОСГАЗ» Татьяной Киселевой проводились встречи с москвичами на тему «Газовая безопасность в быту».

Также на площадке форума были организованы выставка картин победителей конкурса «Волшебная сила голубого потока – МОСГАЗ зажигает звезды», а также выставка специализированной техники, которая эксплуатируется в Обществе.







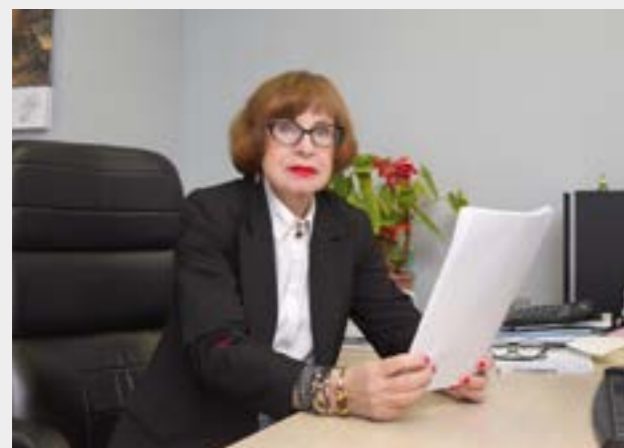
3 сентября состоялось празднование Дня работников нефтяной и газовой промышленности. Для гостей праздника была подготовлена масштабная развлекательная программа: концерт победителей вокального конкурса «МОСГАЗ зажигает звезды», мастер-класс по рисованию «Профессия – газовик» с народным художником России Никасом Сафроновым, финал корпоративного турнира по настольному теннису, марафон по сбору пазлов, а также розыгрыш подарков от МОСГАЗа.

Юные вокалисты со всей страны спели песни о России, ее великой культуре, победах и достижениях, а также о подвигах героев, защищавших нашу страну. За 11 лет в фестивале приняли участие более чем 17,5 тыс. юных талантов из 76 регионов России.

30 августа в концертном зале «Зарядье» в рамках Дня Комплекса городского хозяйства Москвы на площадке Московского урбанистического форума состоялась пленарная сессия «Газ как вызов», посвященная технологическим стимулам совершенствования газовой отрасли столичного региона. В числе спикеров выступил Генеральный директор АО «МОСГАЗ» Гасан Гасангаджиев. Лидеры мнений обсудили, как наука помогает развиваться газовой отрасли, каких стратегий в развитии технологий придерживаются столичные газовики и реализация каких технологических проектов сегодня выходит на первый план.



## 40-й онлайн-форум «Умные технологии Москвы – энергоэффективного города»



В октябре 2023 года АО «МОСГАЗ» приняло участие в онлайн-форуме «Умные технологии Москвы – энергоэффективного города». Общество представила начальник Управления по совершенствованию и эксплуатации систем автоматизации Валентина Руднева, которая выступила с докладом на тему **«Автоматизация производственных процессов газового хозяйства для повышения уровня комфорта и безопасности жителей города Москвы»**. В своем выступлении представитель МОСГАЗа затронула главные задачи, стоящие перед мастерами при обслуживании внутридомового и внутриквартирного газового оборудования жителей.

## Международный форум «Российская энергетическая неделя»



Октябрь 2023 года ознаменовался участием АО «МОСГАЗ» в Международном форуме «Российская энергетическая неделя» – ключевом мероприятии топливно-энергетической сферы России. На стенде Правительства Москвы, где были представлены предприятия Комплекса городского хозяйства, АО «МОСГАЗ» представил свои достижения в сфере цифровизации газо-

распределительной системы столицы, проекты по комплексной реконструкции 12 газопроводов-дюкеров и развитию газоснабжения ТиНАО, а также возможности собственного производства газового оборудования.

Впервые команда столичных газовиков приняла участие в IT-чемпионате нефтяной отрасли и достойно представила свое предприятие.

## Имиджевые мероприятия в Музее городского хозяйства

25 и 26 ноября 2023 года в Музее городского хозяйства на ВДНХ прошло празднование Дня газовика в рамках 158-летия газового хозяйства Москвы. Для посетителей музея организовали следующую развлекательную и познавательную программу: экскурсии по экспозиции «Газоснабжение», лекции на тему «Газ – просто о сложном», мастер-классы и викторины по созданию волшебного талисмана газового хозяйства Москвы («Конь-огонь»), украшению наклейками касок газовиков-строителей, сбору пазлов с фотографиями объектов газового хозяйства и созданию мультфильма о газовом хозяйстве Москвы.



## Заседание научно-технического совета Ассоциации «Сибдальвостокгаз» в г. Москве



В октябре 2023 года АО «МОСГАЗ» принимало на своей площадке представителей крупнейшего объединения газовиков России – Ассоциации «Сибдальвостокгаз». Лидеры отрасли знакомились с технологиями и объектами строительства столичного газового хозяйства, выступали с докладами и делились опытом. Участники делегации обсуждали тренды развития отрасли и вопросы газификации регионов РФ.



## XII Петербургский международный газовый форум

В ноябре 2023 года делегация АО «МОСГАЗ» приняла участие в XII Петербургском международном газовом форуме – самом масштабном международном конгрессно-выставочном проекте нефтегазовой отрасли, который ежегодно собирает ведущих представителей мирового сообщества.



## Экскурсии для студентов и школьников

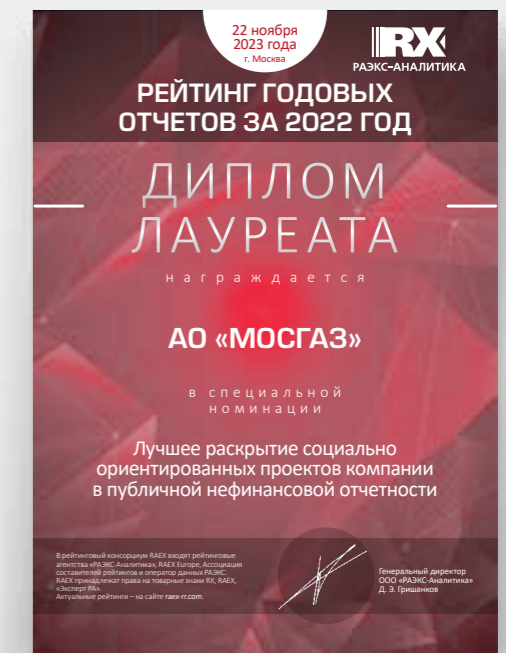
В 2023 году стартовала масштабная программа экскурсий «Тайны лаборатории газового хозяйства Москвы», «Роботы на службе сварщиков: новые технологии» на объекты АО «МОСГАЗ» для школьников, студентов и горожан. Подобные экскурсии проводятся регулярно в рамках проекта Департамента образования города Москвы «Профессиональные стажировки» и проекта Правительства Москвы «День без турникетов».



## XX юбилейная практическая конференция «Годовые отчеты: опыт лидеров» рейтингового агентства RAEX

В ноябре 2023 года АО «МОСГАЗ» награждено дипломом лауреата в специальной номинации «Лучшее раскрытие социально ориентированных проектов компании в публичной нефинансовой отчетности», как компания, обеспечивающая безопасные условия труда, поддержание здорового образа жизни сотрудников, материальную поддержку многодетных семей и ветеранов газового хозяйства, а также регулярно осуществляющая мероприятия, направленные на предупреждение несчастных случаев на производстве и профилактику профессиональных заболеваний.

В годовом отчете максимально раскрыта информация о непосредственном участии АО «МОСГАЗ» в городских программах реновации и дорожного строительства, развития Московского метрополитена и Московских центральных диаметров, благоустройства улиц и городских общественных пространств.



# СТОЛИЧНЫЕ ГАЗОВИКИ — ВЕЛИКОЙ ПОБЕДЕ!

Непрерывно растет количество мероприятий, организуемых при участии АО «МОСГАЗ» на мемориалах Вечного огня. Если до пандемии, в 2018-2019 гг., такие мероприятия носили единственный характер (не более 5 в год), то в 2022-2023 гг. их количество достигло 20. При активном содействии Общества проводятся церемонии передачи частицы Вечного огня для зажжения новых мемориалов в регионах России, патриотические акции, а также торжественные церемонии профилактики Вечного огня.

В 2023 году было проведено три торжественных церемонии профилактики Вечного огня: накануне празднования Дня защитника Отечества (23 февраля), 6 мая, в канун 78-летия Победы в Великой Отечественной войне, а также 19 июня, в преддверии Дня памяти и скорби — дня начала Великой Отечественной войны.

6 мая почетным гостем церемонии стал ветеран Великой Отечественной войны и газового хозяйства г. Москвы Николай Васильевич Морозов, а 19 июня в мероприятии приняли участие дети — победители IV Всероссийского конкурса семейного творчества «Рисуем с детьми Вечный огонь».



Также в 2023 году состоялось шесть торжественных церемоний передачи частицы Вечного огня:

- › **5 мая** АО «МОСГАЗ» организовало техническое сопровождение церемонии передачи частицы Вечного огня в Донецкую Народную Республику, Луганскую Народную Республику, Запорожскую и Херсонскую области в рамках акции Общероссийского народного фронта.
- › **19 июня** на Поклонной горе состоялась передача частицы Вечного огня в Волгоград в рамках акции «Путь Победы» Всероссийского общественного движения «Волонтеры Победы». Мероприятие проводилось совместно с Военной комендатурой города Москвы.
- › **21 июня** на Поклонной горе состоялась передача частицы Вечного огня в рамках акции Правительства Москвы «Линия памяти», посвященной Дню памяти и скорби.
- › **22 июня** в Главный храм Вооруженных сил России в сопровождении специалиста АО «МОСГАЗ» доставили частицу пламени Вечного огня из Волгограда от памятни-



ка-ансамбля «Героям Сталинградской битвы» на Мамаевом кургане.

- › **15 сентября** частица Вечного огня передана в Тульскую область для церемонии зажжения Вечного огня на мемориале «Памятник военным служащим органов государственной охраны и войск правительственной связи».
- › **6 декабря** состоялась церемония передачи частицы Вечного огня в город Барнаул для зажжения Вечного огня на мемориале «Памятник воинам Алтайского края, погибшим в годы Великой Отечественной войны».



С 20 апреля по 9 мая 2023 года АО «МОСГАЗ» проводило в социальной сети «ВКонтакте» IV Всероссийский конкурс семейного творчества «Рисуем с детьми Вечный огонь». Конкурс стал самым масштабным за всю историю его проведения как по количеству работ, так и по охвату регионов России: участие в нем принимали 23,5 тыс. семей из 87 регионов России.

Победители приняли участие в торжественной церемонии профилактики Вечного огня на Могиле Неизвестного Солдата в Александровском саду и были награждены дипломами и памятными подарками, которые вручили сопредседатель Центрального штаба ОНФ, депутат Государственной Думы Елена Цунаева и Генеральный директор АО «МОСГАЗ» Гасан Гасангаджиев.

# СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## Контактная информация об Обществе

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество «МОСГАЗ»

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «МОСГАЗ»

Полное фирменное наименование Общества на английском языке: Joint Stock Company «MOSGAZ»

Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке:

JSC «MOSGAZ»

Место нахождения Общества: Российская Федерация, город Москва

Адрес (почтовый) Общества: 105120, Российская Федерация, город Москва, Мрузовский переулок, д. 11, стр. 1

Горячая линия: +7 (800) 700-71-04

Факс канцелярии: +7 (495) 917-83-35

Адрес электронной почты: [info@mos-gaz.ru](mailto:info@mos-gaz.ru)

Адрес веб-сайта Общества в сети Интернет: [www.mos-gaz.ru](http://www.mos-gaz.ru)

## Банковские реквизиты Общества

Наименование банка: Банк ВТБ (ПАО) г. Москва

Расчетный счет: 40602810500160000005

Корреспондентский счет: 30101810700000000187

БИК: 044525187

## Информация о реестродержателе Общества

### Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН» (ООО «Реестр-РН»)

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва

Адрес: 115093, г. Москва, 1-й Щипковский пер., д. 20

Почтовый адрес: 115172, г. Москва, а/я 4

Телефон: +7 (495) 411-79-11

Факс: +7 (495) 411-83-12

### Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: 10-000-1-00330

Дата выдачи: 16.12.2004

Дата окончания действия: бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФСФР России

## Информация о номинальном держателе

Обыкновенные именные бездокументарные акции Общества, принадлежащие городу Москве в лице Департамента городского имущества города Москвы, учитываются на счете номинального держателя (Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»).

## Информация об аудиторе Общества

**Полное фирменное наименование:**

Акционерное общество «Аудиторская фирма Уральский союз»

Сокращенное фирменное наименование: АО «Аудиторская фирма Уральский союз»

Адрес: 109004, г. Москва, Большой Факельный пер., д. 3

Телефон: +7 (495) 232-08-75

Адрес веб-сайта в сети Интернет: <https://www.uralsoyuz.ru/>

## Информация о независимых оценщиках Общества

**Полное фирменное наименование:**

Общество с ограниченной ответственностью «ВАЛНЕТ-ЦЕНТР»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ВАЛНЕТ-ЦЕНТР»

Адрес: 115432, г. Москва, ул. Трофимова, д. 2/1, помещ. 3

ОГРН 1097746404733

ИНН 7725672919

**Полное фирменное наименование:**

Общество с ограниченной ответственностью «ЦЕНТР ОЦЕНКИ СОБСТВЕННОСТИ»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ЦОС»

Адрес: 123056, г. Москва, ул. Красина, д. 27, стр. 2, эт. 4, помещ. XXXIV, комн. 3-8

ОГРН 1027700560656

ИНН 7704205198

Настоящий Годовой отчет по итогам 2023 года (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Акционерному обществу «МОСГАЗ» (далее также – АО «МОСГАЗ», Общество) на момент его составления. Некоторые заявления, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, являются заявлениями, содержащими прогноз относительно будущих событий.

В связи с чем Общество предупреждает, что фактические результаты или развитие тех или иных событий могут отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем Годовом отчете. За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений Годового отчета в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Информация о руководстве Общества представлена в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 №152-ФЗ «О персональных данных».

